



**Finanzplan 2025 - 2030
der
Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz**

Inhaltsverzeichnis

Vorbericht Finanzplan 2025 - 2030

Tabellen, Grafiken und Anhänge

Tabelle 1	Übersicht über die Prognoseannahmen	
Tabellen 2	Investitionsplanung 2025 - 2030	
	Steuerprognosen	
	Finanz- und Lastenausgleich mit Steuerprognosen	
Tabellen 7	Spezialfinanzierungen.....	
Tabellen 8	Prognoseperiode: Ertrag der laufenden Rechnung (ohne neue Investitionen und Anlagen).....	
	Prognoseperiode: Aufwand der laufenden Rechnung (ohne neue Investitionen und Anlagen, inkl. neue Aufgaben).....	
Tabelle 9	Mittelflussrechnung (Zinsaufwand und neues Fremdkapital).....	
Tabellen 10	Ergebnisse	
Tabelle 11	Planbilanz	
Tabelle 12	Eigenkapitalnachweis	
Tabelle 13	Finanzkennzahlen	

Vorbericht über den Finanzplan 2025 - 2030

1. Einführung und Überblick über die Finanzplanung

Gemäss Artikel 64 der kantonalen Gemeindeverordnung erstellen die Gemeinden einen Finanzplan, der durch das zuständige Organ zu behandeln ist. Nach den Weisungen des kantonalen Amtes für Gemeinden und Raumordnung (AGR) ist der Finanzplan vom zuständigen Organ (Gemeinderat) zu beschliessen und zu unterzeichnen.

Der Finanzplan soll

- einen Überblick über die **mutmassliche** Entwicklung der Gemeindefinanzen in den nächsten vier bis acht Jahren geben,
- Auskunft geben über die geplante Investitionstätigkeit, deren Auswirkungen auf das Finanzhaushaltsgleichgewicht, sowie deren Tragbarkeit, die Folgekosten und die Finanzierung der Investitionen,
- geplante neue Aufgaben zeigen und deren Wirkung auf den Finanzhaushalt aufzeigen,
- die Entwicklung von Aufwand und Ertrag, Ausgaben und Einnahmen sowie Bestandesgrössen aufzeigen.

Der Finanzplan ist

- ein **Planungsmittel** mit entsprechender Ungenauigkeit und Unverbindlichkeit!
- **keine** Kreditfreigabe!
- Der Bürger muss sich bewusst sein, dass er etwas zur Kenntnis nimmt, was in dieser Form vielleicht nicht eintreten wird. Für den Gemeinderat ist jedoch klar, dass die finanzpolitische Führungsarbeit auf dem Planwerk basieren muss, Abweichungen aufgrund von neuen Erkenntnissen aber immer möglich bleiben müssen.

2. Finanzielle Ausgangslage

Die Finanzielle Ausgangslage mit Stand per 01.01.2025 zeigt sich wie folgt:

Kurzfristiges Nettovermögen (Flüssige Mittel + Guthaben – Laufende Verpflichtungen)	CHF	3.974_Mio.
Langfristiges Nettovermögen (Kurzfristiges Nettovermögen – Mittel- und langfristige Schulden)	CHF	0.974_Mio.
Eigenkapital Allgemeiner Haushalt	CHF	4.509_Mio.

3. Grundlagen

- Gemeindegesetz (GG) und Gemeindeverordnung (GV) des Kanton Bern
- Rechnung 2024
- Budget 2025
- Budget 2026
- Finanzplan 2024 - 2029
- Prognoseannahmen (Empfehlungen) der Kantonalen Planungsgruppe KPG und der kantonalen Steuerverwaltung
- Hilfsmittel/Software: Finanzplanungsmodell der Kantonalen Planungsgruppe KPG sowie Finanzplanungshilfe und FILAG-Berechnungshilfe der kantonalen Finanzdirektion.

4. Basisperiode

Als Basis gilt die Rechnungsperiode 2024.

5. Allgemeine Prognoseannahmen Zielvorgaben

Die nachfolgenden Annahmen basieren auf verschiedenen Erhebungen und teilweise auf Erfahrungswerten. Mit den Einnahmen soll haushälterisch umgegangen werden und die Ausgaben sollen den tatsächlichen Bedürfnissen so nahe wie möglich kommen. Vor allem im Bereich der Ausgaben für Konsum und Investitionen soll mit dem Finanzplan das Machbare an sich, sowie dessen Tragbarkeit für den zukünftigen Finanzhaushalt aufgezeigt werden.

Aufwand

Personalaufwand

Die Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz legt den Prognoseannahmen einen Zuwachswert von 1.5 % zugrunde.

Sachaufwand

Das durchschnittliche Wachstum im Sachaufwand über die Planungsperiode wird mit einem Wachstum von 0.7 % ausgewiesen. Ein generelles Wachstum wurde dem Sachaufwand nicht zu Grunde gelegt. Dieser wird jährlich im Budgetprozess im Detail eruiert.

Abschreibungen

Gemäss den Richtlinien für das harmonisierte Rechnungsmodell (HRM1) muss bis 31.12.2015 vom Verwaltungsvermögen (ohne Darlehen und Beteiligungen) jährlich 10% des Restbuchwerts als harmonisierte Abschreibungen getätigt werden.

Das bestehende Verwaltungsvermögen per 31.12.2015 wird als altrechtliches Verwaltungsvermögen deklariert und je nach Festsetzung der Laufzeit linear abgeschrieben. Investitionen ab dem 01.01.2016 wird eine Nutzungsdauer zugeschrieben, aufgrund welcher sie dann neu linear über diese Zeit abgeschrieben werden.

(Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV)

Das am 1.1.2016 **bestehende Verwaltungsvermögen** wird zu Buchwerten in HRM2 übernommen. Davon ausgenommen sind Darlehen und Beteiligungen.

Verwaltungsvermögen, Kontogruppe 11 (HRM1), Stand 1.1.2016	CHF	4'164'225.01
Abzüglich:		
./.. Darlehen und Beteiligungen im Verwaltungsvermögen	CHF	30'302.00
./.. Verwaltungsvermögen im Bereich Abwasser	CHF	232'318.01
Verwaltungsvermögen netto	CHF	3'901'605.00

Das bestehende Verwaltungsvermögen von	CHF	3'901'605.00
--	-----	--------------

wird gemäss Gemeindeversammlungsbeschluss vom 30. November 2015 innert 12 Jahren, d.h. ab dem Rechnungsjahr 2016 bis und mit Rechnungsjahr 2027, abgeschrieben.

Dies ergibt einen jährlichen Abschreibungssatz von 8.33% oder	CHF	325'133.75
---	-----	------------

Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV)

Verwaltungsvermögen im Bereich Abwasser:

Lineare Abschreibung in der Höhe der Einlage in die Spezialfinanzierung im Jahr vor der Einführung.

Neues Verwaltungsvermögen

Ab dem Budget 2016 werden die ordentlichen Abschreibungen nach Anlagekategorien (Anhang 2 GV) und Nutzungsdauer (gemäss Anhang 2 GV) der neuen, d.h. nach Einführung von HRM2 erstellten Vermögenswerte, berechnet. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauer.

Lastenausgleichssysteme

Die Lastenausgleichssysteme (ohne Lehrerbesoldungen) steigen im Planungszeitraum von rund CHF 1.621Mio. auf CHF 1.660 Mio. an. Die Lehrerbesoldungen sind schwer zu prognostizieren. Diese werden jährlich aufgrund von Pensenmeldungen erhoben. Dabei ergeben sich aufgrund veränderter Schülerzahlen (Klasseneröffnung oder Klassenschliessungen) oder neuer Anforderungen an den Unterricht starke Schwankungen.

Finanzausgleich

Trifft der prognostizierte Steuerertrag zu, bewegen sich die Zahlung an den Disparitätenabbau im Planungszeitraum zwischen rund CHF 4'979.00 und CHF 59'791.00.

Ertrag

Steuern

Einkommenssteuern natürliche Personen	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Zuwachsraten	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%
Bevölkerungszuwachs	0.01%	0.01%	-0.01%	0.4%	0.0%	0.0%
Total Zuwachs pro Jahr	2.01%	2.01%	1.99%	2.4%	2.0%	2.0%

Vermögenssteuern natürliche Personen	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Zuwachsraten	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
Bevölkerungszuwachs	0.01%	0.01%	-0.01%	0.4%	0.0%	0.0%
Total Zuwachs pro Jahr	1.51%	1.51%	1.49%	1.9%	1.5%	1.5%

6. Investitionsprogramm inkl. Spezialfinanzierungen

Das Investitionsprogramm dient der Berechnung der Investitionsfolgekosten wie Passivzinsen und Abschreibungen, welche die Gemeinderrechnung belasten werden. Mit dem Finanzplan kann aufgezeigt werden, ob die vorgesehenen Investitionen finanziell tragbar sind.

Die Investitionsvorhaben, die im Investitionsprogramm aufgeführt sind, weisen zum Zeitpunkt der Finanzplanausarbeitung unterschiedliche Planungs- bzw. Realisierungszustände auf. Es gibt Investitionsvorhaben, deren Kredite bereits genehmigt wurden und die sich vielleicht schon in der Realisierungsphase befinden. Bei diesen Investitionen sind die zu erwartenden Ausgaben bekannt. Andere Investitionsvorhaben stehen hingegen erst am Beginn der Planungsphase und die erwarteten Ausgaben basieren lediglich auf Kostenschätzungen. Das Investitionsprogramm ist deshalb bloss ein Hilfsmittel, um die künftigen Investitionsausgaben und deren Folgekosten ermitteln zu können.

Die Erfahrung zeigt, dass das Investitionsprogramm meist zu dicht ist. Im Nachhinein muss oft festgestellt werden, dass sich zahlreiche Projekte verzögern, sei es mangels eigener Personalressourcen, sei es aufgrund von Verzögerungen bei Dritten, von denen die Gemeindeinvestitionen abhängig sind. Je weiter in die Zukunft geplant wird, desto ungenauer lassen sich Investitionsprognosen erstellen.

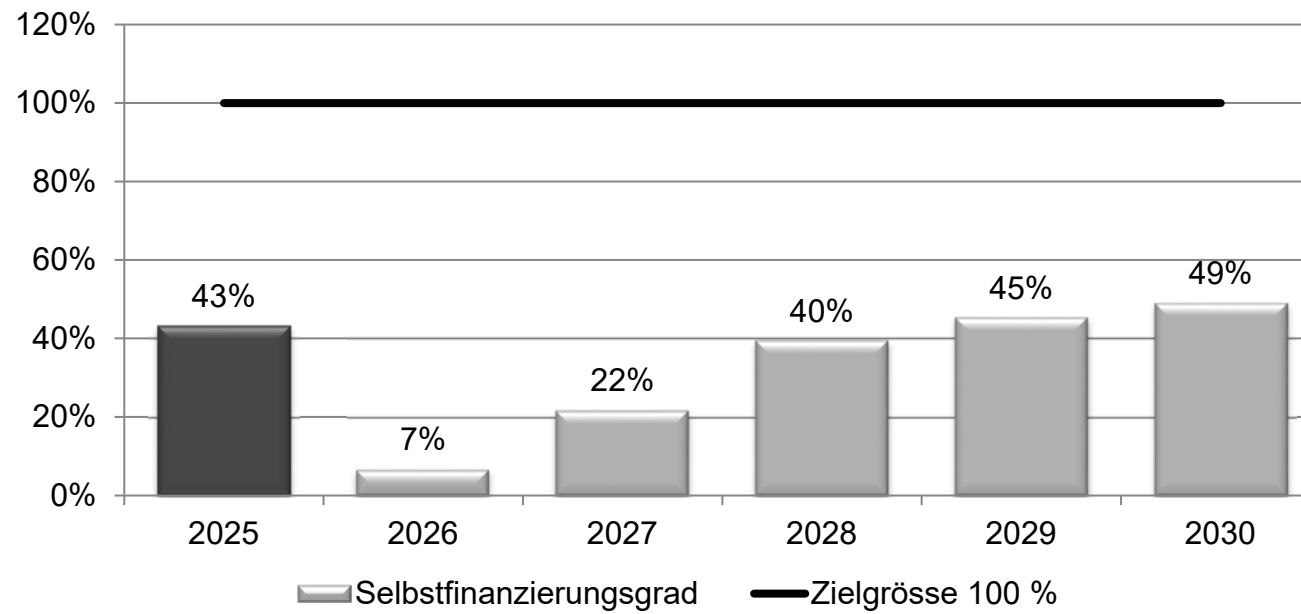
Geplante Nettoinvestitionen pro Jahr	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Steuerfinanzierter Haushalt	980'000	2'250'000	1'223'000	1'750'000	1'234'000	557'000
Abwasserentsorgung	225'000	184'000	15'000	2'000'000	1'900'000	0
Bootsplätze / Hafenanlagen	0	0	0	0	0	0
Total	1'205'000	2'434'000	1'238'000	3'750'000	3'134'000	557'000

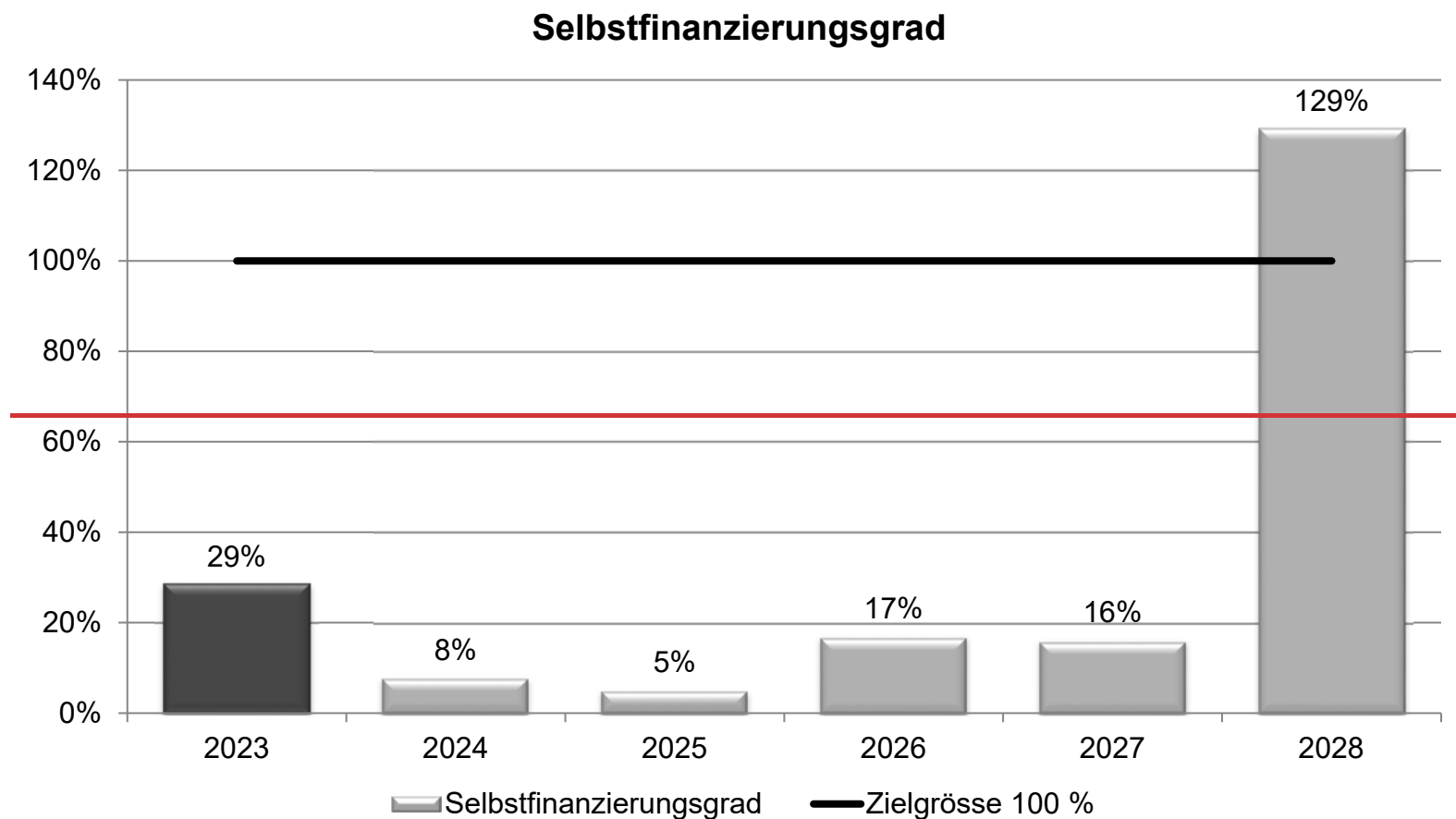
7. Selbstfinanzierung 2025 - 2030

Ein Selbstfinanzierungsgrad von unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung bzw. zu einem Kapitalverzehr; ein solcher von über 100 % zu einer Entschuldung bzw. zur Kapitalzunahme.

Die nachfolgende Grafik stellt die prognostizierte Entwicklung des Selbstfinanzierungsgrads dar. Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad der Jahre ~~2023—2028~~ 2025 - 2030 beträgt ~~42.4~~ 16.2 %, was deutlich weniger als die Zielgrösse von 100 % ist. Die Gründe dafür sind die hohen Investitionssummen, die finanziert werden müssen. Die selbst erarbeiteten Mittel reichen nicht aus, um die geplanten Investitionen innerhalb der Finanzplanperiode zu finanzieren.

Selbstfinanzierungsgrad

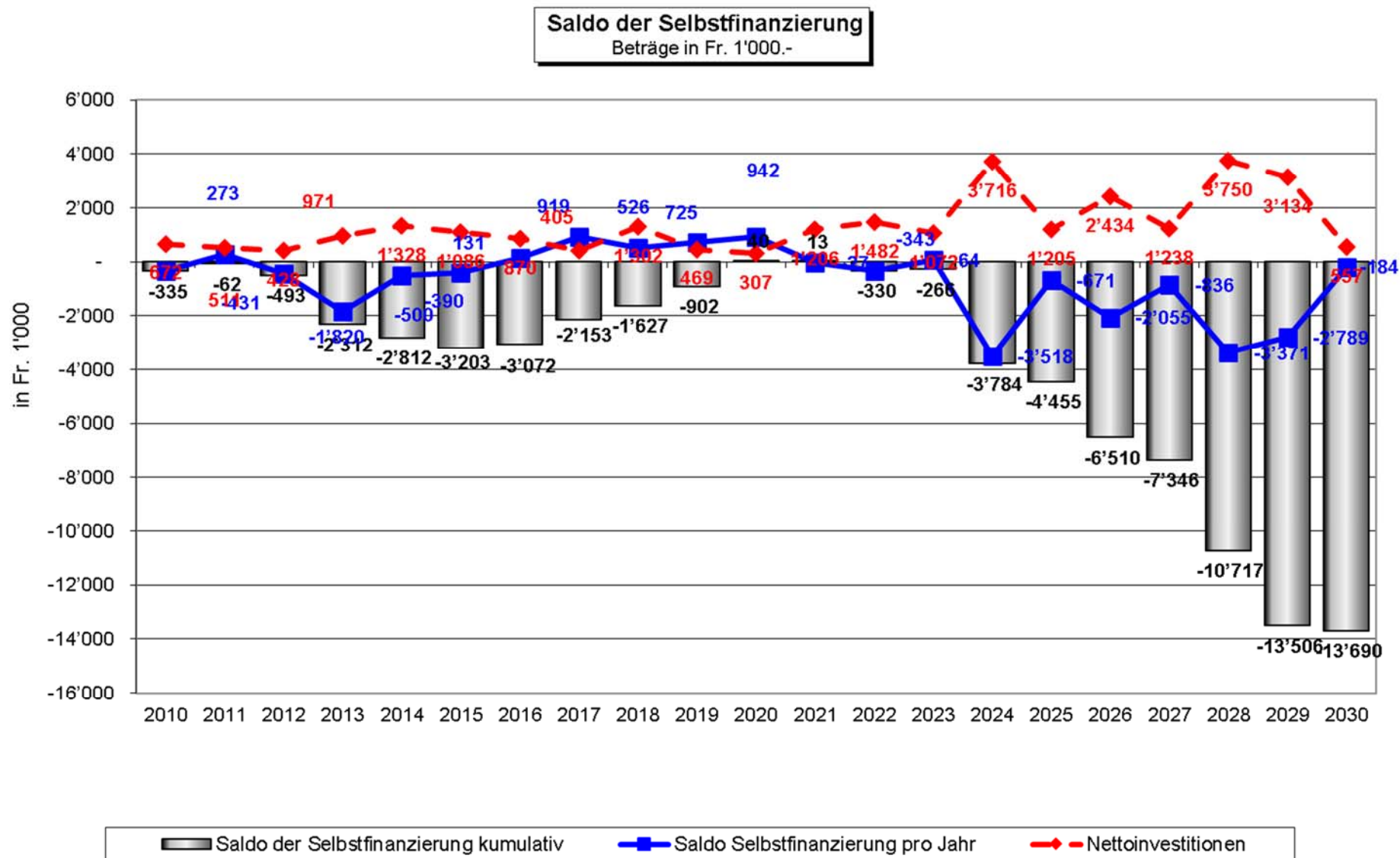




Die nachfolgende Grafik zeigt, dass der kumulierte Saldo der Selbstfinanzierung seit 2010 inkl. Finanzplanperiode ~~2023 bis 2028~~ 2024 - 2030 zu einer Verschuldung führte.

Im Betrachtungszeitraum der Jahre 2010 bis 2030 beträgt das umgesetzte und geplante Investitionsvolumen CHF ~~25'031~~ 26.284 Mio., wovon gemäss Rechnungsabschlüssen und Finanzplan rund CHF ~~12'435~~ 14.432 Mio. selbst finanziert werden konnten, resp. können. Dies entspricht

einem Selbstfinanzierungsgrad von durchschnittlich ~~50~~55% und somit einer schwachen Selbstfinanzierung, die sich auch in der weiter unten erläuterten Mittelflussrechnung widerspiegelt.



9. Entwicklung Bilanzüberschuss

Mit den im vorliegenden Finanzplan prognostizierten Ergebnissen reduziert sich der Bilanzüberschuss von CHF 4'509 Mio. (Stand 31.12.2024) bis 2030 voraussichtlich auf CHF 1.837 Mio.

10. Schlussfolgerungen aus der Finanzplanung 2025 – 2030

- Im Planjahr 2027 fallen die altrechtlichen Abschreibungen ein letztes Mal an, was ab 2028 zu besseren Ergebnissen führt. Da dies jedoch kein Geldfluss ist, wird die Selbstfinanzierung für anstehende Investitionen nicht gefördert.
- Dem Unterhalt der Gemeindeinfrastruktur wird hohe Priorität beigemessen, was sich unter anderem in den hohen Investitionssummen des Investitionsprogramms äussert. Die prognostizierte Entwicklung des Saldos der Selbstfinanzierung widerspiegelt den hohen Investitionsbedarf in der Prognoseperiode, der sich auch in der Mittelflussrechnung darstellt.
- Die Entwicklung und die Bedürfnisse der Gemeinde erfordern zahlreiche Investitionen in die Infrastruktur. Ab dem Jahr 2025 wird die Infrastruktur der Schulanlage Rebhalle in mehreren Etappen saniert.
- Für das Strandbad Rostele wird an einem Konzept für die Weiterführung gearbeitet. In den Jahren 2026 und 2027 sind dafür Investitionen von CHF 1.0 Mio. vorgesehen.
- Die Investitionen zum Anschluss Le Landeron (Abwasser) und die Umsetzung ZPA (Zustanderfassung privater Anschlüsse) führen zu keiner Gebührenerhöhung. Für diese Auslagen wurden in den letzten Jahren entsprechende Reserven gebildet. Die Kosten für den Anschluss an die ARA Le Landeron wird vom Gemeindeverband ARA am Twannbach finanziert. Nach erfolgtem Anschluss und Auflösung der ARA am Twannbach werden deren Schulden anteilmässig von den ehemaligen Gemeinden übernommen.
- Neu müssen die Brücken Twannbachschlucht erneuert oder ersetzt werden. Dies führt auch zu Mehrkosten.
- Die aufgeführten Investitionen entsprechen dem jetzigen Kenntnisstand. Jedoch muss die Gemeinde auch immer wieder ungeplante Projekte umsetzen, zum Beispiel aufgrund der Geologie Sofortmassnahmen erforderlich sind.
- Der vorliegende Finanzplan basiert auf der bisherigen Steueranlage von 1.65 und der Liegenschaftssteuer auf 1.5‰. Die prognostizierten Aufwandüberschüsse und der hohe Investitionsbedarf zeigen, dass der Finanzhaushalt keine Senkung der Steuerbelastung zulässt. Aufgrund der einbrechenden Steuereinnahmen Einkommenssteuern, dies aufgrund der Demographie (Babyboomer) und dem anstehenden Wegfall des Eigenmietwertes muss mittelfristig eine Steuererhöhung geprüft werden.
- Im Bereich Abfallentsorgung führen die hohen Kosten für die Reinigung und Kontrollen der Entsorgungsstellen zu hohen Defiziten. Weil in diesem Gebiet die Gebühren überprüft werden müssen, wurde ab dem Jahr 2027 eine Gebührenerhöhung eingerechnet.

- Die Selbstfinanzierung wird aufgrund der hohen künftigen Investitionen tief bleiben. Die bestehenden Darlehen müssen erneuert werden, die prognostizierte Neuverschuldung ist hoch und wird voraussichtlich auf dem hohen Niveau verharren.
- Finanzielle Reserven einer Gemeinde sind nicht Selbstzweck, sondern sollen der Entwicklung der Gemeinde und dem Erhalt der Gemeindefinfrastruktur dienen.

Twann-Tüscherz, 14. Oktober 2025

Namens des Gemeinderates

Die Präsidentin

Die Geschäftsleiterin

Die Finanzverwalterin

Margrit Bohnenblust

Karin Mathys

Alexandra Zürcher

Tabelle 1: PROGNOSEANNAHMEN FINANZPLAN

Version vom 16.10.25

 Finanzplantitel **Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz**
Übersicht über ausgewählte Prognoseannahmen:

1. Prognosejahr						
Prognoseperiode	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Zuwachsraten Erfolgsrechnung:						
Personalaufwand	0.00%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%
Sachaufwand	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
starker Zuwachs	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
schwacher Zuwachs	0.20%	0.20%	0.20%	0.20%	0.20%	0.20%
Nullwachstum	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Zinssätze Fremdkapital:						
bestehendes Fremdkapital	0.350%	0.350%	0.350%	0.350%	0.350%	0.350%
neues Fremdkapital	1.500%	1.500%	1.500%	1.750%	1.750%	1.750%
Zinssätze Guthaben:						
Geldflussrechnung	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Zinssätze für interne Verrechnungen:						
verrechnete Aktivzinsen	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
verrechnete Passivzinsen	0.50%	1.50%	1.50%	1.75%	1.75%	1.75%

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 16.10.25
Beträge in CHF 1'000

1)		2)	3)	4)	5)	6)									
	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk Fe	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030 später
		Umgestaltung BSG-Matte	A	40			20		20			20			
		Sanierung Thomasgasse/Pulverweg	A	40			1'000		1'000				1'000		
		Uferböschung Engelberg	A	40			100		100				50	50	
		Rebenweg, Höllhütte	B	40			180		180		180				
A		Jährliche Investitionen in Belagssanierungen	A	40			1'000		1'000	200	200	200	200	200	
A		Brücken Twannbachschlucht Brücke 3 (Holzbrücke)	A	40			340		340	60	280				
		Brücken Twannbachschlucht Brücke 2	A	40			122		122			122			
		Brücken Twannbachschlucht Steg 1	A	40			107		107					107	
		Brücken Twannbachschlucht Steg 2	A	40			107		107						107
		Projekt Aufwertung archäologisches Kulturerbe beim Umbau Bahnhof Twann	B	25			20		20	20					
A		Stützmauer Chapfstrasse	A	40			315		315	250	65				
		Ersatz 16 kV Kabel Gaicht	A	50			81		81			81			
		VK 19, VK5, VK 30	A	30			20		20	20					
		Sanierung VK 28**	A	30			30		30	30					
		Schlaufkasten 28 (Chrosweg / SK Kirche)	A	40			65		65		65				
		Verkabelung Moos	B	25			110		110					110	
		Rebbewässerung Reservoir	A	33			25		25		25				

Version vom 16.10.25
Beträge in CHF 1'000

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.
2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf 3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")
4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen!
5) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!
6) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Version vom 16.10.25
Beträge in CHF 1'000

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.
 2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf 3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")
 4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!
 5) E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE) 6) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!
 7) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Steuerertrag HRM2	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Mittlere Wohnbevölkerung nach dem zivilrechtlichen Wohnsitzprinzip	1'224	1'181	1'194	1'195	1'196	1'195	1'200	1'200	1'200
Ständige Wohnbevölkerung am 31.12.				1'195	1'196	1'195	1'200	1'200	1'200
x Umrechnungsfaktor in %				60.00 %	60.00 %	60.00 %	60.00 %	60.00 %	60.00 %
= Steuerpflichtige	734	709	716	717	718	717	720	720	720
Steueranlage nat. Personen	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65
Steueranlage jur. Personen	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65
Einkommenssteuern									
Zuwachsrate pro Jahr				2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %
Steuergezetrevision									
Steuer pro Pflichtiger	2'446.92	2'730.82	2'572.37	2'623.82	2'676.30	2'729.82	2'784.42	2'840.11	2'896.91
Total	2'965'080	3'192'846	3'040'701	3'104'113	3'168'844	3'229'519	3'307'892	3'374'050	3'441'531
Vermögenssteuern									
Zuwachsrate pro Jahr				1.50 %	1.50 %	1.50 %	1.50 %	1.50 %	1.50 %
Steuergezetrevision									
Steuer pro Pflichtiger	461.62	553.37	465.43	472.42	479.50	486.69	493.99	501.40	508.93
Total	559'374	646'993	550'171	558'891	567'749	575'784	586'866	595'669	604'604
Juristische Personen (*Erfassungsmöglichkeit: Einzel oder mittels Zuwachsrate pro Jahr)									
*Gewinnsteuern	104'050	4'594	61'258	56'000	56'000	56'000	56'000	56'000	56'000
*Kapitalsteuern	775	215	747	500	500	500	500	500	500
*Holdingsteuern	0	0	0						
*Zuwachsrate pro Jahr									
Total	104'825	4'809	62'005	56'500	56'500	56'500	56'500	56'500	56'500
Forderungsverluste allgemeine Gemeindesteuern* [-]	-51'208	-40'545	-48'522	-45'000	-45'000	-45'000	-45'000	-45'000	-45'000
Aktive Steuerauscheidungen Einkommen*	49'370	61'604	55'577	55'000	55'000	55'000	55'000	55'000	55'000
Passive Steuerauscheidungen Einkommen*	-211'080	-335'290	-375'614	-300'000	-300'000	-300'000	-300'000	-300'000	-300'000
Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen*	-3'424	-2'659	-6'319	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000
Rückstellungen für Steuerteilungen natürliche Personen* (Bildung /Auflösung)	0	0	0						
Aktive Steuerauscheidungen Vermögen*	31'070	52'272	33'453	35'000	35'000	35'000	35'000	35'000	35'000
Passive Steuerauscheidungen Vermögen*	-38'516	-94'873	-131'299	-120'000	-120'000	-120'000	-120'000	-120'000	-120'000
Quellensteuern* (abzüglich Provision)	85'177	79'569	41'034	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Quellensteuern ausserhalb der Ertragsabrechnung* (BGSA, Grenzgänger)	350	831	0						
Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern*	4'467	4'965	13'157	8'000	8'000	8'000	8'000	8'000	8'000
Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern*	-9'787	-13'722	-12'712	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000
Pauschale Steueranrechnungen juristische Personen*	0	0	0						
Rückstellungen für Steuerteilungen juristische Personen* (Bildung /Auflösung)	0	0	0						
Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern*	144	207	287						
Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern*	-5	-199	-17						
Quellensteuern juristische Personen*	0	0	0						
Eingang abgeschriebene Steuern*	6'738	21'248	1'852						
Nettoertrag der ord. GdeSteuern NP	3'392'931	3'581'996	3'161'034	3'351'004	3'424'594	3'493'302	3'582'758	3'657'719	3'734'135
Nettoertrag der ord. GdeSteuern JP	99'644	-3'940	62'720	54'500	54'500	54'500	54'500	54'500	54'500
Nettoertrag der ord. GdeSteuern Total	3'492'575	3'578'056	3'223'754	3'405'504	3'479'094	3'547'802	3'637'258	3'712'219	3'788'635
Steueranlagezehntel NP in CHF	205'632	217'091	191'578	203'091	207'551	211'715	217'137	221'680	226'311
Steueranlagezehntel JP in CHF	6'039	-239	3'801	3'303	3'303	3'303	3'303	3'303	3'303
Steueranlagezehntel NP und JP in CHF	211'671	216'852	195'379	206'394	210'854	215'018	220'440	224'983	229'614

***Achtung: Bei diesen Steuerarten werden die Steuerbeträge nicht automatisch der Steueranlage angepasst!**

Steuerertrag HRM2	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Anteil direkte Bundessteuer (gem. Art. 2a des Steuergesetzes) > Seite	4'383	4'257	4'425						
Abzugsberechtigte Zentrumslasten (der Gemeinden Bern, Biel, Thun, Burgdorf u. Langenthal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amtl.Wert aller Liegenschaften mit einfacher LiegSteuer	289'818'770	298'992'660	300'569'490	300'569'490	300'569'490	300'569'490	300'569'490	300'569'490	300'569'490
Harmonisierter Steuerertrag pro Kopf	3'152.97	3'349.75	3'018.33	3'164.20	3'223.08	3'283.28	3'344.14	3'406.61	3'470.29
Harmonisierter Steuerertragsindex (HEI)	109.69	115.67	98.71	102.01	101.71	102.59	104.62	105.30	107.64
Mittlerer harm. Steuerertrag pro Kopf	2'874.37	2'896.04	3'057.89	3'101.96	3'168.91	3'200.37	3'196.35	3'235.28	3'224.03

Version vom 16.10.25

Anmerkung: Allfällige Ausgleichszahlungen für Einbussen bei Gemeindefusionen gemäss Artikel 34 Absatz 1 Gesetz über den Finanz- und Lastenausgleich (FILAG) sind nicht berücksichtigt. Weitere Angaben finden Sie in den Erläuterungen zur Finanzplanungshilfe.

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

[illegible]

Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz

Version vom 16.10.25

3.05	Harm. Steuerertrags-Index (HEI)	115.83	107.81	104.47	100.36	101.85	102.97	104.17	
3.06	HEI - Kürzung in % (ab HEI 140 - HEI 160 linear)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3.07	Total	174'533	176'201*	176'201*	176'201*	176'201*	176'201	176'201	9300.4621.6

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

4	Soziodemografischer Zuschuss	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
4.01	Index (pro Kopf)	396.81	394.32						
4.02	Index (absolut)	476'569	473'053						
4.03	%-Anteil	0.06283	0.07004						
4.04	Total	10'681	12'258*	12'258	12'258	12'258	12'258	12'258	9300.4621.6

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

5	Lastenausgleichssysteme Grundlagen	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
5.01	Zivilrechtliche Wohnbevölkerung	1'181	1'194	1'195	1'196	1'195	1'200	1'200	
5.02	ÖV-Punkte	267.60	267.60*	267.60	267.60	267.60	267.60	267.60	

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

6	Lastenausgleich Lehrergehälter Kindergarten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
6.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)								
6.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)								
6.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		0	0	0	0	0	
6.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		0	0	0	0	0	
6.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		0	0	0	0	0	gem. Kalkulationstool

7	Lastenausgleich Lehrergehälter Basisstufe	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
7.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)								
7.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)								
7.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		0	0	0	0	0	
7.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		0	0	0	0	0	
7.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		0	0	0	0	0	gem. Kalkulationstool

8	Lastenausgleich Lehrergehälter Primarschule	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
8.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)								
8.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)								
8.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		0	0	0	0	0	
8.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		0	0	0	0	0	
8.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		0	0	0	0	0	gem. Kalkulationstool

9	Lastenausgleich Lehrergehälter Sekundarstufe I	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
9.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)								
9.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)								

Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz

Version vom 16.10.25

9.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		0	0	0	0	0	
9.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		0	0	0	0	0	
9.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		0	0	0	0	0	gem. Kalkulationstool

6/7/8/9	Total Lastenausgleich Lehrergehälter	12 Monate		0	0	0	0	0	
---------	--------------------------------------	-----------	--	---	---	---	---	---	--

10	Lastenausgleich Soziales	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
10.01	Franken pro Einwohner			639	651	665	653	653	
10.02	Total			763'605	778'596	794'675	783'600	783'600	5799.3611
10.03	Selbstbehalt								
10.04	familienergänzende Betreuungsangebote und								
10.04	Total			0	0	0	0	0	

Anderung gegenüber Planvariante 2

11	Lastenausgleich EL	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
11.01	Franken pro Einwohner			232	236	241	248	247	
11.02	Total			277'240	282'256	287'995	297'600	296'400	5320.3631

12	Lastenausgleich Familienzulagen	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
12.01	Franken pro Einwohner			5	5	5	6	5	
12.02	Total			5'975	5'980	5'975	7'200	6'000	5410.3631

13	Lastenausgleich ÖV	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
13.01	Franken pro öV-Punkt			396	407	398	398	404	
13.02	Anteil öV-Punkte 66.67%			105'970	108'913	106'505	106'505	108'110	
13.03	Franken pro Einwohner			51	52	51	51	52	
13.04	Anteil Einwohner 33.33%			60'945	62'192	60'945	61'200	62'400	
13.05	Total			166'915	171'105	167'450	167'705	170'510	6291.3631

Anderung gegenüber Planvariante 2

14	Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
14.01	Franken pro Einwohner			183	182	181	180	179	
14.02	Total			218'685	217'672	216'295	216'000	214'800	9300.3621.6

15	Pauschalierung der Interventionskosten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
15.01	Bei Gemeinden mit Pro Einwohner:								
15.02	bis zu 1'000 Einwohnern: CHF 0.65			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.03	zwischen 1'001 bis 2'000 Einwohnern: CHF 1.10			1'314.50	1'315.60	1'314.50	1'320.00	1'320.00	
15.04	zwischen 2'001 bis 4'000 Einwohnern: CHF 2.50			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.05	zwischen 4'001 bis 10'000 Einwohnern: CHF 4.35			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.06	ab 10'001 Einwohnern: CHF 5.45			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.07	bei der Stadt Thun: CHF 8.50			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.08	bei der Stadt Biel: CHF 18.50			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.09	bei der Stadt Bern: CHF 18.85			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.09	Total			1'314.50	1'315.60	1'314.50	1'320.00	1'320.00	1110.3631.xx

15.10 Gemeinden mit Ressourcenvertrag bei der vertraglichen Rechnungsstellung, wird der Rechnungsbetrag der pauschalierten Interventionen in Abzug gebracht.
BSG 551.111 - Polizeiverordnung (PolV) wurde per 1. August 2024 revidiert und die Ansätze angepasst.

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	28.0	71.0	71.0	71.0	71.0	71.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	15.2	17.8	25.1	25.1	73.8	73.8	best. und neues VV.
35 Einlage in den Werterhalt	242.8	242.8	242.8	242.8	242.8	242.8	inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36 Beiträge	260.0	260.0	260.5	261.0	261.6	262.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	7.2	7.2	7.2	7.2	7.2	7.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	703.2	748.8	756.6	757.2	806.5	807.0	
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	525.0	535.0	535.0	535.0	535.0	535.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)							manuelle Eingabe!
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	-	-	-	-	-	-	
45 Entnahmen aus dem Werterhalt	152.9	156.2	163.5	163.5	212.2	212.2	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	677.9	691.2	698.5	698.5	747.2	747.2	
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	-25.3	-57.6	-58.2	-58.7	-59.2	-59.8	
34 Finanzaufwand	-	-	-	21.9	55.3	55.5	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	4.1	3.5	3.6	-	-	-	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	4.1	3.5	3.6	-21.9	-55.3	-55.5	
OPERATIVES ERGEBNIS	-21.2	-54.2	-54.5	-80.6	-114.5	-115.3	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	-21.2	-54.2	-54.5	-80.6	-114.5	-115.3	

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

Eckdaten / Übersicht Abwasserentsorgung

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Einlagesatz Werterhalt	100%	100%	100%	100%	100%	100%	gesetzliches Minimum: 60 %
Entnahme WE (in ER verb. Invest./werterh. Unterhalt)	137.7	138.4	138.4	138.4	138.4	138.4	max. bis Höhe Restbestand WE
Kostendeckungsgrad	97%	93%	93%	90%	87%	87%	Ertrag in % Aufwand (ohne Aufwands-/Ertragsüberschuss)
Selbstfinanzierung	83.9	50.3	49.9	23.8	-10.1	-10.8	Einl. + Abschr. - Entn. + Ergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	37%	27%	333%	1%	-1%	-1%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	848.1	794.0	739.4	658.9	544.3	429.1	
Bestand Werterhalt	1'055.0	1'141.7	1'221.0	1'300.3	1'330.9	1'361.4	
- in % Wiederbeschaffungswerte	5.5%	5.9%	6.3%	6.7%	6.9%	7.1%	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	869.0	1'078.8	1'245.0	1'234.9	3'209.8	5'036.0	
Nettoinvestitionen	225.0	184.0	15.0	2'000.0	1'900.0	-	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	15.2	17.8	25.1	25.1	73.8	73.8	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	1'078.8	1'245.0	1'234.9	3'209.8	5'036.0	4'962.1	

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	3.0	3.0	3.0	3.1	3.1	3.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	3.5	4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	104.5	106.5	106.5	106.5	106.5	106.5	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	1.8	1.8	1.7	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	-	-	-	-	-	-	best. und neues VV.
36 Beiträge	19.0	26.0	26.1	26.1	26.2	26.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	44.7	44.7	44.8	44.9	45.0	45.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	176.5	186.5	186.6	185.1	185.3	185.5	<i>automatische Berechnung</i>
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	116.0	122.5	122.5	122.5	122.5	122.5	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.			47.0	47.0	47.0	47.0	Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	23.2	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	5.9	5.9	5.9	5.9	5.9	5.9	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	145.1	151.6	198.6	198.6	198.6	198.6	<i>automatische Berechnung</i>
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	-31.4	-34.9	12.0	13.5	13.4	13.2	
34 Finanzaufwand	-	0.3	0.1	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	0.1	-	-	0.0	0.1	0.2	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	0.1	-0.3	-0.1	0.0	0.1	0.2	
OPERATIVES ERGEBNIS	-31.3	-35.2	12.0	13.6	13.5	13.4	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	-31.3	-35.2	12.0	13.6	13.5	13.4	

Eckdaten / Übersicht Abfallwirtschaft

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Kostendeckungsgrad	82%	81%	106%	107%	107%	107%	Ertrag in % Aufwand
Selbstfinanzierung	-29.5	-33.4	13.7	13.6	13.5	13.4	Abschreibungen + Gesamtergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	-1%	-1%	100%	100%	100%	100%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	18.9	-16.3	-4.3	9.3	22.7	36.1	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	5.3	3.5	1.7	-	-	-	gem. Hilfstab. Anfangsbestände
Nettoinvestitionen	-	-	-	-	-	-	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	1.8	1.8	1.7	-	-	-	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	3.5	1.7	-	-	-	-	

Tabelle 7: RESERVE 1

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	15.3	12.3	12.3	12.3	12.3	12.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	10.8	10.8	10.8	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	best. und neues VV.
36 Beiträge	43.5	43.5	43.6	43.7	43.8	43.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3910 verr. Verwaltungsaufwand	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	103.6	100.5	100.6	89.9	90.0	90.1	<i>automatische Berechnung</i>
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	32.0	32.0	32.0	32.0	32.0	32.0	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	102.0	102.0	102.0	102.0	102.0	102.0	<i>automatische Berechnung</i>
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	-1.6	1.5	1.4	12.1	12.0	11.9	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	1.4	1.5	1.6	1.7	1.7	1.8	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	1.4	1.5	1.6	1.7	1.7	1.8	
OPERATIVES ERGEBNIS	-0.2	3.0	3.0	13.8	13.8	13.8	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	-0.2	3.0	3.0	13.8	13.8	13.8	

Eckdaten / Übersicht Reserve 1

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Kostendeckungsgrad	100%	103%	103%	115%	115%	115%	Ertrag in % Aufwand
Selbstfinanzierung	14.6	17.7	17.7	17.7	17.7	17.7	Abschreibungen + Gesamtergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	431.0	433.9	436.9	450.7	464.5	478.2	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	167.8	153.1	138.3	123.6	119.6	115.6	gem. Hilfstab. Anfangsbestände
Nettoinvestitionen	-	-	-	-	-	-	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	14.8	14.8	14.8	4.0	4.0	4.0	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	153.1	138.3	123.6	119.6	115.6	111.7	

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

Beträge in CHF 1'000

Funktion	Text	AUFWAND					Wachstumsrate	
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	total pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	915.4	971.0	979.8	988.8	997.9	1'007.2	10.0% 1.9%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	220.6	235.7	236.1	236.5	236.9	237.3	7.6% 1.5%
2	Bildung	2'161.8	2'151.9	2'159.9	2'168.0	2'176.3	2'184.6	1.1% 0.2%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	425.3	358.2	359.4	360.7	362.0	363.3	-14.6% -3.1%
4	Gesundheit	3.4	3.4	3.4	3.5	3.5	3.5	1.6% 0.3%
5	Soziale Sicherheit	1'205.5	1'234.6	1'255.0	1'277.1	1'277.3	1'275.2	5.8% 1.1%
6	Verkehr	1'284.0	1'271.4	1'282.8	1'286.5	1'294.2	1'304.6	1.6% 0.3%
7	Umwelt u. Raumordnung	123.9	130.0	130.0	130.1	130.1	130.1	5.0% 1.0%
8	Volkswirtschaft	79.3	90.0	90.1	90.2	90.3	90.4	14.0% 2.7%
9	Finanzen und Steuern	1'173.4	1'024.8	1'019.5	740.2	739.9	738.8	-37.0% -8.8%
steuerfinanzierter Aufwand:		7'592.6	7'470.9	7'516.2	7'281.6	7'308.4	7'335.0	-3.4% -0.7%
Spezialfinanzierungen:								
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-	
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-	
720	Abwasserentsorgung	703.2	748.8	756.6	779.1	861.8	862.5	22.7% 4.2%
710	Wasserversorgung	-	-	-	-	-	-	
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-	
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-	
730	Abfallentsorgung	176.5	186.8	198.6	198.7	198.7	198.8	12.6% 2.4%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-	
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-	
	Reserve Spezialfinanzierung 1	103.6	103.5	103.6	103.7	103.7	103.8	0.3% 0.1%
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-	
gebührenfinanzierter Aufwand:		983.3	1'039.1	1'058.8	1'081.4	1'164.3	1'165.2	18.5% 3.5%
Aufwand total		8'575.8	8'510.0	8'575.0	8'363.0	8'472.6	8'500.1	-0.9% -0.2%

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

Beträge in CHF 1'000

Funktion	ERTRAG Text	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Wachstumsrate	
								total	pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	139.7	141.5	141.7	141.9	142.2	142.4	1.9%	0.4%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	149.4	153.4	153.4	153.5	153.5	153.5	2.8%	0.6%
2	Bildung	1'138.7	1'133.4	1'135.3	1'137.2	1'139.1	1'141.0	0.2%	0.0%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	149.1	149.1	149.2	149.2	149.3	149.3	0.1%	0.0%
4	Gesundheit	-	-	-	-	-	-		
5	Soziale Sicherheit	80.6	80.6	80.8	80.9	81.1	81.2	0.8%	0.2%
6	Verkehr	567.3	549.5	549.7	550.0	550.2	550.4	-3.0%	-0.6%
7	Umwelt u. Raumordnung	10.7	10.7	10.7	10.7	10.7	10.7	0.0%	0.0%
8	Volkswirtschaft	190.3	93.9	94.1	94.3	94.5	94.7	-50.3%	-13.0%
9	Finanzen und Steuern	4'510.4	4'782.5	4'853.4	4'945.1	5'022.3	5'101.0	13.1%	2.5%
steuerfinanzierter Ertrag:		6'936.1	7'094.5	7'168.3	7'262.8	7'342.8	7'424.3	7.0%	1.4%
Spezialfinanzierungen:									
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	703.2	748.8	756.6	779.1	861.8	862.5	22.7%	4.2%
710	Wasserversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	176.5	186.8	198.6	198.7	198.7	198.8	12.6%	2.4%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	103.6	103.5	103.6	103.7	103.7	103.8	0.3%	0.1%
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
gebührenfinanzierter Ertrag:		983.3	1'039.1	1'058.8	1'081.4	1'164.3	1'165.2	18.5%	3.5%
Ertrag total		7'919.4	8'133.6	8'227.1	8'344.2	8'507.1	8'589.4	8.5%	1.6%
Handlungsspielraum (allg. Haushalt vor neuen Invest.)		-656.5	-376.4	-347.9	-18.8	34.5	89.3	Mittel:	-212.6

Tabelle 9: Mittelflussrechnung

Version vom 16.10.25

Beträge in CHF 1'000

	Mittelzuflüsse (+) und Mittelabflüsse (-)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
1.	Bestand flüssige Mittel per 1.1.	2'569	1'479	0	0	0	0	gemäss Hilfstab. Bestände
2.	neues Fremdkapital/flüssige Mittel per 1.1.	0	0	-3'996	-4'832	-8'202	-10'992	Endbestand Vorjahr + Veränderung lfd. Jahr
3.	Mittelzu-/abflüsse aus betrieblicher Tätigkeit:	116	379	402	379	345	373	
4.	davon steuerfinanzierter Haushalt	47	344	321	324	324	352	inkl. Folgekosten neue Investitionen
5.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	69	35	81	55	21	20	Folgekosten u. Einlagen (+) / Entnahmen (-)
6.	Mittelzu-/abflüsse aus Investitionstätigkeit:	-1'205	-2'434	-1'238	-3'750	-3'134	-557	
7.	davon steuerfinanzierter Haushalt	-980	-2'250	-1'223	-1'750	-1'234	-557	Investitionen und Sachanl. Finanzvermögen
8.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	-225	-184	-15	-2'000	-1'900	0	gemäss Tab. 2, Investitionen
9.	Mittelzu-/abflüsse aus Finanzierungstätigkeit:	0	-3'420	0	0	0	0	
10.	davon Ergebnis aus Finanzierung	0	-3'420	0	0	0	0	
11.	davon Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	gem. Hilfstab. Bestände
12.	davon Aktivzins neuer Bestand flüssige Mittel	0	0	0	0	0	0	
13.	davon Passivzins neues Fremdkapital	0	-19	-66	-114	-168	-194	
14.	Bestand flüssige Mittel per 31.12.	1'479	0	0	0	0	0	
15.	Bestand neues Fremdkapital per 31.12.		-3'996	-4'832	-8'202	-10'992	-11'176	

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt

Version vom 16.10.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode						
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)								
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-939	-704	-626	-311	-244	-190	
1.b	Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	235	249	249	250	250	251	
1.c	ausserordentliches Ergebnis	-704	-455	-377	-61	7	61	
		-3	-3	-3	-3	-3	-3	total:
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-706	-458	-379	-64	4	58	-1'545
2. Investitionen und Finanzanlagen								total:
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	980	2'250	1'223	1'750	1'234	557	7'994
2.b	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	225	184	15	2'000	1'900	0	4'324
2.c	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	
3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen								
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	3'996	4'832	8'202	10'992	11'176	
3.b	bestehende Schulden	3'420	0	0	0	0	0	
3.c	total Fremdmittel kumuliert	3'420	3'996	4'832	8'202	10'992	11'176	
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen								
4.a	Abschreibungen	30	103	143	188	267	283	
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	19	66	114	168	194	
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	total:
4.d	Total Investitionsfolgekosten	30	122	209	302	435	477	1'575
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-706	-458	-379	-64	4	58	-1'545
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten	-736	-579	-589	-366	-431	-419	-3'120
5. Finanzpolitische Reserve (allg. HH)								total:
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-736	-579	-589	-366	-431	-419	-3'120
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-736	-579	-589	-366	-431	-419	-3'120
6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZl)								total:
6.a	1 StAnZl	206	211	215	220	225	230	218
6.b	Gesamtergebnis in StAnZl.	-3.6	-2.7	-2.7	-1.7	-1.9	-1.8	-2.4

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt

Version vom 16.10.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode						
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)								
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-883	-618	-589	-286	-267	-212	
1.b	Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	229	244	244	270	304	304	
1.c	ausserordentliches Ergebnis	-654	-374	-345	-16	37	92	
		-3	-3	-3	-3	-3	-3	total:
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-656	-376	-348	-19	34	89	-1'276
2. Investitionen und Finanzanlagen								
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	980	2'250	1'223	1'750	1'234	557	
2.b	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	
3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen								
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	3'996	4'832	8'202	10'992	11'176	
3.b	bestehende Schulden	3'420	0	0	0	0	0	
3.c	total Fremdmittel kumuliert	3'420	3'996	4'832	8'202	10'992	11'176	
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen								
4.a	Abschreibungen	27	98	135	180	210	226	
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	19	66	114	168	194	
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	total:
4.d	Total Investitionsfolgekosten	27	116	201	294	378	420	1'437
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-656	-376	-348	-19	34	89	-1'276
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten	-684	-493	-549	-313	-343	-331	-2'713
5. Finanzpolitische Reserve								total:
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-684	-493	-549	-313	-343	-331	-2'713
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-684	-493	-549	-313	-343	-331	-2'713
6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZI)								total:
6.a	1 StAnZI	206	211	215	220	225	230	218
6.b	Gesamtergebnis in StAnZI.	-3.3	-2.3	-2.6	-1.4	-1.5	-1.4	-2.1

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt

Version vom 16.10.25

		Prognoseperiode						Beträge in CHF 1'000	
		2025	2026	2027	2028	2029	2030		
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)									
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-55	-86	-37	-25	23	22		
1.b	Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	6	5	5	-20	-53	-53		
1.c	ausserordentliches Ergebnis	-50	-81	-31	-45	-30	-31		
		0	0	0	0	0	0	total:	
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-50	-81	-31	-45	-30	-31		-269
2. Investitionen und Finanzanlagen									
2.a	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	225	184	15	2'000	1'900	0		
2.b	gebührenfinanzierte Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0		
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen									
4.a	Abschreibungen	3	5	8	8	57	57	total:	
4.d	Total Investitionsfolgekosten	3	5	8	8	57	57		138
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-50	-81	-31	-45	-30	-31		-269
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-53	-86	-40	-53	-87	-88		-407
7. Selbstfinanzierung und SFG								total:	
7.a	Selbstfinanzierung gebührenfinanziert	69	35	81	55	21	20		281
7.b	Selbstfinanzierungsgrad alle Spez.fin.	31%	19%	542%	3%	1%	100%		7%

Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz

Tabelle 11: PLANBILANZ

Version vom 16.10.25

Beträge in CHF 1'000

	Basisjahr	Prognoseperiode					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
TOTAL AKTIVEN	14'625.3	12'988.3	13'072.2	13'399.0	16'483.2	18'873.0	18'669.4
Finanzvermögen	5'152.6	3'079.0	1'599.8	1'599.8	1'599.8	1'599.8	1'599.8
<i>Veränderung</i>		-2'073.6	-1'479.2	0.0	0.0	0.0	0.0
Verwaltungsvermögen	9'472.8	9'909.3	11'472.4	11'799.2	14'883.4	17'273.2	17'069.6
<i>Veränderung</i>		436.5	1'563.1	326.8	3'084.2	2'389.8	-203.5
davon Verwaltungsvermögen aus:							
Allgemeiner Haushalt	8'360.3	8'603.6	10'017.0	10'370.5	11'483.8	12'051.4	11'925.6
Wasserversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Abwasserentsorgung	869.0	1'078.8	1'245.0	1'234.9	3'209.8	5'036.0	4'962.1
Abfall	5.3	3.5	1.7	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1
Elektrizität	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kabelfernsehen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 1	167.8	153.1	138.3	123.6	119.6	115.6	111.7
Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Feuerwehr (zweiseitige SF)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
TOTAL PASSIVEN	14'625.3	12'988.3	13'072.2	13'399.1	16'483.3	18'873.1	18'669.5
Fremdkapital	4'747.3	3'761.2	4'335.2	5'168.9	8'537.4	11'324.7	11'506.9
<i>Veränderung</i>		-986.2	574.0	833.7	3'368.6	2'787.3	182.2
davon Fremdkapital aus:							
kurzfristiges Fremdkapital	1'222.4	238.2	238.2	238.2	238.2	238.2	238.2
langfristiges Fremdkapital best.	3'420.0	3'420.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
langfristiges Fremdkapital neu	0.0	0.0	3'996.0	4'831.7	8'202.3	10'991.6	11'175.8
Eigenkapital	9'878.0	9'227.1	8'737.0	8'230.2	7'945.9	7'548.4	7'162.6
<i>Veränderung</i>		-650.9	-490.2	-506.8	-284.3	-397.5	-385.8
(vgl. Eigenkapitalnachweis!)							

Tabelle 12: EIGENKAPITALNACHWEIS

Version vom 16.10.25

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode												
	2024 Basisjahr	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
		Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand
29 Eigenkapital	9'878	9'227		8'737		8'230		7'946		7'548		7'163	
290 Spezialfinanzierungen													
29000 Spezialfinanzierungen im EK	735.0	-6.8	728.2	0.0	728.2	0.0	728.2	0.0	728.2	0.0	728.2	0.0	728.2
29000 Feuerwehr, zweiseitig	8.6	0.0	8.6	0.0	8.6	0.0	8.6	0.0	8.6	0.0	8.6	0.0	8.6
29001 Wasserversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
29002 Abwasserentsorgung	869.3	-21.2	848.1	-54.2	794.0	-54.5	739.4	-80.6	658.9	-114.5	544.3	-115.3	429.1
29003 Abfallentsorgung	50.2	-31.3	18.9	-35.2	-16.3	12.0	-4.3	13.6	9.3	13.5	22.7	13.4	36.1
29004 Elektrizitätsversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Kabelversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF 1	431.1	-0.2	431.0	3.0	433.9	3.0	436.9	13.8	450.7	13.8	464.5	13.8	478.2
2900x Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Übertragung VV nach Art. 85a	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
292 Globalbudgetbereiche													
2920x Rücklagen in Globalbudgetb.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
293 Vorfinanzierungen													
29300 Allgemeiner Haushalt	88.4	2.5	90.9	2.5	93.4	2.5	95.9	2.5	98.4	2.5	100.9	2.5	103.5
29300 Allg. Haushalt (Reserve 1)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29300 Allg. Haushalt (Reserve 2)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29301 Wasserversorgung Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
29302 Abwasserentsorgung Werterhalt	965.1	89.9	1'055.0	86.6	1'141.7	79.3	1'221.0	79.3	1'300.3	30.6	1'330.9	30.6	1'361.4
2930x Reserve SF WE 1 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2930x Reserve SF WE 2 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
294 Reserven													
29400 Finanzpolitische Reserve	2'210.4	0.0	2'210.4	0.0	2'210.4	0.0	2'210.4	0.0	2'210.4	0.0	2'210.4	0.0	2'210.4
296 Neubewertungsreserve FV													
29600 Neubewertungsreserve FV	1.3		1.3		1.3		1.3		1.3		1.3		1.3
29601 Schwankungsreserve	9.4		9.4		9.4		9.4		9.4		9.4		9.4
2961x Marktwertreserve	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
298 übriges Eigenkapital													
2980x übriges Eigenkapital	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		3'825.3		3'332.5		2'783.4		2'470.5		2'127.2		1'796.4	
29990 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	4'509.1	-683.8	3'825.3	-492.9	3'332.5	-549.0	2'783.4	-312.9	2'470.5	-343.3	2'127.2	-330.8	1'796.4

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 16.10.25

Beträge in CHF 1'000

	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Basis	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittelwert Prognose
GESAMTHAUSHALT (konsolidiert)													
= Nettoverschuldungsquotient (NVQ) (Nettoschulden / Direkte Steuern NP und JP und FA)							20%	75%	95%	180%	249%	250%	148%
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)							10%	16%	32%	10%	11%	67%	16%
= Zinsbelastungsanteil (ZBA) (Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag)							-0.1%	-0.1%	0.5%	1.1%	1.7%	2.0%	0.9%
= Bruttoverschuldungsanteil (BVA) (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)							44%	50%	60%	101%	133%	133%	88%
= Investitionsanteil (INA) (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)							14%	25%	15%	34%	30%	7%	22%
= Kapitaldienstanteil (KDA) (Kapitaldienst / Laufender Ertrag)							10%	11%	12%	9%	11%	11%	11%
= Nettoschuld in Franken pro Einwohner (N/EW) (Nettoschuld / mittlere Wohnbevölkerung)							571	2'287	2'987	5'781	8'104	8'256	4'670
= Selbstfinanzierungsanteil (SFA) (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)							2%	5%	5%	5%	4%	4%	4%
= Nettozinsbelastungsanteil (NZB) (Finanzaufwand netto / Steuerertrag)							-0.4%	-0.2%	0.8%	1.8%	2.9%	3.4%	1.5%
= Massgebliches Eigenkapital pro EW (MEK/EW)							5'136	4'722	4'268	3'992	3'708	3'434	4'209
ALLGEMEINER HAUSHALT (steuerfinanziert)													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)							5%	15%	26%	19%	26%	63%	21%
= Bilanzüberschussquotient (BÜQ) (Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Dir. Steuern + FA)							109%	91%	74%	64%	54%	45%	72%

[illegible]

[illegible]

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 16.10.25

Beträge in CHF 1'000

	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Basis	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittelwert Prognose
SF FEUERWEHR (zweiseitig)													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)							86%	85%	85%	84%	84%	83%	85%
SF RESERVE SF 1													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)							100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)							100%	103%	103%	115%	115%	115%	108%
SF RESERVE SF 2													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													

*) Der gemäss Formel errechnete SFG wird - gestützt auf die Praxishilfe "Finanzkennzahlen" des Amtes für Gemeinden und Raumordnung des Kantons Bern, Version Januar 2019 - automatisch angepasst, wenn die Nettoinvestitionen minus oder null sind. Ist in so einem Fall die Selbstfinanzierung positiv, wird der SFG auf 100% gesetzt, ist die Selbstfinanzierung negativ, wird der SFG auf -1% gesetzt.