TWANN-TÜSCHERZ
EINWOHNERGEMEINDE

Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz

Budget 2027

Inhaltsverzeichnis

0 AUF EINEN BLICK (MANAGEMENT SUMMARY) 3

1 RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE HARMONISIERTES RECHNUNGSLEGUNGSMODELL 2 (HRM2) 4

1.1. Allgemeines 4
1.2. Abschreibungen 4
1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze 4

2 ERLÄUTERUNGEN 5

2.0 Allgemeines 5
2.1 Erfolgsrechnung 5
2.1.1 Darstellung zur Entwicklung Finanzausgleich und Lastenausgleich 5
2.1.2 Erläuterung zur Entwicklung Steuerertrag (Erhöhung Steueranlage) 6
2.1.3 Erläuterung zur Entwicklung des Fremdkapitals 6
2.2 Investitionsrechnung 7

3 ERGEBNIS 8

3.1 Übersicht Gesamtergebnis 8
3.2 Ergebnis Allgemeiner Haushalt (Steuerhaushalt) 9
3.3 Ergebnis gebührenfinanzierte Spezialfinanzierungen 9

4 ERFOLGSRECHNUNG 11

4.1 Zusammenzug Erfolgsrechnung, Gliederung nach Sachgruppen 11
4.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung, Gliederung nach Funktionen 12
4.3 Erfolgsrechnung, Gliederung nach Funktionen 13

5 INVESTITIONSRECHNUNG 18

5.1 Zusammenzug Investitionsrechnung, Gliederung nach Funktionen 18

6 EIGENKAPITALNACHWEIS 19

6.1 Auswertungen 19
6.2 Kommentare zu den Auswertungen 20

7 ANTRAG DES GEMEINDERATES 21

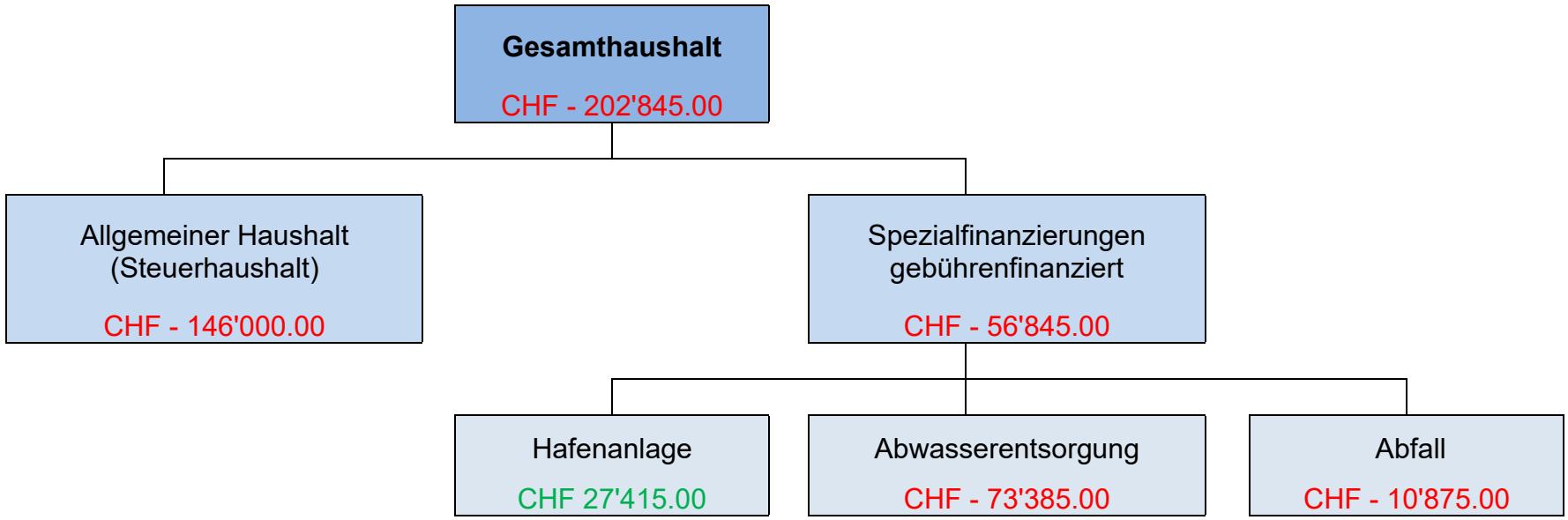
8 GENEHMIGUNG BUDGET 22

9 ANHÄNGE 23

Vorbericht Budget 2027

0 **Auf einen Blick** (Management Summary)

Das Budget des Gesamthaushalts schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 202'845.00 ab. Für den Allgemeinen Haushalt (Steuerhaushalt) wird ein Aufwandüberschuss von CHF 146'000.00 budgetiert. Bei den Spezialfinanzierungen ist ein Aufwandüberschuss von CHF 56'845.00 vorgesehen.



1 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)

1.1. Allgemeines

Das Budget 2027 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2, gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, [BSG 170.11]), erstellt.
Als Basis dienen die Jahresrechnung 2025, das Budget 2026 sowie die aktuellen Erkenntnisse des laufenden Rechnungsjahres 2026.

1.2. Abschreibungen

Bestehendes Verwaltungsvermögen
Das am 1.1.2016 bestehende Verwaltungsvermögen von CHF 3'901'605.00 *(exkl. Darlehen und Beteiligungen)* wurde zu Buchwerten in HRM2 übernommen und wird innert 12 Jahren, d.h. ab dem Rechnungsjahr 2016 bis und mit Rechnungsjahr 2027, linear abgeschrieben.

Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV)
Verwaltungsvermögen im Bereich Abwasser:
Lineare Abschreibung in der Höhe der Einlage in die Spezialfinanzierung im Jahr vor der Einführung.

Neues Verwaltungsvermögen
Auf neuen Vermögenswerten werden mit HRM2 die planmässigen Abschreibungen nach Anlagekategorien und Nutzungsdauer (Anhang 2 der Gemeindeverordnung) berechnet. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauer.

1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze

Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen bis zum Betrag von CHF 20'000.00 *(Aktivierungsgrenze)* der Erfolgsrechnung. Er verfolgt dabei eine konstante Praxis.

2 Erläuterungen

2.0 Allgemeines

Das Budget 2027 basiert auf nachstehenden Prognoseannahmen und Zuwachsraten.

Lohnsummenzuwachs:	1.5% (inkl. automatischer Teuerungsausgleich durch den Regierungsrat)
Sachaufwand:	0.0% mit punktuellen Detailposten
Baulicher Unterhalt Hochbau- und Tiefbau	kein prozentualer Zuwachs, projektbezogene Detailposten

2.1 Erfolgsrechnung

2.1.1 Darstellung zur Entwicklung Finanzausgleich und Lastenausgleich

	Budget	**Budget**	**Rechnung**
	2027	**2026**	**2025**
Finanzausgleich (Disparitätenabbau), Basis ist der mittlere harmonisierte Steuerertrag (Twann-Tüscherz ist Zahler)	70'750	13’450	101'980
Lastenausgleich Lehrergehälter (abhängig durch bezogene Vollzeiteinheiten, Pensenmeldungen)	886'345	732’950	805'712
Lastenausgleich Sozialhilfe (Basis je Einwohner)	789'000	763’605	697'625
Lastenausgleich Ergänzungsleistung (Basis je Einwohner)	287'800	277'240	265'910
Lastenausgleich Familienzulagen	5'825	5’975	5'652
Lastenausgleich öffentlicher Verkehr (Basis je Einwohner und ÖV-Punkte)	190'575	169’115	161'827
Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung (Basis je Einwohner)	215'600	218’685	217'392
Bruttokosten Finanz- und Lastenausgleich	**2'445'895**	**2’181’020**	**2'256'098**
Soziodemografischer Zuschuss	20'100	12’260	12'258
Geografisch-topografischer Zuschuss	177'500	176’200	176'201
Finanz- und Lastenausgleich Netto	**2'248'295**	**1’992’560**	**2'067'639**
Ordentlicher Steuerertrag (gemäss Filag-Tabelle & inkl. Erhöhung der Steueranlage – 1.75 Einheiten)	**3'942'730**	**3'691'445**	**3'594'048**
Prozentualer Anteil	**57.03%**	**53.98%**	**57.53%**

Die Kosten an den Finanz- und Lastenausgleich wachsen gegenüber dem Steuerertrag exponentiell an und schränken so den finanziellen Handlungsspielraum erheblich ein.

2.1.2 Erläuterung zur Entwicklung Steuerertrag (Erhöhung Steueranlage)

Eine zentrale Herausforderung im kommenden Jahr besteht darin, die Selbstfinanzierung zur Umsetzung der hohen Investitionen zu stärken. Unter Selbstfinanzierung versteht man die Fähigkeit der Gemeinde, Investitionen aus eigenen erwirtschafteten Mitteln zu finanzieren, ohne dafür zusätzliche Kredite aufnehmen zu müssen. Die Kommissionen und der Gemeinderat haben das Budget einer umfassenden Sparrunde unterzogen und, wo möglich, Prioritäten bei den Investitionen neu festgelegt. Gleichzeitig schränkt die zunehmende Belastung durch gebundene Kosten (unter anderem beim Finanz- und Lastenausgleich des Kantons Bern) den finanziellen Handlungsspielraum der Gemeinde und damit auch die Möglichkeiten zur Selbstfinanzierung weiter ein. Vor diesem Hintergrund beantragt der Gemeinderat der Gemeindeversammlung eine Steueranlageerhöhung um ein Steueranlagezehntel von 1.65 Einheiten auf neu 1.75 Einheiten. Die Erhöhung um ein Steueranlagezehntel ist aus Sicht des Gemeinderates in der aktuellen, herausfordernden finanziellen Situation das notwendige Minimum, um die Selbstfinanzierung zusätzlich und spürbar zu verbessern und die Umsetzung der geplanten und genehmigten Investitionen zu unterstützen. Mit der höheren Steueranlage kann ein grösserer Anteil des Investitionsvolumens aus eigenen Mitteln finanziert und damit der Bedarf an zusätzlichem Fremdkapital reduziert werden. Gleichzeitig ist sich der Gemeinderat bewusst, dass die Erhöhung der Steueranlage allein die finanzielle Herausforderung nicht lösen wird. Er muss deshalb auch künftig konsequent alle Möglichkeiten ausschöpfen, um die Selbstfinanzierung weiter zu erhöhen damit der finanziellen Handlungsspielraum der Gemeinde nachhaltig gesichert werden kann.

Die Steuerertragsprognose basiert auf den aktuellen Erkenntnissen aus der Hochrechnung 2026 und berücksichtigt zusätzlich die Prognosen der kantonalen Planungsgruppe. Für das Jahr 2027 wird bei den Einkommenssteuern ein Wachstum von 1.5% und bei den Vermögenssteuern von 2.0% erwartet. Bei den Gewinnsteuern wird mit einem Zuwachs von 1.3% gerechnet.
Bei der Budgetierung der Steuererträge werden zudem die erwarteten Mehrerträge im Zusammenhang mit der 13. AHV-Rente sowie die voraussichtlichen Mindererträge aufgrund der Steuergesetzrevision 2027 des Kantons Bern berücksichtigt.

2.1.3 Erläuterung zur Entwicklung des Fremdkapitals

Mit der vorliegenden Selbstfinanzierung aus dem laufenden Betrieb, unter Berücksichtigung des Investitionsvolumens, der aktuellen und geplanten Vorfinanzierung des Anschlusses ARA Le Landeron sowie dem Bedarf an flüssigen Mitteln für den Betrieb, steigt die Fremdverschuldung bis Ende 2027 voraussichtlich mindestens auf CHF 8'500'000.00 an. Die Nettoschulden in Franken pro Einwohner nehmen voraussichtlich bis zu CHF 1'527.00 zu (2025: CHF 139.00). Im Vergleich: Im Rechnungsjahr 2021 bestand noch ein Nettovermögen in Franken pro Einwohner von CHF 2'465.00. Die Verschuldung pro Kopf wächst schnell und deutlich an.

2.2 Investitionsrechnung

Die **Nettoinvestitionen betragen gemäss Investitionsbudget 2027 CHF 1'128'000.00.**

Folgende Projekte sind geplant:

Hochbauten			
Rebhalle: Sanierung Schulanlage Rebhalle	CHF	150'000.00	Urnenabstimmung 09.06.2024
Strandbad Rostele	CHF	700'000.00	Urnenabstimmung 26.09.2025
Gemeindestrassen			
Grundbudget jährliche Strassensanierungen	CHF	50'000.00	Kompetenz GR
Brücken Twannbachschlucht, Brücke 3 (Holzbrücke)	CHF	50'000.00	Kompetenz GV
Investitionsbeiträge an Brückensanierung	CHF	-100'000.00	
Übrige Tiefbauten			
Sanierung Uferböschung Tüscherz-Alfermée	CHF	50'000.00	Kompetenz GR
Ausbau Hochwasserschutz SIEL	CHF	50'000.00	Kompetenz GR
Neue Biberschutz-Verbauung (1. Tranche)	CHF	15'000.00	Kompetenz GR
Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung			
Kanalunterhaltsbegleitung der zukünftigen Verbansleitungen SIEL	CHF	85'000.00	Kompetenz GR
Sanierung Abwasserleitung Twannberg	CHF	50'000.00	Kompetenz GR
Spezialfinanzierung Hafenanlage			
Pfostenersatz Fraubrunnelänti	CHF	28'000.00	Kompetenz GR

Die Kosten für den neuen Anschluss an die Abwasserentsorgungsanlage in Le Landeron (SIEL) sowie für den Rückbau der heutigen Anlagen der ARA Twannbach werden mittels Darlehen im Finanzvermögen (Finanzanlage) vorfinanziert. Diese Kosten erscheinen deshalb erst mit der Inbetriebnahme des Anschlusses in der Investitionsrechnung bzw. die Kosten für den Rückbau in der Erfolgsrechnung. Neben dem ausgewiesenen Investitionsvolumen ist dadurch für das kommende Jahr ein Mittelabfluss von CHF 1'500'000.00 vorgesehen. Im laufenden Rechnungsjahr 2026 erfolgt bereits ein Mittelabfluss von CHF 1'800'000.00. Sowohl die Investitionen als auch die Vorfinanzierung des Anschlusses und des Rückbaus müssen zu einem grossen Teil durch Fremdkapital finanziert werden.

3 Ergebnis

3.1 Übersicht Gesamtergebnis

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Aufwand	8’117’405.00	8’193’125.00	7’953’787.30
Betrieblicher Ertrag	7’793’190.00	7’454’870.00	7’633’390.63
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-324’215.00	-738’255.00	-320’396.67
Finanzaufwand	186’160.00	78’700.00	27’620.90
Finanzertrag	310’030.00	256’840.00	237’614.50
Ergebnis aus Finanzierung	123’870.00	178’140.00	209’993.60
Operatives Ergebnis	-200’345.00	-560’115.00	-110’403.07
Ausserordentlicher Aufwand	10’000.00	10’000.00	10’000.00
Ausserordentlicher Ertrag	7’500.00	7’500.00	1’291.50
Ausserordentliches Ergebnis	-2’500.00	-2’500.00	-8’708.50
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**-202’845.00**	**-562’615.00**	**-119’111.57**
Investitionsrechnung			
Investitionsausgaben	1’228’000.00	2’434’000.00	1’189’754.83
Investitionseinnahmen	100’000.00	0.00	119’500.00
Ergebnis Investitionsrechnung	**-1’128’000.00**	**-2’434’000.00**	**-1’070’254.83**
Finanzierungsergebnis			
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-202’845.00	-562’615.00	-119’111.57
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	688’515.00	768’060.00	675’150.73
Einlagen Fonds u. Spezialfinanzierungen	248’000.00	253’000.00	242’802.00
Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	-219’680.00	-168’985.00	-316’256.26
Einlagen in das Eigenkapital	10’000.00	10’000.00	10’000.00
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-7’500.00	-7’500.00	-1’291.50
Selbstfinanzierung	**516’490.00**	**291’960.00**	**491’293.40**
Nettoinvestitionen			
Ergebnis Investitionsrechnung	-1’128’000.00	-2’434’000.00	-1’070’254.83
Finanzierungsergebnis	**-611’510.00**	**-2’142’040.00**	**-578’961.43**
Finanzierungsfehlbetrag)			

3.2 Ergebnis Allgemeiner Haushalt (Steuerhaushalt)

Höhere gebundene Ausgaben aus dem Finanz- und Lastenausgleich (Sozialhilfe, Ergänzungsleistungen, Lehrergehälter, Dispariätenabbau) belasten die Gemeindefinanzen. Gleichzeitig führen die Folgekosten aus dem Investitionsprogramm zur Einschränkung des finanziellen Handlungsspielraums. Dadurch sinkt die Selbstfinanzierung, also die Möglichkeit, Investitionen aus eigenen Mitteln statt mit Fremdkapital zu finanzieren. Der Gemeinderat hat im Rahmen der Budgetierung 2027 sämtliche Aufwände und Erträge sorgfältig überprüft und dort, wo es möglich und sinnvoll war, Einsparungen vorgenommen. Trotz dieser Massnahmen lässt sich der Anstieg der gebundenen Kosten nur teilweise kompensieren.

Für die kommenden Jahre ist insbesondere eine Stärkung der Selbstfinanzierung von zentraler Bedeutung. Die Gemeinde steht vor umfangreichen Investitionsvorhaben, die für die langfristige Entwicklung und den Werterhalt der öffentlichen Infrastruktur notwendig sind. Eine ungenügende Selbstfinanzierung führt dazu, dass ein grösserer Anteil dieser Investitionen über zusätzliches Fremdkapital finanziert werden müsste. Dies würde zu einer weiteren Zunahme der Fremdverschuldung und in der Folge zu höheren Zinskosten führen. Eine Verbesserung der Selbstfinanzierung ist deshalb nicht nur im Hinblick auf die Finanzierung der anstehenden Investitionen wichtig, sondern stellt gleichzeitig eine Massnahme dar, um dem weiteren Anstieg der Fremdverschuldung entgegenzuwirken.

Die Erhöhung der Steueranlage von 1.65 Einheiten auf 1.75 Einheiten leistet hierzu einen wesentlichen Beitrag. Ein Steueranlagezehntel verbessert die Selbstfinanzierung und gleichzeitig das budgetierte Ergebnis um rund CHF 220'000.00. Damit kann ein grösserer Anteil der notwendigen Investitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden. Die Abhängigkeit von zusätzlichem Fremdkapital wird dadurch reduziert und die finanzielle Tragfähigkeit der Gemeinde langfristig gestärkt. Auch mit der Erhöhung der Steueranlage kann im Budgetjahr 2027 noch kein ausgeglichenes Ergebnis ausgewiesen werden. Die Massnahme ist deshalb nicht als alleinige Lösung der finanziellen Herausforderungen zu verstehen. Sie schafft jedoch eine wichtige Grundlage, um den finanziellen Handlungsspielraum der Gemeinde nachhaltig zu verbessern. Zusammen mit den Sparbemühungen und der konsequenten Priorisierung der Investitionen trägt die höhere Steueranlage dazu bei, die finanzielle Stabilität zu verbessern.

3.3 Ergebnis gebührenfinanzierte Spezialfinanzierungen (SF)

SF Abwasserentsorgung

Die Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung weist aufgrund der Vorfinanzierung des neuen Anschlusses an die ARA in Le Landeron ab 2027 deutlich höhere Zinskosten aus. Diese zusätzliche finanzielle Belastung führt dazu, dass sich das Ergebnis gegenüber dem Vorjahr verschlechtert. Die Beiträge für die Zustandserfassung der privaten Abwasseranlagen (ZpA) werden im Budget 2027 mit CHF 200'000.00 berücksichtigt. Es handelt sich um einen Verpflichtungskredit zulasten der Erfolgsrechnung. Die Kosten können der Vorfinanzierung Werterhalt entnommen werden. Die Gebührenerträge orientieren sich an jenen des Rechnungsjahres 2025.

Das Ergebnis der Spezialfinanzierung sieht einen Aufwandüberschuss von CHF 73'385.00 vor und kann durch die vorhandenen Eigenkapitalreserven gedeckt werden.

Ergebnis per 2027: CHF - 73'385.00 Voraussichtliches Eigenkapital per 31.12.2027: CHF 735'000.00

SF Abfall
Im Bereich der Spezialfinanzierung Abfall entfällt im kommenden Jahr der Investitionsbeitrag an die neue Tierkörperentsorgungsstelle in Lyss. Zudem wurden die budgetierten Aufwände und Erträge aufgrund der Erkenntnisse aus dem Rechnungsergebnis 2025 angepasst. Das Eigenkapital der Spezialfinanzierung ist inzwischen weitgehend aufgebraucht. Das für 2027 erwartete Defizit kann voraussichtlich noch durch die vorhandene Eigenkapitalreserve gedeckt werden. Der finanzielle Spielraum der Spezialfinanzierung ist jedoch stark eingeschränkt. Um die langfristige Finanzierung der Abfallentsorgung sicherzustellen, ist es deshalb angezeigt, die bestehende Aufwand- und Gebührenstruktur zeitnah zu überprüfen.

Ergebnis per 2027: CHF - 10'875.00 Voraussichtliches Eigenkapital per 31.12.2027: CHF 5'000.00

SF Hafenanlage
Die Spezialfinanzierung der Hafenanlage (Bootsplätze) weist im kommenden Jahr ein verbessertes Ergebnis aus. Dies ist insbesondere auf den Wegfall der einmaligen Unterhaltskosten aus dem Jahr 2026 zurückzuführen. Der daraus resultierende Ertragsüberschuss ermöglicht einen weiteren Aufbau des Eigenkapitals.

Ergebnis per 2027: CHF 27'415.00 Voraussichtliches Eigenkapital per 31.12.2027: CHF 488'000.00

4 Erfolgsrechnung

4.1 Zusammenzug Erfolgsrechnung, Gliederung nach Sachgruppen

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	**8'682'760.00**	**8'682'760.00**	**8'503'725.00**	**8'503'725.00**	**8'332'188.42**	**8'332'188.42**
3	**Aufwand**	**8'655'345.00**		**8'501'370.00**		**8'298'989.44**	
30	Personalaufwand	1'546'080.00		1'566'380.00		1'489'106.55	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'275'657.45		2'419'760.00		2'420'655.64	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	688'515.00		768'060.00		675'150.73	
34	Finanzaufwand	186'160.00		78'700.00		27'620.90	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	248'000.00		253'000.00		242'802.00	
36	Transferaufwand	3'359'152.55		3'185'925.00		3'126'072.38	
38	Ausserordentlicher Aufwand	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
39	Interne Verrechnungen	341'780.00		219'545.00		307'581.24	
4	**Ertrag**		**8'452'500.00**		**7'928'755.00**		**8'179'877.87**
40	Fiskalertrag		4'825'480.00		4'547'700.00		4'504'926.75
41	Regalien und Konzessionen		60'000.00		70'000.00		60'854.95
42	Entgelte		1'474'385.00		1'388'820.00		1'418'305.17
43	Verschiedene Erträge				18'450.00		102'336.50
44	Finanzertrag		310'030.00		256'840.00		237'614.50
45	Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen		219'680.00		168'985.00		316'256.26
46	Transferertrag		1'213'645.00		1'260'915.00		1'230'711.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		7'500.00		7'500.00		1'291.50
49	Interne Verrechnungen		341'780.00		209'545.00		307'581.24
9	**Abschlusskonten**	**27'415.00**	**230'260.00**	**2'355.00**	**574'970.00**	**33'198.98**	**152'310.55**
90	Abschluss Erfolgsrechnung	27'415.00	230'260.00	2'355.00	574'970.00	33'198.98	152'310.55

4.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung, Gliederung nach Funktionen

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	ERFOLGSRECHNUNG	**8'682'760.00**	**8'682'760.00**	**8'503'725.00**	**8'503'725.00**	**8'332'188.42**	**8'332'188.42**
0	Allgemeine Verwaltung	1'005'415.00	159'160.00	1'017'510.00	141'480.00	1'019'263.90	152'940.23
	Nettoaufwand		846'255.00		876'030.00		866'323.67
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	208'100.00	145'400.00	235'730.00	151'360.00	246'926.40	129'334.26
	Nettoaufwand		62'700.00		84'370.00		117'592.14
2	Bildung	2'335'255.00	1'015'245.00	2'346'925.00	1'133'360.00	2'247'220.98	1'024'068.25
	Nettoaufwand		1'320'010.00		1'213'565.00		1'223'152.73
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	472'340.00	167'155.00	391'905.00	149'135.00	481'334.80	169'914.50
	Nettoaufwand		305'185.00		242'770.00		311'420.30
4	Gesundheit	8'180.00		8'270.00		7'667.50	
	Nettoaufwand		8'180.00		8'270.00		7'667.50
5	Soziale Sicherheit	1'283'920.00	96'000.00	1'234'595.00	80'600.00	1'156'052.90	89'519.40
	Nettoaufwand		1'187'920.00		1'153'995.00		1'066'533.50
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'634'195.00	784'915.00	1'552'155.00	549'475.00	1'589'576.07	695'655.65
	Nettoaufwand		849'280.00		1'002'680.00		893'920.42
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'167'495.00	1'003'555.00	1'154'105.00	955'365.00	1'087'758.36	929'574.91
	Nettoaufwand		163'940.00		198'740.00		158'183.45
8	Volkswirtschaft	94'400.00	65'500.00	206'645.00	93'950.00	188'912.26	248'662.12
	Nettoaufwand		28'900.00		112'695.00		
	Nettoertrag					59'749.86	
9	Finanzen und Steuern	473'460.00	5'245'830.00	355'885.00	5'249'000.00	307'475.25	4'892'519.10
	Nettoertrag	4'772'370.00		4'893'115.00		4'585'043.85	

4.3 Erfolgsrechnung, Gliederung nach Funktionen

Die wichtigsten Zahlen der Erfolgsrechnung im Vergleich zum Budget 2026 und der Jahresrechnung 2025.

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	**Allgemeine Verwaltung**	1'005'415.00	159'160.00	1'017'510.00	141'480.00	1'019'263.90	152'940.23
	Nettoaufwand		**846'255.00**		**876'030.00**		**866'323.67**

Die Gehaltskosten wurden für das Budget 2027 mit einem Zuwachs von 1.5% gegenüber dem Vorjahr berechnet. Trotz dieser angenommenen Lohnentwicklung liegen die budgetierten Gehaltskosten sowohl unter dem Budget 2026 als auch unter dem Ergebnis der Jahresrechnung 2025. Gleichzeitig ist gegenüber dem Budget 2026 ein Anstieg der Kosten für externe Dienstleister zu verzeichnen. Diese Entwicklung ist unter anderem darauf zurückzuführen, dass bestimmte Leistungen nicht oder nicht vollständig mit eigenen personellen Ressourcen erbracht werden können und deshalb auf externe Unterstützung zurückgegriffen werden muss.
Insgesamt weist die Funktion gegenüber dem Budget 2026 sowie der Jahresrechnung 2025 einen tieferen Gesamtaufwand aus. Die Reduktion ist insbesondere auf die allgemeinen Sparbemühungen im Rahmen der Budgetierung 2027 zurückzuführen.

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung**	208'100.00	145'400.00	235'730.00	151'360.00	246'926.40	129'334.26
	Nettoaufwand		**62'700.00**		**84'370.00**		**117'592.14**

Im Bereich öffentliche Ordnung fallen gegenüber dem Vorjahr Beiträge im Bereich der Vermessung an den Kanton Bern weg. Dies führt zu einer finanziellen Entlastung der Funktion.

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2	**Bildung**	2'335'255.00	1'015'245.00	2'346'925.00	1'133'360.00	2'247'220.98	1'024'068.25
	Nettoaufwand		**1'320'010.00**		**1'213'565.00**		**1'223'152.73**

<u>Kindergarten, Primarstufe, Sekundarstufe</u>
Die Kosten für die obligatorische Schule nehmen insgesamt zu. Die Kosten der Tagesschule liegen zwischen den Werten des Rechnungsjahres 2025 und des Budgets 2026.

Die Gehaltskosten der Lehrpersonen werden basierend auf den Pensenmeldungen sowie der Anzahl Schülerinnen und Schüler der Schule Twann-Tüscherz durch den Kanton im Lastenausgleich erhoben. Die Verschiebung der Kosten beruht auf der Zuweisung der IBEM-Stunden (Integration und besondere Massnahmen) auf die verschiedenen Stufen. Den angeschlossenen Gemeinden werden die Beiträge an die Betriebskosten, die Kosten der Schulinfrastruktur sowie die Gehaltskosten der Lehrpersonen entsprechend der Anzahl Schülerinnen und Schüler in Rechnung gestellt, welche die Schule in Twann-Tüscherz besuchen. Wegen der sich stets ändernden Schülerzahlen sind diese Kosten grösseren Schwankungen unterworfen.

Schulliegenschaften

Die Besoldungen wurden mit einem Zuwachs von 1.5% berechnet. In den Schulanlagen wird der Unterhalt aufgrund der umfangreichen Sanierungsmassnahmen gekürzt.

Das Verwaltungsvermögen wird nach dem HRM2 linear nach der Nutzungsdauer abgeschrieben (Art. 83 Gemeindeverordnung Kanton Bern). Die Nutzungsdauern sind für die verschiedenen Anlagekategorien verbindlich festgelegt. Für Schulhäuser und Kindergärten galt bisher eine Nutzungsdauer von 25 Jahren. Zugleich verfügten die weiteren Hochbauten über unterschiedliche Nutzungsdauern zwischen 25 bis 40 Jahren. Mit der Änderung der Gemeindeverordnung des Kantons Bern vom 13. November 2024 wurde eine Vereinheitlichung der Nutzungsdauern bei den Hochbauten vorgenommen. Für Schulhäuser und Kindergärten muss neu über 33.3 Jahre abgeschrieben werden. Dadurch vermindern sich die Abschreibungen. Mit der Verlängerung der Nutzungsdauer möchte der Kanton Bern Investitionshürden für Schulraum schmälern (tiefere Investitionsfolgekosten). Die Abschreibungen bestehender sowie noch vor 2026 in Betrieb genommener Investitionsprojekte belaufen sich voraussichtlich auf rund CHF 131'700.00. Mit Änderung der Nutzungsdauer belaufen sich die Abschreibungen neu voraussichtlich rund CHF 94'000.00. Diese Änderung führt dazu, dass die Mehrkosten aus den Abschreibungen der neuen Investitionsprojekten kompensiert werden können.

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**	472’340.00	167’155.00	391’905.00	149’135.00	481’334.80	169’914.50
	Nettoaufwand		**305’185.00**		**242’770.00**		**311’420.30**

Hafenanlagen (Bootsplätze)

Verbesserung des Ergebnisses infolge Wegfalls einmaliger Unterhaltskosten im Jahr 2026 sowie der Anpassung der Benützungsgebühren an das Ergebnis 2025.

Strandbad Rostele

Die Investitionsfolgekosten aus der Sanierung des Schwimmbeckens und der technischen Anlagen führt zu einer Erhöhung der Abschreibungen und dadurch zu einem höheren Betriebsdefizit gegenüber dem Budget 2026. Das Betriebsdefizit wird für 2027 mit CHF 126'570.00 budgetiert.

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	**Gesundheit**	8’180.00		8’270.00		7’667.50	
	Nettoaufwand		**8’180.00**		**8’270.00**		**7’667.50**

Es sind keine wesentlichen Kostenveränderungen festzustellen.

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5	**Soziale Sicherheit**	1’283’920.00	96’000.00	1’234’595.00	80’600.00	1’156’052.90	89’519.40
	Nettoaufwand		**1’187’920.00**		**1’153’995.00**		**1’066’533.50**

Lastenausgleich Sozialhilfe

Die zu leistende Entschädigung an den Kanton für die Sozialhilfe beträgt CHF 789'000.00 (Budget 2026: CHF 763'605.00). Die Kosten werden pro Einwohner ermittelt und betragen gemäss kantonaler Prognose 2027 CHF 677.00 (Jahr 2026: CHF 628.00).

Lastenausgleich Ergänzungsleistung

Die zu leistende Entschädigung an den Kanton für die Ergänzungsleistung beträgt CHF 287'800.00 (Budget 2026: 277'240.00). Die Kosten werden pro Einwohner ermittelt und betragen gemäss kantonaler Prognose 2027 CHF 247.00 (Jahr 2026: CHF 237.00).

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	1’634’195.00	784’915.00	1’552’155.00	549’475.00	1’589’576.07	695’655.65
	Nettoaufwand		**849’280.00**		**1’002’680.00**		**893’920.42**

Gemeindestrassen

Die Besoldungskosten der Kommunalen Dienste wurden mit einem Zuwachs von 1.5% berechnet.
Der Unterhalt wurde tiefer budgetiert als im Budget 2026.

Parkplätze

Durch die angepasste Gebührenstruktur bei den Parkplätzen erwartet man eine Zunahme der Parkgebühren. Der Überschuss zu Gunsten der Funktion Gemeindestrassen beträgt voraussichtlich rund CHF 190'575.00.

Lastenausgleich öffentlicher Verkehr

Der Beitrag an den Lastenausgleich des öffentlichen Verkehrs beträgt 2027 voraussichtlich CHF 188'300.00.

	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
7 Umweltschutz und Raumordnung	1’167’495.00	1’003’555.00	1’154’105.00	955’365.00	1’087’758.36	929’574.91
Nettoaufwand		**163’940.00**		**198’740.00**		**158’183.45**

Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Die Einlage in den Werterhalt der Spezialfinanzierung erfolgt weiterhin mit einem Einlagesatz von 100% und beträgt CHF 242'800.00. Die Zustandserfassung der privaten Abwasserleitungen darf nicht aktiviert werden. Dies führt zu hohen Unterhaltskosten, welche dem Werterhalt entnommen werden. Die Vorfinanzierung des neuen Anschlusses an die Abwasserreinigungsanlage in Le Landeron führt zu höheren Zinskosten. In der Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung wird ein Aufwandüberschuss von CHF 73'385.00 erwartet. Dieser kann mittels bestehendem Eigenkapital gedeckt werden.

Spezialfinanzierung Abfall

Die Aufwendungen des Werkhofs für die Kontrollen und Reinigungen der Sammelplätze sind nach wie vor hoch. Sie basieren auf den im Rechnungsjahr 2025 geleisteten Stunden. In der Spezialfinanzierung Abfall wird ein Aufwandüberschuss von CHF 10'875.00 erwartet. Das vorhandene Eigenkapital dürfte im Jahr 2027 noch ausreichen, um das Defizit zu decken. Die Aufwand- und Gebührenstruktur muss jedoch zeitnah überprüft werden.

	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
8 Volkswirtschaft	94’400.00	65’500.00	206’645.00	93’950.00	188’912.26	248’662.12
Nettoaufwand		**28’900.00**		**112’695.00**		
Nettoertrag					**59’749.86**	

Elektrizität allgemein

Durch den Netzverkauf fallen die Aufwände und das Defizit im Bereich der Spezialfinanzierung weg. Die Konzessionsgebühr (Gemeindeabgabe Netznutzung) orientiert sich am Beitrag des Rechnungsjahres 2025 und beträgt im Budget 2027 CHF 60'000.00.

	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
9 Finanzen und Steuern	473’460.00	5’245’830.00	355’885.00	5’249’000.00	307’475.25	4’892’519.10
Nettoertrag	**4’772’370.00**		**4’893’115.00**		**4’585’043.85**	

Steuern

Die Berechnungen basieren auf den unter 2.1.2. erwähnten Prognoseannahmen und Zuwachsraten.
Die Steuern weisen einen Nettoertrag von CHF 4'783'480.00 auf (Budget 2026 CHF 4'502'650.00).

Budget 2027:

Einkommenssteuern natürliche Personen:	CHF 3'435'000.00
Vermögenssteuern natürliche Personen:	CHF 740'000.00
Gewinnsteuern juristische Personen:	CHF 86'500.00
Grundstückgewinnsteuern:	CHF 145'000.00
Sonderveranlagungen:	CHF 220'000.00
Liegenschaftssteuern:	CHF 470'000.00

Budget 2026:

Einkommenssteuern natürliche Personen:	CHF 3'168'800.00
Vermögenssteuern natürliche Personen:	CHF 558'900.00
Gewinnsteuern juristische Personen:	CHF 56'000.00
Grundstückgewinnsteuern:	CHF 180'000.00
Sonderveranlagungen:	CHF 335'000.000
Liegenschaftssteuern:	CHF 490'000.00

Finanzausgleich (Disparitätenabbau)

Der kantonale Finanzausgleich ist das Hauptinstrument zur Verringerung der strukturellen Unterschiede zwischen finanzstarken und finanzschwachen Gemeinden. Die Berechnung hängt von den Steuererträgen der letzten drei Jahre ab. Aufgrund dieser zeitlichen Verzögerung ist eine zuverlässige Budgetierung nur eingeschränkt möglich. Die Gemeinde Twann-Tüscherz gehört weiterhin zu den Gebergemeinden. Für das kommende Jahr 2027 budgetiert man einen Beitrag über CHF 70'750.00.

Zinsen

Das Investitionsvolumen und die Vorfinanzierung des neuen Anschlusses an die ARA Le Landeron führen zu einem erhöhten Fremdkapitalbedarf. Die benötigten Darlehen führen wiederum zu höheren Zinskosten. Gegenüber dem Budget 2026 rechnet man mit einer Zunahme um rund CHF 60'000.00. Ein Grossteil dieser Zinsen wird der Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung weiterbelastet.

5 Investitionsrechnung

5.1 Zusammenzug Investitionsrechnung, Gliederung nach Funktionen

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	INVESTITIONSRECHNUNG	**1’328’000.00**	**1’328’000.00**	**2’434’000.00**	**2’434’000.00**	**1’309’330.38**	**1’309’330.38**
0	Allgemeine Verwaltung					1’264.75	
	Nettoausgaben						1’264.75
2	Bildung	150’000.00		640’000.00		345’718.45	
	Nettoausgaben		150’000.00		640’000.00		345’718.45
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	728’000.00		795’000.00		7’286.10	119’500.00
	Nettoausgaben		728’000.00		795’000.00		
	Nettoeinnahmen					112’213.90	
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	100’000.00	100’000.00	725’000.00		682’901.95	
	Nettoausgaben				725’000.00		682’901.95
7	Umweltschutz und Raumordnung	250’000.00		184’000.00		97’128.77	
	Nettoausgaben		250’000.00		184’000.00		97’128.77
8	Volkswirtschaft			90’000.00		55’454.81	
	Nettoausgaben				90’000.00		55’454.81
9	Finanzen und Steuern	100’000.00	1’228’000.00		2’434’000.00	119’575.55	1’189’830.38
	Nettoeinnahmen	1’128’000.00		2’434’000.00		1’070’254.83	

6 Eigenkapitalnachweis

6.1 Auswertungen

Eigenkapital per 01.01.2027 *(Annahme gemäss FIPLA)*		CHF	**Veränderungsnachweis** Erhöhung (+) durch		CHF	Reduktion (-) durch		CHF	**Eigenkapital per 31.12.2027**		CHF
29	**Eigenkapital**	**8'840**			**140**			**309**	**29**	**Eigenkapital**	**8'671**
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	1'289		Einlagen in SF EK	28		Entnahmen aus SF EK	84	290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	1'233
29000	*SF Feuerwehr einseitig*	*5*	*3510.xx*			*4510.xx*			*29000*	*SF Feuerwehr einseitig*	*5*
29002	*SF Abwasserentsorgung*	*808*	*9010.10*			*9011.10*		*73*	*29002*	*SF Abwasserentsorgung*	*735*
29003	*SF Abfall*	*16*	*9010.30*			*9011.01*		*11*	*29003*	*SF Abfall*	*5*
29004	*SF Elektrizität*		*9010.40*			*9011.40*			*29004*	*SF Elektrizität*	
29000	*Hafenanlage*	*460*	*9010.01*		*28*	*9011.xx*			*2900x*	*Hafenanlage*	*488*
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	3892	Einlagen in Rücklagen Globalbudgetbereiche EK	0	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0
293	Vorfinanzierungen	1'169		Einlagen in Vorfinanzierungen EK	258		Entnahmen aus Vorfinan-zierungen des EK	225	293	Vorfinanzierungen	1'202
29300	*SF Kulturfonds*	*61*	*3893*			*4893.01*		*7*	*29300*	*Allgemeiner Haushalt*	*54*
29300	*SF Rebmauern*	*40*	*3893*		*10*	*4893*			*29300*	*Allgemeiner Haushalt*	*50*
29302	*Abwasserentsorgung Werterhalt*	*1'068*	*3510*		*248*	*4510.xx*		*218*	*29302*	*Abwasserentsorgung Werterhalt*	*1'098*
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	9		Einlagen	0		Entnahmen	0	296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	9
29600	*Neubewertungsreserve FV*		*3896.xx*			*4896.xx*			*29600*	*Neubewertungsreserve*	
29601	*Schwankungsreserve*	*9*	*3896.xx*			*4896.xx*			*29601*	*Schwankungsreserve*	*9*
298	Übriges Eigenkapital	0	3898	Einlagen übriges Eigenkapital	0	4898	Entnahmen übriges Eigenkapital	0	298	Übriges Eigenkapital	0
299	Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag	6'373	2990	**Jahresergebnis Überschuss (+) Defizit (-)**	**-146**				299	Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag	6'227

6.2 Kommentare zu den Auswertungen

Spezialfinanzierung Feuerwehr (einseitig)
Bei der Spezialfinanzierung der Feuerwehr besteht noch ein kleiner Resteigenkapitalbestand. Man budgetiert ein fast ausgeglichenes Ergebnis, womit sich das Eigenkapital nur unwesentlich verändern wird.

Spezialfinanzierung Hafenanlage
Der budgetierte Ertragsüberschuss führt zu einem weiteren Eigenkapitalaufbau.

Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung
Infolge der Aufwandüberschüsse 2026 sowie 2027 baut sich das Eigenkapital im Bereich der Abwasserentsorgung ab. Vor allem die Zinskosten infolge des neuen Anschlusses an die ARA in Le Landeron führen zu schlechteren Ergebnissen. Die Defizite können aber durch die bestehenden Reserven gedeckt werden.

Spezialfinanzierung Abfall
Die geplanten Defizite führen zu einem Abbau des Eigenkapitals. Der Eigenkapitalbestand neigt sich per 31.12.2027 dem Ende zu. Die Aufwand- und Gebührenstruktur muss zeitnahe überprüft werden.

Spezialfinanzierung Elektrizität
Das Eigenkapital der Spezialfinanzierung über CHF 660'000.00 per 31.12.2025 wird per 01.01.2027 nicht mehr aufgeführt. Mit dem Verkauf des Stromnetzes wird der Restbestand des Eigenkapitals per 2026 zugunsten der Erfolgsrechnung aufgelöst. Das Ergebnis des Rechnungsjahres 2026 wird sich entsprechend verbessern.

Vorfinanzierung Werterhalt Abwasserentsorgung
Die Einlage in die Vorfinanzierung Werterhalt sieht auch im Budgetjahr 2027 einen Einlagesatz von 100% vor. Entnommen werden die Kosten für die Zustandserfassung privater Abwasseranlagen (ZpA) sowie die Abschreibungen. Die Einlage ist 2027 noch höher als die Entnahmen. Dadurch wächst der Eigenkapitalbestand an.

Bilanzüberschuss
Der Bilanzüberschuss des Allgemeinen Haushalts beziehungsweise des Steuerhaushalts stellt grundsätzlich eine gesunde finanzielle Reserve dar. Zudem wird die Auflösung des Eigenkapitals der Spezialfinanzierung Elektrizität infolge des Verkaufs des Stromnetzes das Rechnungsergebnis 2026 positiv beeinflussen und den Bilanzüberschuss zusätzlich stärken (noch nicht abgebildet). Der Bilanzüberschuss darf jedoch nicht mit frei verfügbarem Geld oder liquiden Mitteln gleichgesetzt werden. Der Bilanzüberschuss ist eine buchhalterische Grösse und befindet sich nicht in Form eines entsprechenden Geldbetrags auf einem Bankkonto. Er kann deshalb nicht unmittelbar zur Finanzierung von Investitionen eingesetzt werden. Der Bilanzüberschuss nimmt um das Ergebnis 2027 ab.

7 Antrag des Gemeinderates

a) Genehmigung Steueranlage neu 1.75 Einheiten für die Gemeindesteuern
b) Genehmigung unveränderte Steueranlage 1.5‰ für die Liegenschaftssteuern
c) Genehmigung Budget 2027, bestehend aus

Erfolgsrechnung	Aufwand Gesamthaushalt	CHF	8'233'565.00
	Ertrag Gesamthaushalt	CHF	8'030'720.00
	Aufwandüberschuss Gesamthaushalt	**CHF**	**202'845.00**
	Aufwand Allgemeiner Haushalt	CHF	7'148'705.00
	Ertrag Allgemeiner Haushalt	CHF	7'002'705.00
	Aufwandüberschuss Allgemeiner Haushalt	**CHF**	**146'000.00**
	Aufwand SF Hafenanlage	CHF	92'005.00
	Ertrag SF Hafenanlage	CHF	119'420.00
	Ertragsüberschuss SF Hafenanlagen	**CHF**	**27'415.00**
	Aufwand SF Abwasserentsorgung	CHF	829'730.00
	Ertrag SF Abwasserentsorgung	CHF	756'345.00
	Aufwandüberschuss SF Abwasserentsorgung	**CHF**	**73'385.00**
	Aufwand SF Abfall	CHF	163'125.00
	Ertrag SF Abfall	CHF	152'250.00
	Aufwandüberschuss SF Abfall	**CHF**	**10'875.00**

An der Gemeindeversammlung vom 16. November 2026 wird beantragt, das vorliegende Budget 2027 zu genehmigen.

Twann-Tüscherz, 13. Oktober 2026

Gemeinderat Twann-Tüscherz
Bramwell Kaltenrieder
Präsidentin

Karin Mathys
Geschäftsleiterin

Finanzverwaltung
Marc Piguet
Finanzverwalter

8 Genehmigung Budget

Die Gemeindeversammlung der Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz genehmigt das Budget 2027 am 16. November 2026 gemäss dem Antrag des Gemeinderates mit einem Defizit im Gesamthaushalt über CHF 202'845.00, davon ein Defizit im Allgemeinen Haushalt von CHF 146'000.00.

Twann-Tüscherz, 16. November 2026

Einwohnergemeinde Twann-Tüscherz

Bramwell Kaltenrieder	Karin Mathys
Präsidentin	Geschäftsleiterin

9 Anhänge

9.1 Übersicht Gesamthaushalt ..... Seite 24

9.2 Übersicht Allgemeiner Haushalt ..... Seite 25

9.3 Übersicht Hafenanlagen ..... Seite 26

9.4 Übersicht Abwasserentsorgung ..... Seite 27

9.5 Übersicht Abfall ..... Seite 28

9.6 Zusammenzug Erfolgsrechnung, nach Funktionen ..... Seite 29

9.7 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Sachgruppen ..... Seite 30

9.8 Zusammenzug Investitionsrechnung nach Funktionen ..... Seite 31

9.9 Zusammenzug Investitionsrechnung, nach Sachgruppen ..... Seite 32

9.10 Erfolgsrechnung, nach Funktionen ..... Seite 33-57

9.11 Erfolgsrechnung, nach Sachgruppen ..... Seite 58-71

9.12 Investitionsrechnung, nach Funktionen ..... Seite 72-75

9.13 Investitionsrechnung, nach Sachgruppen ..... Seite 76-77

Übersicht Gesamthaushalt

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Aufwand	8'117'405.00	8'193'125.00	7'953'787.30
Betrieblicher Ertrag	7'793'190.00	7'454'870.00	7'633'390.63
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-324'215.00**	**-738'255.00**	**-320'396.67**
Finanzaufwand	186'160.00	78'700.00	27'620.90
Finanzertrag	310'030.00	256'840.00	237'614.50
Ergebnis aus Finanzierung	**123'870.00**	**178'140.00**	**209'993.60**
Operatives Ergebnis	**-200'345.00**	**-560'115.00**	**-110'403.07**
Ausserordentlicher Aufwand	10'000.00	10'000.00	10'000.00
Ausserordentlicher Ertrag	7'500.00	7'500.00	1'291.50
Ausserordentliches Ergebnis	**-2'500.00**	**-2'500.00**	**-8'708.50**
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**-202'845.00**	**-562'615.00**	**-119'111.57**
Investitionsrechnung			
Investitionsausgaben	1'228'000.00	2'434'000.00	1'189'754.83
Investitionseinnahmen	100'000.00	0.00	119'500.00
Ergebnis Investitionsrechnung	**-1'128'000.00**	**-2'434'000.00**	**-1'070'254.83**
Finanzierungsergebnis			
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-202'845.00	-562'615.00	-119'111.57
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	688'515.00	768'060.00	675'150.73
Einlagen Fonds u.Spezialfinanzierungen	248'000.00	253'000.00	242'802.00
Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen	-219'680.00	-168'985.00	-316'256.26
Wertberichtigungen Darlehen VV	0.00	0.00	0.00
Wertberichtigungen Beteiligungen VV	0.00	0.00	0.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	10'000.00	10'000.00	10'000.00
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-7'500.00	-7'500.00	-1'291.50
Aufwertung Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	**516'490.00**	**291'960.00**	**491'293.40**
Nettoinvestitionen			
Ergebnis Investitionsrechnung	-1'128'000.00	-2'434'000.00	-1'070'254.83
Finanzierungsergebnis	**-611'510.00**	**-2'142'040.00**	**-578'961.43**
(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)			

Allgemeiner Haushalt

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Aufwand	6'993'595.00	7'054'115.00	6'868'905.07
Betrieblicher Ertrag	6'689'745.00	6'419'285.00	6'523'908.12
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-303'850.00**	**-634'830.00**	**-344'996.95**
Finanzaufwand	145'110.00	78'700.00	27'620.90
Finanzertrag	305'460.00	253'590.00	234'434.50
Ergebnis aus Finanzierung	**160'350.00**	**174'890.00**	**206'813.60**
Operatives Ergebnis	**-143'500.00**	**-459'940.00**	**-138'183.35**
Ausserordentlicher Aufwand	10'000.00	10'000.00	10'000.00
Ausserordentlicher Ertrag	7'500.00	7'500.00	1'291.50
Ausserordentliches Ergebnis	**-2'500.00**	**-2'500.00**	**-8'708.50**
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**-146'000.00**	**-462'440.00**	**-146'891.85**

Hafenanlage

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Aufwand	92'005.00	100'545.00	88'261.19
Betrieblicher Ertrag	115'000.00	102'000.00	113'949.20
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**22'995.00**	**1'455.00**	**25'688.01**
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	4'420.00	900.00	840.00
Ergebnis aus Finanzierung	**4'420.00**	**900.00**	**840.00**
Operatives Ergebnis	**27'415.00**	**2'355.00**	**26'528.01**
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**27'415.00**	**2'355.00**	**26'528.01**

Abwasserentsorgung

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Aufwand	788'680.00	758'185.00	761'519.80
Betrieblicher Ertrag	756'345.00	701'985.00	766'040.77
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-32'335.00**	**-56'200.00**	**4'520.97**
Finanzaufwand	41'050.00	0.00	0.00
Finanzertrag	0.00	2'000.00	2'150.00
Ergebnis aus Finanzierung	**-41'050.00**	**2'000.00**	**2'150.00**
Operatives Ergebnis	**-73'385.00**	**-54'200.00**	**6'670.97**
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**-73'385.00**	**-54'200.00**	**6'670.97**

Abfall

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Aufwand	163'125.00	186'480.00	155'507.54
Betrieblicher Ertrag	152'100.00	151'600.00	149'928.84
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-11'025.00**	**-34'880.00**	**-5'578.70**
Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
Finanzertrag	150.00	200.00	160.00
Ergebnis aus Finanzierung	**150.00**	**200.00**	**160.00**
Operatives Ergebnis	**-10'875.00**	**-34'680.00**	**-5'418.70**
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**-10'875.00**	**-34'680.00**	**-5'418.70**

Erfolgsrechnung

		Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
	ERFOLGSRECHNUNG	**8'682'760.00**	**8'682'760.00**	**8'503'725.00**	**8'503'725.00**	**8'332'188.42**	**8'332'188.42**
0	**Allgemeine Verwaltung**	**1'005'415.00**	**159'160.00**	**1'017'510.00**	**141'480.00**	**1'019'263.90**	**152'940.23**
	Nettoaufwand		846'255.00		876'030.00		866'323.67
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung**	**208'100.00**	**145'400.00**	**235'730.00**	**151'360.00**	**246'926.40**	**129'334.26**
	Nettoaufwand		62'700.00		84'370.00		117'592.14
2	**Bildung**	**2'335'255.00**	**1'015'245.00**	**2'346'925.00**	**1'133'360.00**	**2'247'220.98**	**1'024'068.25**
	Nettoaufwand		1'320'010.00		1'213'565.00		1'223'152.73
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**	**472'340.00**	**167'155.00**	**391'905.00**	**149'135.00**	**481'334.80**	**169'914.50**
	Nettoaufwand		305'185.00		242'770.00		311'420.30
4	**Gesundheit**	**8'180.00**		**8'270.00**		**7'667.50**	
	Nettoaufwand		8'180.00		8'270.00		7'667.50
5	**Soziale Sicherheit**	**1'283'920.00**	**96'000.00**	**1'234'595.00**	**80'600.00**	**1'156'052.90**	**89'519.40**
	Nettoaufwand		1'187'920.00		1'153'995.00		1'066'533.50
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**1'634'195.00**	**784'915.00**	**1'552'155.00**	**549'475.00**	**1'589'576.07**	**695'655.65**
	Nettoaufwand		849'280.00		1'002'680.00		893'920.42
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**1'167'495.00**	**1'003'555.00**	**1'154'105.00**	**955'365.00**	**1'087'758.36**	**929'574.91**
	Nettoaufwand		163'940.00		198'740.00		158'183.45
8	**Volkswirtschaft**	**94'400.00**	**65'500.00**	**206'645.00**	**93'950.00**	**188'912.26**	**248'662.12**
	Nettoaufwand		28'900.00		112'695.00		
	Nettoertrag					59'749.86	
9	**Finanzen und Steuern**	**473'460.00**	**5'245'830.00**	**355'885.00**	**5'249'000.00**	**307'475.25**	**4'892'519.10**
	Nettoertrag	4'772'370.00		4'893'115.00		4'585'043.85	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	**8'682'760.00**	**8'682'760.00**	**8'503'725.00**	**8'503'725.00**	**8'332'188.42**	**8'332'188.42**
3	**Aufwand**	**8'655'345.00**		**8'501'370.00**		**8'298'989.44**	
30	Personalaufwand	1'546'080.00		1'566'380.00		1'489'106.55	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'275'657.45		2'419'760.00		2'420'655.64	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	688'515.00		768'060.00		675'150.73	
34	Finanzaufwand	186'160.00		78'700.00		27'620.90	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	248'000.00		253'000.00		242'802.00	
36	Transferaufwand	3'359'152.55		3'185'925.00		3'126'072.38	
38	Ausserordentlicher Aufwand	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
39	Interne Verrechnungen	341'780.00		219'545.00		307'581.24	
4	**Ertrag**		**8'452'500.00**		**7'928'755.00**		**8'179'877.87**
40	Fiskalertrag		4'825'480.00		4'547'700.00		4'504'926.75
41	Regalien und Konzessionen		60'000.00		70'000.00		60'854.95
42	Entgelte		1'474'385.00		1'388'820.00		1'418'305.17
43	Verschiedene Erträge				18'450.00		102'336.50
44	Finanzertrag		310'030.00		256'840.00		237'614.50
45	Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen		219'680.00		168'985.00		316'256.26
46	Transferertrag		1'213'645.00		1'260'915.00		1'230'711.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		7'500.00		7'500.00		1'291.50
49	Interne Verrechnungen		341'780.00		209'545.00		307'581.24
9	**Abschlusskonten**	**27'415.00**	**230'260.00**	**2'355.00**	**574'970.00**	**33'198.98**	**152'310.55**
90	Abschluss Erfolgsrechnung	27'415.00	230'260.00	2'355.00	574'970.00	33'198.98	152'310.55

Investitionsrechnung

		Budget 2027 Ausgaben	Budget 2027 Einnahmen	Budget 2026 Ausgaben	Budget 2026 Einnahmen	Rechnung 2025 Ausgaben	Rechnung 2025 Einnahmen
	INVESTITIONSRECHNUNG	**1'328'000.00**	**1'328'000.00**	**2'434'000.00**	**2'434'000.00**	**1'309'330.38**	**1'309'330.38**
0	**Allgemeine Verwaltung**					**1'264.75**	
	Nettoausgaben						1'264.75
2	**Bildung**	**150'000.00**		**640'000.00**		**345'718.45**	
	Nettoausgaben		150'000.00		640'000.00		345'718.45
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**	**728'000.00**		**795'000.00**		**7'286.10**	**119'500.00**
	Nettoausgaben		728'000.00		795'000.00		
	Nettoeinnahmen					112'213.90	
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**100'000.00**	**100'000.00**	**725'000.00**		**682'901.95**	
	Nettoausgaben				725'000.00		682'901.95
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**250'000.00**		**184'000.00**		**97'128.77**	
	Nettoausgaben		250'000.00		184'000.00		97'128.77
8	**Volkswirtschaft**			**90'000.00**		**55'454.81**	
	Nettoausgaben				90'000.00		55'454.81
9	**Finanzen und Steuern**	**100'000.00**	**1'228'000.00**		**2'434'000.00**	**119'575.55**	**1'189'830.38**
	Nettoeinnahmen	1'128'000.00		2'434'000.00		1'070'254.83	

Investitionsrechnung

		Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Einnahmen	Budget 2026 Ausgaben	Budget 2026 Einnahmen	Rechnung 2025 Ausgaben	Rechnung 2025 Einnahmen
	Investitionsrechnung	**1'328'000.00**	**1'328'000.00**	**2'434'000.00**	**2'434'000.00**	**1'309'330.38**	**1'309'330.38**
5	**Investitionsausgaben**	**1'328'000.00**		**2'434'000.00**		**1'309'330.38**	
50	Sachanlagen	1'228'000.00		2'434'000.00		1'201'501.08	
52	Immaterielle Anlagen					-11'746.25	
59	Übertrag an Bilanz	100'000.00				119'575.55	
6	**Investitionseinnahmen**		**1'328'000.00**		**2'434'000.00**		**1'309'330.38**
63	Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung		100'000.00				119'500.00
69	Übertarg an Bilanz		1'228'000.00		2'434'000.00		1'189'830.38
	Nettoinvestitionen	**1'128'000.00**		**2'434'000.00**		**1'070'254.83**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
	ERFOLGSRECHNUNG	**8'682'760.00**	**8'682'760.00**	**8'503'725.00**	**8'503'725.00**	**8'332'188.42**	**8'332'188.42**
0	**Allgemeine Verwaltung**	**1'005'415.00**	**159'160.00**	**1'017'510.00**	**141'480.00**	**1'019'263.90**	**152'940.23**
	Nettoaufwand		846'255.00		876'030.00		866'323.67
01	**Legislative und Exekutive**	**174'867.55**		**175'360.00**		**180'145.45**	**622.00**
	Nettoaufwand		174'867.55		175'360.00		179'523.45
011	**Legislative**	**24'182.55**		**24'200.00**		**20'332.20**	
	Nettoaufwand		24'182.55		24'200.00		20'332.20
0110	**Legislative**	**24'182.55**		**24'200.00**		**20'332.20**	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'000.00		4'000.00		2'900.00	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	6'700.00		8'200.00		6'520.85	
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	3'500.00		3'000.00		2'450.65	
3132.01	Honorare für externe Berater, Fachexperten	6'300.00		6'000.00		5'756.65	
3170.01	Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00		2'704.05	
3631.02	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'682.55					
012	**Exekutive**	**150'685.00**		**151'160.00**		**159'813.25**	**622.00**
	Nettoaufwand		150'685.00		151'160.00		159'191.25
0120	**Exekutive**	**150'685.00**		**151'160.00**		**159'813.25**	**622.00**
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	114'000.00		114'000.00		122'759.40	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	6'200.00		2'500.00		1'992.40	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	500.00		500.00		7.75	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	475.00		860.00		475.80	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	10.00				5.60	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	1'000.00		1'000.00		760.00	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	5'000.00		6'800.00		4'704.60	
3170.01	Reisekosten und Spesen	16'000.00		15'500.00		15'583.05	
3199.01	Ratskredit	7'500.00		10'000.00		13'524.65	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						622.00
02	**Allgemeine Dienste**	**830'547.45**	**159'160.00**	**842'150.00**	**141'480.00**	**839'118.45**	**152'318.23**
	Nettoaufwand		671'387.45		700'670.00		686'800.22

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
022	**Allgemeine Dienste**	**757'567.45**	**57'700.00**	**736'730.00**	**52'700.00**	**765'664.45**	**58'905.78**
	Nettoaufwand		699'867.45		684'030.00		706'758.67
0220	**Allgemeine Dienste, übrige**	**757'567.45**	**57'700.00**	**736'730.00**	**52'700.00**	**765'664.45**	**58'905.78**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	364'675.00		376'055.00		462'795.46	
3010.09	Lohnausfallentschädigungen, UVG, KTG, EO, Mutterschaftsentschädigung					-77'234.65	
3040.01	Betreuungszulagen	2'280.00				1'290.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	23'525.00		24'100.00		24'891.20	
3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	35'000.00		34'500.00		36'233.30	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'700.00		3'600.00		4'215.55	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5'500.00		5'900.00		5'757.25	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	7'150.00		7'720.00		4'529.80	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	7'590.00		7'000.00		1'695.00	
3100.01	Büromaterial	10'526.00		12'300.00		9'984.40	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500.00		500.00		537.85	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	2'000.00		1'000.00		3'345.10	
3110.01	Büromöbel und Geräte	2'500.00		2'000.00		2'059.90	
3113.01	Hardware	16'000.00		35'500.00		3'246.15	
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	20'500.00		20'500.00		22'112.04	
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	3'483.00		3'370.00		3'482.35	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00		659.85	
3132.01	Honorare für externe Berater, Fachexperten	120'500.00		100'500.00		139'788.05	
3134.01	Sachversicherungen	17'080.00		14'700.00		16'046.00	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	500.00		500.00			
3153.01	Unterhalt Informatik (Hardware)	2'030.00		1'700.00		581.05	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	79'608.45		50'895.00		65'791.30	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'880.00		2'550.00		4'062.10	
3199.01	Ratskredit					285.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	7'040.00		7'040.00		7'041.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige imaterielle Anlagen			1'800.00		1'800.00	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	22'000.00		22'000.00		20'669.40	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		500.00		500.00		
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'000.00		6'000.00		10'926.78
4611.01	Entschädigungen vom Kanton		1'400.00		1'400.00		1'179.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden		21'300.00		21'300.00		21'300.00
4910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		25'500.00		23'500.00		25'500.00
029	**Verwaltungsliegenschaften**	**72'980.00**	**101'460.00**	**105'420.00**	**88'780.00**	**73'454.00**	**93'412.45**
	Nettoaufwand				16'640.00		

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoertrag	28'480.00				19'958.45	
0290	**Verwaltungsliegenschaften**	**67'060.00**	**64'800.00**	**90'900.00**	**64'800.00**	**67'083.10**	**62'180.80**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'800.00		5'720.00		2'684.25	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	175.00		300.00		174.10	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	50.00		100.00		45.85	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	50.00		70.00		40.25	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	50.00		50.00		31.40	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	18'000.00		18'000.00		17'747.55	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	450.00		5'450.00			
3134.01	Sachversicherungen	1'130.00		720.00		759.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt	5'610.00		22'090.00		9'064.10	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	2'000.00		2'900.00		993.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	12'330.00		11'090.00		11'129.75	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	23'415.00		23'410.00		23'413.00	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						130.80
4470.01	Pacht- und Mietzinse VV		55'200.00		55'200.00		52'850.00
4479.01	Übrige Erträge, Nebenkosten VV		9'600.00		9'600.00		9'200.00
0299	**Übrige Verwaltungsliegenschaften**	**5'920.00**	**36'660.00**	**14'520.00**	**23'980.00**	**6'370.90**	**31'231.65**
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung			7'000.00			
3130.03	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'500.00		1'900.00	
3134.01	Sachversicherungen	200.00		1'000.00		452.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt	1'000.00		1'800.00		799.15	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	3'220.00		3'220.00		3'219.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						699.15
4470.01	Pacht- und Mietzinse VV		33'340.00		23'980.00		27'212.50
4479.01	Übrige Erträge, Nebenkosten VV		3'320.00				3'320.00
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung**	**208'100.00**	**145'400.00**	**235'730.00**	**151'360.00**	**246'926.40**	**129'334.26**
	Nettoaufwand		62'700.00		84'370.00		117'592.14
11	**Öffentliche Sicherheit**	**2'800.00**	**500.00**	**2'800.00**	**500.00**	**1'313.40**	**3'410.00**
	Nettoaufwand		2'300.00		2'300.00		
	Nettoertrag					2'096.60	
111	**Polizei**	**2'800.00**	**500.00**	**2'800.00**	**500.00**	**1'313.40**	**3'410.00**
	Nettoaufwand		2'300.00		2'300.00		
	Nettoertrag					2'096.60	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1110	**Polizei**	**2'800.00**	**500.00**	**2'800.00**	**500.00**	**1'313.40**	**3'410.00**
3130.03	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'500.00			
3631.01	Gemeindeanteil Lastenausgleich	1'300.00		1'300.00		1'313.40	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		500.00		500.00		3'350.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						60.00
14	**Allgemeines Rechtswesen**	**109'900.00**	**62'500.00**	**111'900.00**	**55'500.00**	**151'338.15**	**43'810.56**
	Nettoaufwand		47'400.00		56'400.00		107'527.59
140	**Allgemeines Rechtswesen**	**109'900.00**	**62'500.00**	**111'900.00**	**55'500.00**	**151'338.15**	**43'810.56**
	Nettoaufwand		47'400.00		56'400.00		107'527.59
1400	**Allgemeines Rechtswesen**	**109'900.00**	**62'500.00**	**111'900.00**	**55'500.00**	**151'338.15**	**43'810.56**
3102.01	Drucksachen, Publikationen	200.00		200.00		156.80	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	10'000.00		10'000.00		29'093.10	
3130.04	Gebühren Einwohnerkontrolle	10'000.00		10'000.00		12'067.20	
3130.05	Baubewilligungsgebühren	25'000.00		15'000.00		17'275.70	
3130.06	Übriger Gebührenaufwand	500.00		500.00			
3132.01	Honorare für externe Berater, Fachexperten	24'200.00		16'200.00		2'789.80	
3611.01	Entschädigungen an Kanton			25'000.00		20'550.30	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	40'000.00		35'000.00		69'405.25	
4210.04	Gebühreneinnahmen Einwohnerkontrolle		14'000.00		14'000.00		13'565.41
4210.05	Gebühreneinnahmen Baubewilligungen		38'000.00		31'000.00		25'630.15
4210.06	Übrige Gebühreneinnahmen		10'000.00		10'000.00		4'615.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00		500.00		
15	**Feuerwehr**	**80'000.00**	**80'000.00**	**93'800.00**	**90'800.00**	**79'593.70**	**79'593.70**
	Nettoaufwand				3'000.00		
150	**Feuerwehr**	**80'000.00**	**80'000.00**	**93'800.00**	**90'800.00**	**79'593.70**	**79'593.70**
	Nettoaufwand				3'000.00		
1500	**Feuerwehr**	**80'000.00**	**80'000.00**	**93'800.00**	**90'800.00**	**79'593.70**	**79'593.70**
3130.03	Dienstleistungen Dritter	300.00		300.00			
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	3'500.00		3'500.00		3'631.90	
3510.00	Einlage in Spezialfinanzierung EK	200.00					
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	76'000.00		90'000.00		75'961.80	
4200.01	Ersatzabgabe Wehrdienste		80'000.00		80'000.00		78'783.85
4409.01	Übrige Zinsen Finanzvermögen				150.00		30.00

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4510.01	Entnahme aus Spezialfinanzierung						779.85
9011.01	Aufwandüberschuss				10'650.00		
16	**Verteidigung**	**15'400.00**	**2'400.00**	**27'230.00**	**4'560.00**	**14'681.15**	**2'520.00**
	Nettoaufwand		13'000.00		22'670.00		12'161.15
161	**Militärische Verteidiung**	**580.00**		**580.00**			
	Nettoaufwand		580.00		580.00		
1610	**Militärische Verteidigung**	**580.00**		**580.00**			
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	80.00		80.00			
3140.01	Übriger Unterhalt	500.00		500.00			
162	**Zivile Verteidigung**	**14'820.00**	**2'400.00**	**26'650.00**	**4'560.00**	**14'681.15**	**2'520.00**
	Nettoaufwand		12'420.00		22'090.00		12'161.15
1620	**Zivilschutz**	**14'820.00**	**2'400.00**	**26'650.00**	**4'560.00**	**14'681.15**	**2'520.00**
3090.01	Aus- und Weiterbildung			3'500.00			
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	700.00		4'000.00		1'311.60	
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	1'000.00		6'000.00			
3134.01	Sachversicherungen	120.00		150.00		117.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt	1'000.00		1'000.00		1'138.80	
3611.01	Entschädigungen an Kanton					500.00	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	12'000.00		12'000.00		11'613.50	
4470.01	Pacht- und Mietzinse VV		2'400.00		4'560.00		2'520.00
2	**Bildung**	**2'335'255.00**	**1'015'245.00**	**2'346'925.00**	**1'133'360.00**	**2'247'220.98**	**1'024'068.25**
	Nettoaufwand		1'320'010.00		1'213'565.00		1'223'152.73
21	**Obligatorische Schule**	**2'270'900.00**	**1'015'245.00**	**2'280'320.00**	**1'133'360.00**	**2'173'688.15**	**1'024'068.25**
	Nettoaufwand		1'255'655.00		1'146'960.00		1'149'619.90
211	**Eingangsstufe**	**421'950.00**	**205'730.00**	**420'800.00**	**219'470.00**	**477'457.00**	**216'085.60**
	Nettoaufwand		216'220.00		201'330.00		261'371.40
2111	**Basisstufe**	**421'950.00**	**205'730.00**	**420'800.00**	**219'470.00**	**477'457.00**	**216'085.60**
3104.01	Lehrmittel	6'150.00		5'650.00		8'111.20	
3104.02	Schulbibliothek	800.00		800.00		1'188.95	
3110.01	Büromöbel und Geräte	2'000.00		2'000.00		2'018.60	
3113.01	Hardware	3'600.00		3'600.00		4'121.90	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.03	Dienstleistungen Dritter	300.00		300.00			
3130.08	Schülertransporte subventioniert	218'000.00		218'000.00		211'690.00	
3130.09	Schülertransporte nicht subentioniert	37'500.00		37'500.00		39'910.00	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	500.00		500.00		250.00	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	6'850.00		6'850.00		7'504.60	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	146'250.00		145'600.00		202'661.75	
4611.01	Entschädigungen vom Kanton		65'000.00		60'000.00		64'421.20
4632.01	Beiträge von Gemeinden		140'730.00		159'470.00		151'664.40
212	**Primarstufe**	**499'420.00**	**360'600.00**	**497'950.00**	**407'040.00**	**396'420.65**	**350'718.65**
	Nettoaufwand		138'820.00		90'910.00		45'702.00
2120	**Primarstufe**	**499'420.00**	**360'600.00**	**497'950.00**	**407'040.00**	**396'420.65**	**350'718.65**
3104.01	Lehrmittel	19'690.00		24'370.00		27'201.45	
3104.02	Schulbibliothek	1'300.00		1'300.00		936.65	
3110.01	Büromöbel und Geräte	2'000.00		2'000.00		27'930.95	
3113.01	Hardware	4'050.00		4'500.00		3'892.40	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	600.00		600.00		591.00	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	2'000.00		2'000.00		637.20	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	24'140.00		26'480.00		26'453.45	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	420'535.00		356'700.00		308'531.75	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	25'105.00		80'000.00		245.80	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'700.00		5'700.00		2'661.20
4611.01	Entschädigungen vom Kanton				67'590.00		3'467.40
4632.01	Beiträge von Gemeinden		354'900.00		333'750.00		344'590.05
213	**Oberstufe**	**453'170.00**	**249'365.00**	**385'310.00**	**258'800.00**	**371'024.70**	**295'938.25**
	Nettoaufwand		203'805.00		126'510.00		75'086.45
2130	**Sekundarstufe I**	**453'170.00**	**249'365.00**	**385'310.00**	**258'800.00**	**371'024.70**	**295'938.25**
3104.01	Lehrmittel	35'190.00		40'190.00		25'174.35	
3104.02	Schulbibliothek	800.00		800.00		780.95	
3110.01	Büromöbel und Geräte					478.90	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	29'670.00		29'670.00		19'844.30	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	319'560.00		230'650.00		294'519.25	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	67'950.00		84'000.00		30'226.95	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'690.00		9'690.00		11'664.00
4611.01	Entschädigungen vom Kanton						32'519.20
4632.01	Beiträge von Gemeinden		239'675.00		249'110.00		251'755.05

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
214	**Musikschulen**	**50'000.00**		**50'400.00**		**59'543.70**	
	Nettoaufwand		50'000.00		50'400.00		59'543.70
2140	**Musikschule**	**50'000.00**		**50'400.00**		**59'543.70**	
3138.01	Beiträge Musikschulen	48'000.00		48'000.00		57'810.70	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	2'000.00		2'400.00		1'733.00	
217	**Schulliegenschaften**	**586'285.00**	**70'550.00**	**631'270.00**	**68'050.00**	**622'641.50**	**55'268.85**
	Nettoaufwand		515'735.00		563'220.00		567'372.65
2170	**Schulliegenschaften**	**586'285.00**	**70'550.00**	**631'270.00**	**68'050.00**	**622'641.50**	**55'268.85**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	209'800.00		245'330.00		214'359.10	
3010.09	Lohnausfallentschädigungen, UVG, KTG, EO, Mutterschaftsentschädigung			-18'660.00		-32'475.10	
3030.01	Temporäre Arbeitskräfte					1'707.40	
3040.01	Betreuungszulagen	3'180.00		3'625.00		3'180.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	13'535.00		14'900.00		11'066.95	
3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	14'350.00		8'600.00		11'273.90	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'750.00		4'000.00		3'243.90	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'150.00		3'600.00		2'559.75	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	4'100.00		4'700.00		2'084.95	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	1'700.00		1'650.00			
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	18'500.00		17'000.00		21'166.55	
3110.01	Büromöbel und Geräte	1'365.00		1'000.00		705.90	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00		6'300.00		4'450.30	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	75'500.00		76'000.00		70'769.95	
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	400.00		1'000.00		665.65	
3134.01	Sachversicherungen	5'700.00		5'120.00		5'658.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt	32'500.00		55'170.00		106'486.95	
3144.02	Baulicher Unterhalt Wohnungen	1'000.00					
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	6'650.00		6'350.00		6'183.90	
3170.01	Reisekosten und Spesen	600.00		2'000.00		600.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	125'630.00		134'370.00		126'077.45	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	54'730.00		54'730.00		54'730.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige imaterielle Anlagen	3'485.00		3'485.00		3'486.00	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	4'660.00		1'000.00		4'660.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'400.00		2'400.00		690.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		18'000.00		15'500.00		21'678.85
4470.01	Pacht- und Mietzinse VV		50'150.00		50'150.00		31'900.00
4479.01	Übrige Erträge, Nebenkosten VV						1'000.00

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
218	**Tagesbetreuung**	**170'635.00**	**129'000.00**	**199'750.00**	**180'000.00**	**162'678.45**	**106'056.90**
	Nettoaufwand		41'635.00		19'750.00		56'621.55
2180	**Tagesbetreuung**	**170'635.00**	**129'000.00**	**199'750.00**	**180'000.00**	**162'678.45**	**106'056.90**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	78'000.00		90'000.00		76'436.15	
3010.09	Lohnausfallentschädigungen, UVG, KTG, EO, Mutterschaftsentschädigung					-1'584.90	
3040.01	Betreuungszulagen	600.00		530.00		576.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	5'015.00		5'580.00		5'130.35	
3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	3'500.00		3'200.00		3'235.95	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'400.00		1'520.00		1'220.65	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'170.00		1'800.00		1'186.35	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'500.00		1'120.00		890.75	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	700.00		700.00			
3100.01	Büromaterial	500.00		500.00		304.15	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'950.00		5'500.00		2'643.30	
3105.01	Essen Mittagstisch	35'000.00		52'000.00		32'916.70	
3110.01	Büromöbel und Geräte	500.00		2'000.00		2'245.60	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	350.00		650.00		327.40	
3160.01	Mieten und Benützungsgebühren Liegenschaften	26'150.00		26'150.00		26'150.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	300.00		500.00			
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	11'000.00		8'000.00		11'000.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		102'000.00		142'000.00		98'312.90
4502.01	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen		2'000.00		2'000.00		2'000.00
4611.01	Entschädigungen vom Kanton		25'000.00		36'000.00		5'744.00
219	**Obligatorische Schule**	**89'440.00**		**94'840.00**		**83'922.15**	
	Nettoaufwand		89'440.00		94'840.00		83'922.15
2198	**Obligatorische Schule, nicht aufteilbares**	**89'440.00**		**94'840.00**		**83'922.15**	
3030.01	Temporäre Arbeitskräfte	10'000.00		10'000.00		11'876.45	
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	120.00		120.00			
3113.01	Hardware	8'050.00		8'050.00		13'648.45	
3119.01	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'250.00		5'250.00		5'401.45	
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	500.00		500.00		284.45	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	7'720.00		7'720.00		5'608.05	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	2'600.00		2'600.00		5'322.15	
3153.01	Unterhalt Informatik (Hardware)	2'000.00		2'000.00		901.10	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	9'600.00		15'000.00		9'569.75	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.01	Mieten und Benützungsgebühren Liegenschaften	3'600.00		3'600.00		4'380.00	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	40'000.00		40'000.00		26'930.30	
29	**Übriges Bildungswesen**	**64'355.00**		**66'605.00**		**73'532.83**	
	Nettoaufwand		64'355.00		66'605.00		73'532.83
291	**Verwaltung**	**64'355.00**		**66'605.00**		**73'532.83**	
	Nettoaufwand		64'355.00		66'605.00		73'532.83
2910	**Verwaltung**	**64'355.00**		**66'605.00**		**73'532.83**	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'200.00		20'185.00		30'431.83	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	1'305.00		1'250.00		1'040.70	
3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	1'850.00		1'600.00		1'602.15	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	250.00		260.00		234.80	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	300.00		360.00		240.70	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	150.00		170.00		136.30	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	5'000.00		5'000.00		4'280.25	
3100.01	Büromaterial	16'000.00		16'000.00		14'045.00	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	600.00		600.00		704.25	
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	1'700.00		1'700.00		2'200.55	
3110.01	Büromöbel und Geräte	5'500.00		5'500.00		174.15	
3113.01	Hardware	500.00		500.00		3'428.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	8'500.00		8'500.00		10'036.15	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			2'480.00		2'478.00	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**	**472'340.00**	**167'155.00**	**391'905.00**	**149'135.00**	**481'334.80**	**169'914.50**
	Nettoaufwand		305'185.00		242'770.00		311'420.30
31	**Kulturerbe**			**200.00**			
	Nettoaufwand				200.00		
312	**Denkmalpflege und Heimatschutz**			**200.00**			
	Nettoaufwand				200.00		
3120	**Denkmalpflege und Heimatschutz**			**200.00**			
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge			200.00			
321	**Bibliotheken**	**13'975.00**	**2'600.00**	**13'995.00**	**3'100.00**	**13'543.35**	**2'571.00**
	Nettoaufwand		11'375.00		10'895.00		10'972.35

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3210	**Bibliotheken**	**13'975.00**	**2'600.00**	**13'995.00**	**3'100.00**	**13'543.35**	**2'571.00**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'800.00		4'800.00		4'331.65	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	300.00		310.00		281.10	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	50.00		65.00		22.50	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	75.00		75.00		64.90	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	50.00		45.00		50.75	
3119.01	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'000.00		3'000.00		3'692.45	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	600.00		600.00			
3160.01	Mieten und Benützungsgebühren Liegenschaften	5'100.00		5'100.00		5'100.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'600.00		3'100.00		2'571.00
329	**Kultur**	**38'440.00**	**7'500.00**	**38'300.00**	**7'500.00**	**22'071.55**	
	Nettoaufwand		30'940.00		30'800.00		22'071.55
3290	**Übrige Kultur**	**38'440.00**	**7'500.00**	**38'300.00**	**7'500.00**	**22'071.55**	
3119.01	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'500.00		7'500.00			
3130.03	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00		983.70	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV	800.00		800.00			
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	14'000.00		14'000.00		14'016.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'140.00		15'000.00		7'071.85	
4893.01	Entnahme aus Vorfinanzierungen EK		7'500.00		7'500.00		
34	**Sport und Freizeit**	**419'925.00**	**157'055.00**	**339'410.00**	**138'535.00**	**445'719.90**	**167'343.50**
	Nettoaufwand		262'870.00		200'875.00		278'376.40
341	**Sport**	**275'645.00**	**141'420.00**	**232'645.00**	**122'900.00**	**267'891.45**	**135'135.45**
	Nettoaufwand		134'225.00		109'745.00		132'756.00
3410	**Hafenanlage**	**119'420.00**	**119'420.00**	**102'900.00**	**102'900.00**	**114'789.20**	**114'789.20**
3100.01	Büromaterial	400.00		400.00			
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	50.00		50.00		50.00	
3143.01	Baulicher Unterhalt	10'000.00		30'000.00		15'924.97	
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	15'800.00		11'800.00		8'703.42	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste					-0.20	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV	5'960.00		3'960.00		3'962.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	10'835.00		10'835.00		10'833.00	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	34'500.00		34'500.00		34'328.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	14'460.00		9'000.00		14'460.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		83'000.00		70'000.00		83'699.60

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		32'000.00		32'000.00		30'249.60
4409.01	Übrige Zinsen Finanzvermögen		4'420.00		900.00		840.00
9010.01	Abschluss SF und Fonds im EK	27'415.00		2'355.00		26'528.01	
3411	**Strandbad Rostele**	**148'570.00**	**22'000.00**	**115'640.00**	**20'000.00**	**147'444.90**	**20'346.25**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	56'560.00		56'030.00		64'052.95	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	3'640.00		3'590.00		3'528.15	
3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	3'500.00		3'500.00		3'305.85	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'000.00		600.00		697.75	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'000.00		800.00		816.05	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'100.00		520.00		749.45	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	500.00		500.00		300.00	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'500.00		4'900.00		4'421.95	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		756.70	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'500.00		2'000.00		3'359.70	
3119.01	Übrige nicht aktivierbare Anlagen					2'550.00	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	11'500.00		11'500.00		17'224.10	
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	300.00		300.00		323.45	
3132.01	Honorare für externe Berater, Fachexperten	1'000.00		1'200.00			
3134.01	Sachversicherungen	200.00		200.00		218.20	
3141.01	Baulicher Unterhalt	1'250.00		3'000.00		30'863.40	
3144.01	Baulicher Unterhalt	5'000.00		5'000.00			
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	8'000.00		9'000.00		4'964.20	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV	2'800.00				2'794.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	37'200.00		2'800.00			
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	3'420.00		3'420.00		3'419.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	80.00		80.00		80.00	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	3'020.00		6'200.00		3'020.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		20'000.00		20'000.00		18'096.25
4470.01	Pacht- und Mietzinse VV		2'000.00				2'250.00
3412	**übrige Badeplätze**	**7'655.00**		**14'105.00**		**5'657.35**	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'250.00		2'700.00		3'789.60	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	275.00		180.00		245.70	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	20.00		20.00		7.25	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	60.00		80.00		56.80	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	50.00		35.00		44.35	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	1'200.00		2'700.00		365.60	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	750.00				271.45	
3134.01	Sachversicherungen	50.00					

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.01	Baulicher Unterhalt					528.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt	500.00		1'000.00		348.10	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	500.00		500.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			6'890.00			
342	**Freizeit**	**144'280.00**	**15'635.00**	**106'765.00**	**15'635.00**	**177'828.45**	**32'208.05**
	Nettoaufwand		128'645.00		91'130.00		145'620.40
3420	**Freizeit**	**144'280.00**	**15'635.00**	**106'765.00**	**15'635.00**	**177'828.45**	**32'208.05**
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'500.00				4'316.95	
3119.01	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'000.00		7'500.00		17'446.60	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	500.00		500.00			
3130.03	Dienstleistungen Dritter	25'300.00		27'400.00		18'336.70	
3140.01	Übriger Unterhalt	13'000.00		13'000.00		9'240.95	
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'500.00		2'500.00		35'042.25	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			1'965.00		965.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	5'900.00		5'900.00		5'900.00	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	86'580.00		48'000.00		86'580.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'500.00		4'500.00		11'081.05
4502.01	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen						10'000.00
4611.01	Entschädigungen vom Kanton		11'135.00		11'135.00		11'127.00
4	**Gesundheit**	**8'180.00**		**8'270.00**		**7'667.50**	
	Nettoaufwand		8'180.00		8'270.00		7'667.50
43	**Gesundheit**	**3'340.00**		**3'430.00**		**2'167.55**	
	Nettoaufwand		3'340.00		3'430.00		2'167.55
433	**Schulgesundheitsdienst**	**3'340.00**		**3'430.00**		**2'167.55**	
	Nettoaufwand		3'340.00		3'430.00		2'167.55
4330	**Schulgesundheitsdienst**	**1'410.00**		**1'500.00**		**601.90**	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	550.00				552.10	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	30.00				29.55	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	10.00				8.15	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10.00				6.80	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	10.00				5.30	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	800.00		1'500.00			
4331	**Schulzahnpflege**	**1'930.00**		**1'930.00**		**1'565.65**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	800.00		800.00		845.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	50.00		50.00		54.80	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	5.00		5.00		5.60	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	15.00		15.00		12.70	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	10.00		10.00		9.90	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00		629.65	
3170.01	Reisekosten und Spesen	50.00		50.00		8.00	
49	**Gesundheitswesen**	**4'840.00**		**4'840.00**		**5'499.95**	
	Nettoaufwand		4'840.00		4'840.00		5'499.95
490	**Gesundheitswesen**	**4'840.00**		**4'840.00**		**5'499.95**	
	Nettoaufwand		4'840.00		4'840.00		5'499.95
4900	**Gesundheitswesen, übriges**	**4'840.00**		**4'840.00**		**5'499.95**	
3156.01	Unterhalt medizinische Geräte	2'490.00		2'490.00		3'148.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	2'350.00		2'350.00		2'351.00	
5	**Soziale Sicherheit**	**1'283'920.00**	**96'000.00**	**1'234'595.00**	**80'600.00**	**1'156'052.90**	**89'519.40**
	Nettoaufwand		1'187'920.00		1'153'995.00		1'066'533.50
53	**Alter + Hinterlassene**	**310'970.00**		**302'240.00**		**275'667.00**	
	Nettoaufwand		310'970.00		302'240.00		275'667.00
531	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**23'170.00**		**25'000.00**		**9'757.00**	
	Nettoaufwand		23'170.00		25'000.00		9'757.00
5310	**Alters- u.Hinterlassenenversicherung AHV**	**23'170.00**		**25'000.00**		**9'757.00**	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	23'170.00		25'000.00		9'757.00	
532	**Ergänzungsleistungen AHV / IV**	**287'800.00**		**277'240.00**		**265'910.00**	
	Nettoaufwand		287'800.00		277'240.00		265'910.00
5320	**Ergänzungsleistungen AHV / IV**	**287'800.00**		**277'240.00**		**265'910.00**	
3631.01	Gemeindeanteil Lastenausgleich	287'800.00		277'240.00		265'910.00	
54	**Familie und Jugend**	**128'945.00**	**96'000.00**	**109'795.00**	**600.00**	**127'163.80**	
	Nettoaufwand		32'945.00		109'195.00		127'163.80
541	**Familienzulagen**	**5'825.00**		**5'975.00**		**5'652.00**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		5'825.00		5'975.00		5'652.00
5410	**Familienzulagen**	**5'825.00**		**5'975.00**		**5'652.00**	
3631.01	Gemeindeanteil Lastenausgleich	5'825.00		5'975.00		5'652.00	
545	**Leistungen an Familien**	**123'120.00**	**96'000.00**	**103'820.00**	**600.00**	**121'511.80**	
	Nettoaufwand		27'120.00		103'220.00		121'511.80
5451	**Kinderkrippen und Kinderhorte**	**123'120.00**	**96'000.00**	**103'820.00**	**600.00**	**121'511.80**	
3105.01	Essen Mittagstisch			600.00			
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	3'120.00		3'220.00		1'221.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	120'000.00		100'000.00		120'290.80	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				600.00		
4611.01	Entschädigungen vom Kanton		96'000.00				
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**844'005.00**		**822'560.00**	**80'000.00**	**753'222.10**	**89'519.40**
	Nettoaufwand		844'005.00		742'560.00		663'702.70
579	**Sozialhilfe**	**844'005.00**		**822'560.00**	**80'000.00**	**753'222.10**	**89'519.40**
	Nettoaufwand		844'005.00		742'560.00		663'702.70
5790	**Sozialhilfe**	**4'400.00**		**8'350.00**		**2'590.50**	
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	4'400.00		8'000.00		2'050.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter					540.50	
3170.01	Reisekosten und Spesen			350.00			
5796	**Regionaler Sozialdienst**	**50'605.00**		**50'605.00**		**53'005.90**	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	50'605.00		50'605.00		53'005.90	
5799	**Lastenausgleich Sozialhilfe**	**789'000.00**		**763'605.00**	**80'000.00**	**697'625.70**	**89'519.40**
3611.01	Entschädigungen an Kanton	789'000.00		763'605.00		697'625.70	
4611.01	Entschädigungen vom Kanton				80'000.00		89'519.40
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**1'634'195.00**	**784'915.00**	**1'552'155.00**	**549'475.00**	**1'589'576.07**	**695'655.65**
	Nettoaufwand		849'280.00		1'002'680.00		893'920.42
61	**Strassenverkehr**	**1'442'620.00**	**784'915.00**	**1'382'155.00**	**549'475.00**	**1'426'820.07**	**695'655.65**
	Nettoaufwand		657'705.00		832'680.00		731'164.42
615	**Gemeindestrassen**	**1'442'620.00**	**784'915.00**	**1'382'155.00**	**549'475.00**	**1'426'820.07**	**695'655.65**

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		657'705.00		832'680.00		731'164.42
6150	**Gemeindestrassen**	**1'056'520.00**	**413'615.00**	**1'088'920.00**	**270'675.00**	**1'090'706.21**	**394'003.29**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	397'000.00		387'920.00		398'874.71	
3010.09	Lohnausfallentschädigungen, UVG, KTG, EO, Mutterschaftsentschädigung			-3'000.00		-28'641.20	
3040.01	Betreuungszulagen	5'460.00				2'385.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	25'535.00		24'500.00		24'171.10	
3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	41'500.00		29'500.00		30'902.60	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	7'100.00		8'000.00		6'738.90	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6'000.00		7'000.00		5'591.20	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	7'800.00		7'600.00		4'179.45	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	5'000.00		13'000.00		293.25	
3099.01	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		1'444.45	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	59'000.00		66'000.00		62'808.65	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	1'100.00		2'100.00		625.95	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	6'000.00		10'000.00		14'784.30	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	25'000.00		25'000.00		31'158.40	
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	2'500.00		2'500.00		3'237.80	
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge			500.00			
3132.01	Honorare für externe Berater, Fachexperten	8'000.00		10'000.00		8'674.45	
3134.01	Sachversicherungen	8'460.00		6'995.00		7'635.40	
3137.01	Steuern und Abgaben	7'000.00		8'000.00		6'721.85	
3141.01	Baulicher Unterhalt	77'650.00		99'650.00		206'401.55	
3141.02	Schneeräumung	20'000.00		20'000.00		7'440.60	
3141.03	Strassenreinigung	12'000.00		12'000.00		15'592.45	
3141.05	Strassenbeleuchtung	37'200.00		32'700.00		10'398.25	
3141.06	Unterhalt Twannbachschlucht	51'000.00		60'000.00		43'628.15	
3144.01	Baulicher Unterhalt					501.05	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	35'000.00		40'000.00		40'194.45	
3160.01	Mieten und Benützungsgebühren Liegenschaften	3'500.00		3'500.00		3'400.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'740.00		1'740.00		1'800.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	61'895.00		53'435.00		29'652.55	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV	50.00		50.00		43.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			40.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	20'260.00		25'000.00		24'026.90	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	123'570.00		123'570.00		123'573.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige imaterielle Anlagen			11'420.00		2'468.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		46'430.00		41'930.00		56'324.75
4430.01	Miet- und Pachtzinsen FV		1'200.00		1'200.00		1'200.00

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.01	Entschädigungen vom Kanton		2'500.00		2'500.00		8'392.30
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden		47'205.00		39'000.00		46'005.00
4910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		316'280.00		186'045.00		282'081.24
6151	**Werkhof komunale Dienste**	**91'600.00**	**76'800.00**	**91'235.00**	**76'800.00**	**91'161.50**	**56'700.00**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'600.00		3'900.00		3'600.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	230.00		240.00		233.40	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	10.00		70.00		7.20	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	60.00		90.00		54.00	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	50.00		50.00		42.00	
3102.01	Drucksachen, Publikationen					517.80	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	11'500.00		11'000.00		14'385.45	
3134.01	Sachversicherungen	1'750.00		1'680.00		1'679.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt	3'000.00		6'050.00		1'963.25	
3144.02	Baulicher Unterhalt Wohnungen	1'850.00		2'350.00		729.90	
3151.02	Unterhalt Maschinen, Geräte Wohnungen	500.00		500.00		156.75	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	69'050.00		64'305.00		67'792.50	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen			1'000.00			
4470.01	Pacht- und Mietzinse VV		76'800.00		76'800.00		56'700.00
6155	**Parkplätze**	**294'500.00**	**294'500.00**	**202'000.00**	**202'000.00**	**244'952.36**	**244'952.36**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'500.00		3'000.00		1'129.95	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	50.00		40.00			
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	10.00		20.00		4.05	
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10.00		10.00			
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	10.00		15.00		6.75	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00			
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	3'800.00					
3130.03	Dienstleistungen Dritter	37'800.00		37'800.00		31'348.59	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	15'650.00		12'650.00		6'607.41	
3160.01	Mieten und Benützungsgebühren Liegenschaften	33'000.00		33'700.00		33'855.67	
3170.01	Reisekosten und Spesen	500.00		700.00		182.70	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	4'370.00		720.00		716.00	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	197'300.00		112'845.00		171'101.24	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		282'000.00		192'000.00		229'625.51
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'500.00				
4270.01	Parkbussen		10'000.00		10'000.00		15'326.85
62	**Öffentlicher Verkehr**	**191'575.00**		**170'000.00**		**162'756.00**	
	Nettoaufwand		191'575.00		170'000.00		162'756.00

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
629	**Öffentlicher Verkehr**	**191'575.00**		**170'000.00**		**162'756.00**	
	Nettoaufwand		191'575.00		170'000.00		162'756.00
6291	**Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr**	**191'575.00**		**170'000.00**		**162'756.00**	
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	1'000.00		885.00		929.00	
3631.01	Gemeindeanteil Lastenausgleich	190'575.00		169'115.00		161'827.00	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**1'167'495.00**	**1'003'555.00**	**1'154'105.00**	**955'365.00**	**1'087'758.36**	**929'574.91**
	Nettoaufwand		163'940.00		198'740.00		158'183.45
72	**Abwasserentsorgung**	**829'730.00**	**829'730.00**	**758'185.00**	**758'185.00**	**768'190.77**	**768'190.77**
720	**Abwasserentsorgung**	**829'730.00**	**829'730.00**	**758'185.00**	**758'185.00**	**768'190.77**	**768'190.77**
7201	**Abwasserentsorgung [Gemeindebetrieb]**	**829'730.00**	**829'730.00**	**758'185.00**	**758'185.00**	**768'190.77**	**768'190.77**
3120.20	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	2'000.00		2'000.00		2'077.95	
3130.20	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	4'000.00		4'000.00		3'364.62	
3132.20	Honorare für externe Berater, Fachexperten	10'000.00		15'000.00		3'008.51	
3143.20	Baulicher Unterhalt	10'000.00		20'000.00		12'181.70	
3143.21	ZPA; Zustandserfassung privater Abwasserleitungen	200'000.00		130'000.00		214'575.93	
3151.20	Übriger Unterhalt	30'000.00		50'000.00		2'053.65	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV	17'680.00		16'720.00		13'478.02	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			265.00		262.00	
3409.01	Übrige Passivzinsen	41'050.00					
3510.12	Einlage in Spezialfinanzierung WB	242'800.00		243'000.00		242'802.00	
3510.51	Einlage WE Anschlussgebühren	5'000.00		10'000.00			
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	7'200.00		7'200.00		6'000.00	
3632.20	Betriebsbeitrag an ARA Region Biel AG	10'000.00		10'000.00		10'169.33	
3632.21	Kostenanteil ARA TLT	250'000.00		250'000.00		251'546.09	
4240.20	Abwasser-Grundgebühren		300'000.00		300'000.00		303'444.48
4240.21	Abwasser-Verbrauchsgebühren		233'665.00		225'000.00		234'280.34
4240.52	Anschlussgebühren		5'000.00		10'000.00		
4409.01	Übrige Zinsen Finanzvermögen				2'000.00		2'150.00
4510.12	Entnahmen aus Spezialfinanzierung WB		217'680.00		166'985.00		228'315.95
9010.01	Abschluss SF und Fonds im EK					6'670.97	
9011.10	Abschluss SF und Fonds im EK		73'385.00		54'200.00		
73	**Abfall**	**163'125.00**	**163'125.00**	**186'480.00**	**186'480.00**	**155'507.54**	**155'507.54**

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
730	**Abfall**	**163'125.00**	**163'125.00**	**186'480.00**	**186'480.00**	**155'507.54**	**155'507.54**
7301	**Abfall [Gemeindebetrieb]**	**163'125.00**	**163'125.00**	**186'480.00**	**186'480.00**	**155'507.54**	**155'507.54**
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			3'000.00			
3119.30	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'500.00		4'500.00			
3130.30	Kehrichtsammlung und Transporte	45'000.00		45'000.00		45'149.08	
3130.31	Spezialsammlungen	25'000.00		35'000.00		20'927.82	
3130.32	Grünsammlung	25'000.00		25'000.00		23'689.50	
3151.30	Übriger Unterhalt	1'000.00		1'500.00		1'000.00	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste					353.88	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	1'780.00		1'780.00		1'780.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	46'845.00		44'700.00		46'845.00	
3632.30	Kadaversammelstelle Biel-Seeland	3'000.00		10'000.00		2'762.26	
3632.31	Kehrichtentsorgung Insel	13'000.00		16'000.00		13'000.00	
4240.30	Abfallbeseitigung-Grundgebühren		105'000.00		105'000.00		105'642.11
4240.31	Gebühren Grünsammlung		18'000.00		14'000.00		17'765.43
4240.32	Gebühren Plastiksammlung		2'000.00		3'500.00		995.72
4260.30	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'000.00		23'000.00		19'625.58
4270.01	Bussen		200.00		200.00		
4409.01	Übrige Zinsen Finanzvermögen		150.00		200.00		160.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden		5'900.00		5'900.00		5'900.00
9011.01	Aufwandüberschuss		10'875.00		34'680.00		5'418.70
74	**Verbauungen**	**3'340.00**		**3'740.00**		**742.00**	
	Nettoaufwand		3'340.00		3'740.00		742.00
741	**Gewässerverbauungen**	**3'340.00**		**740.00**		**742.00**	
	Nettoaufwand		3'340.00		740.00		742.00
7410	**Gewässerverbauungen**	**3'340.00**		**740.00**		**742.00**	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserverbauungen	3'340.00		740.00		742.00	
745	**Naturgefahren**			**3'000.00**			
	Nettoaufwand				3'000.00		
7450	**Naturgefahren**			**3'000.00**			
3134.01	Sachversicherungen			3'000.00			
76	**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**3'000.00**	**3'000.00**	**3'000.00**	**3'000.00**	**2'224.00**	**2'224.00**

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
761	**Luftreinhaltung und Klimaschutz**	**3'000.00**	**3'000.00**	**3'000.00**	**3'000.00**	**2'224.00**	**2'224.00**
7610	**Luftreinhaltung und Klimaschutz**	**3'000.00**	**3'000.00**	**3'000.00**	**3'000.00**	**2'224.00**	**2'224.00**
3631.01	Gemeindeanteil Lastenausgleich	3'000.00		3'000.00		2'224.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'000.00		3'000.00		2'224.00
77	**Übriger Umweltschutz**	**98'130.00**	**7'700.00**	**93'390.00**	**7'700.00**	**99'177.45**	**3'652.60**
	Nettoaufwand		90'430.00		85'690.00		95'524.85
771	**Friedhof und Bestattung**	**34'790.00**	**6'000.00**	**34'490.00**	**6'000.00**	**31'359.10**	**950.00**
	Nettoaufwand		28'790.00		28'490.00		30'409.10
7710	**Friedhof und Bestattung allgemein**	**34'790.00**	**6'000.00**	**34'490.00**	**6'000.00**	**31'359.10**	**950.00**
3130.03	Dienstleistungen Dritter	4'500.00		4'500.00		1'200.00	
3140.02	Baulicher Unterhalt	5'000.00		5'000.00		3'113.30	
3140.03	Friedhofsunterhalt	20'000.00		20'000.00		21'744.80	
3140.04	Pflege Depotgräber	4'500.00		4'500.00		4'510.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV	490.00		490.00		491.00	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	300.00				300.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		950.00
779	**Umweltschutz**	**63'340.00**	**1'700.00**	**58'900.00**	**1'700.00**	**67'818.35**	**2'702.60**
	Nettoaufwand		61'640.00		57'200.00		65'115.75
7791	**Öffentliche Toilettenanlagen**	**54'340.00**	**1'700.00**	**50'400.00**	**1'700.00**	**65'794.05**	**2'702.60**
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00			
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	3'600.00		3'600.00		3'079.55	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	15'000.00		15'000.00		14'165.40	
3144.01	Baulicher Unterhalt	5'000.00		5'000.00		24'274.40	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	5'400.00		5'400.00			
3160.01	Mieten und Benützungsgebühren Liegenschaften	2'200.00		3'000.00		2'134.70	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	22'140.00		17'400.00		22'140.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'700.00		1'700.00		2'702.60
7792	**Hundetoiletten**	**9'000.00**		**8'500.00**		**2'024.30**	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000.00		500.00		2'024.30	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	8'000.00		8'000.00			
79	**Raumordnung**	**70'170.00**		**109'310.00**		**61'916.60**	
	Nettoaufwand		70'170.00		109'310.00		61'916.60

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
790	**Raumordnung**	**70'170.00**		**109'310.00**		**61'916.60**	
	Nettoaufwand		70'170.00		109'310.00		61'916.60
7900	**Raumordnung allgemein**	**65'170.00**		**104'310.00**		**56'670.60**	
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	6'125.00		6'125.00		6'125.00	
3132.01	Honorare für externe Berater, Fachexperten	20'000.00		20'000.00		12'336.85	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	7'725.00		7'725.00		7'726.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige imaterielle Anlagen	31'320.00		70'460.00		30'482.75	
7906	**Regionale Planungsgruppen**	**5'000.00**		**5'000.00**		**5'246.00**	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'000.00		5'000.00		5'246.00	
8	**Volkswirtschaft**	**94'400.00**	**65'500.00**	**206'645.00**	**93'950.00**	**188'912.26**	**248'662.12**
	Nettoaufwand		28'900.00		112'695.00		
	Nettoertrag					59'749.86	
81	**Landwirtschaft**	**85'400.00**	**5'500.00**	**100'245.00**	**5'500.00**	**102'615.60**	**5'400.00**
	Nettoaufwand		79'900.00		94'745.00		97'215.60
811	**Verwaltung, Vollzug und Kontrolle**	**85'400.00**	**5'500.00**	**100'245.00**	**5'500.00**	**102'615.60**	**5'400.00**
	Nettoaufwand		79'900.00		94'745.00		97'215.60
8110	**Verwaltung, Vollzug und Kontrolle**	**85'400.00**	**5'500.00**	**100'245.00**	**5'500.00**	**102'615.60**	**5'400.00**
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'000.00		4'000.00		4'230.00	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	600.00		600.00			
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	1'200.00		1'200.00			
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	550.00		550.00		600.00	
3140.01	Übriger Unterhalt	5'000.00		10'000.00		27'785.60	
3143.01	Baulicher Unterhalt	5'000.00		5'000.00		187.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV	-5'270.00		-4'510.00		-5'269.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			765.00		764.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	52'020.00		52'020.00		52'020.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige imaterielle Anlagen	7'020.00		7'020.00		7'018.00	
3893.01	Einlage in Vorfinanzierungen des EK	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	5'280.00		13'600.00		5'280.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'500.00		5'500.00		5'400.00
84	**Tourismus**	**1'750.00**		**1'750.00**		**236.20**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		1'750.00		1'750.00		236.20
840	**Tourismus**	**1'750.00**		**1'750.00**		**236.20**	
	Nettoaufwand		1'750.00		1'750.00		236.20
8400	**Tourismus**	**1'500.00**		**1'500.00**			
3141.07	Unterhalt Wanderwege	1'500.00		1'500.00			
8406	**Regionaler Tourismus**	**250.00**		**250.00**		**236.20**	
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	250.00		250.00		236.20	
87	**Brennstoffe und Energie**	**7'250.00**	**60'000.00**	**104'650.00**	**88'450.00**	**86'060.46**	**243'262.12**
	Nettoaufwand				16'200.00		
	Nettoertrag	52'750.00				157'201.66	
871	**Elektrizität**	**7'250.00**	**60'000.00**	**104'650.00**	**88'450.00**	**75'160.46**	**243'262.12**
	Nettoaufwand				16'200.00		
	Nettoertrag	52'750.00				168'101.66	
8710	**Elektrizität allgemein**	**1'250.00**		**104'650.00**	**18'450.00**	**75'160.46**	**182'407.17**
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen					200.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	1'050.00		13'000.00		940.01	
3134.01	Sachversicherungen			250.00		312.75	
3141.01	Baulicher Unterhalt			15'000.00		8'217.63	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug			5'000.00		3'804.26	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV			43'160.00		41'448.81	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			570.00		568.00	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen			17'670.00		17'669.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00					
3637.01	Beiträge an private Haushalte			10'000.00		2'000.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						4'910.21
4309.01	Pacht Elektrizitätsversorgung				14'450.00		99'145.00
4309.02	Anschlussgebühren				4'000.00		3'191.50
4510.01	Entnahme aus Spezialfinanzierung						75'160.46
8711	**Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]**	**6'000.00**	**60'000.00**		**70'000.00**		**60'854.95**
3637.01	Beiträge an private Haushalte	6'000.00					
4120.01	Konzession BKW		60'000.00		70'000.00		60'854.95
879	**Energie**					**10'900.00**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand						10'900.00
8796	**Regionale Fernwäremanlage Energie**					**10'900.00**	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					10'900.00	
9	**Finanzen und Steuern**	**473'460.00**	**5'245'830.00**	**355'885.00**	**5'249'000.00**	**307'475.25**	**4'892'519.10**
	Nettoertrag	4'772'370.00		4'893'115.00		4'585'043.85	
91	**Steuern**	**42'000.00**	**4'825'480.00**	**45'050.00**	**4'547'700.00**	**-43'840.72**	**4'457'707.75**
	Nettoertrag	4'783'480.00		4'502'650.00		4'501'548.47	
910	**Steuern**	**42'000.00**	**4'825'480.00**	**45'050.00**	**4'547'700.00**	**-43'840.72**	**4'457'707.75**
	Nettoertrag	4'783'480.00		4'502'650.00		4'501'548.47	
9100	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**42'000.00**	**3'982'980.00**	**45'000.00**	**3'515'200.00**	**-44'177.35**	**3'629'845.40**
3180.01	Wertberichtigung auf Forderungen					-81'794.46	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	42'000.00		45'000.00		37'617.11	
4000.01	Einkommenssteuern		3'435'000.00		3'168'800.00		3'066'907.80
4000.20	Nachsteuern und Bussen						-1'817.75
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommen		56'000.00		55'000.00		51'961.65
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommen		-346'000.00		-300'000.00		-328'675.70
4000.60	Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen		-3'700.00		3'000.00		
4001.01	Vermögenssteuern		740'000.00		558'900.00		678'009.10
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögen		40'000.00		35'000.00		34'350.75
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögen		-108'000.00		-120'000.00		-98'357.35
4002.01	Quellensteuern		75'500.00		60'000.00		105'613.90
4002.10	Quellensteuern BGSA						-1'561.30
4010.01	Gewinnsteuern		86'500.00		56'000.00		116'126.50
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern		10'700.00		8'000.00		14'162.85
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern		-14'700.00		-10'000.00		-17'848.15
4011.01	Kapitalsteuern		500.00		500.00		851.60
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern		380.00				649.65
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern		-100.00				-102.70
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		10'900.00				9'574.55
9101	**Sondersteuern**		**365'000.00**		**535'000.00**	**193.63**	**355'392.30**
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste					193.63	
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		145'000.00		180'000.00		201'916.60
4022.10	Sonderveranlagungen		220'000.00		355'000.00		153'475.70

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9102	**Liegenschaftssteuern**		**470'000.00**	**50.00**	**490'000.00**	**143.00**	**465'190.05**
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste			50.00		143.00	
4021.01	Liegenschaftssteuern NP		400'000.00		420'000.00		398'723.35
4021.02	Liegenschaftssteuern JP		70'000.00		70'000.00		66'466.70
9103	**Hundetaxe**		**7'500.00**		**7'500.00**		**7'280.00**
4033.01	Hundetaxe		7'500.00		7'500.00		7'280.00
93	**Finanz- und Lastenausgleich**	**286'350.00**	**197'600.00**	**232'135.00**	**188'460.00**	**319'372.00**	**188'459.00**
	Nettoaufwand		88'750.00		43'675.00		130'913.00
930	**Finanz- und Lastenausgleich**	**286'350.00**	**197'600.00**	**232'135.00**	**188'460.00**	**319'372.00**	**188'459.00**
	Nettoaufwand		88'750.00		43'675.00		130'913.00
9300	**Finanz- und Lastenausgleich**	**286'350.00**	**197'600.00**	**232'135.00**	**188'460.00**	**319'372.00**	**188'459.00**
3621.60	Lastenausgleich neue Aufgabenteilung	215'600.00		218'685.00		217'392.00	
3622.70	Ausgleichszahlung Disparitätenabbau	70'750.00		13'450.00		101'980.00	
4621.60	Geografisch-topografischer Zuschuss		177'500.00		176'200.00		176'201.00
4621.61	Soziodemografischer Zuschuss		20'100.00		12'260.00		12'258.00
95	**Ertragsanteile, übrige**		**4'500.00**		**4'500.00**		**51'087.00**
	Nettoertrag	4'500.00		4'500.00		51'087.00	
950	**Ertragsanteile, übrige**		**4'500.00**		**4'500.00**		**51'087.00**
	Nettoertrag	4'500.00		4'500.00		51'087.00	
9500	**Ertragsanteile, übrige**		**4'500.00**		**4'500.00**		**51'087.00**
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern						47'219.00
4600.01	Ertragsanteile an Direkter Bundessteuer		4'500.00		4'500.00		3'868.00
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**145'110.00**	**71'450.00**	**78'700.00**	**32'100.00**	**29'593.27**	**46'282.00**
	Nettoaufwand		73'660.00		46'600.00		
	Nettoertrag					16'688.73	
961	**Zinsen**	**141'610.00**	**61'850.00**	**78'200.00**	**25'100.00**	**29'143.27**	**23'477.00**
	Nettoaufwand		79'760.00		53'100.00		5'666.27
9610	**Zinsen**	**141'610.00**	**61'850.00**	**78'200.00**	**25'100.00**	**29'143.27**	**23'477.00**
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste					1'972.37	
3400.01	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	300.00		600.00		270.90	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
340101	Verzinsungs kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000.00					
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	119'600.00		70'000.00		17'200.00	
3409.01	Übrige Passivzinsen	4'570.00		4'000.00		3'180.00	
3409.02	Verszinsung Sonderrechnungen	1'260.00		600.00		490.00	
3499.01	Vorauszahlungszins Steuern	880.00				879.05	
3499.02	Vergütungszinsen Gemeindesteuern	5'000.00		3'000.00		5'150.95	
4400.01	Zinsen auf flüssigen Mitteln		800.00		100.00		848.05
4401.01	Verzugszinsen		20'000.00		20'000.00		17'173.95
4407.01	Zinsen auf langfristigen Finanzanlagen						5'455.00
4409.01	Übrige Zinsen Finanzvermögen		41'050.00		5'000.00		
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**500.00**	**9'600.00**	**500.00**	**7'000.00**	**450.00**	**7'685.00**
	Nettoertrag	9'100.00		6'500.00		7'235.00	
9630	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**500.00**	**9'600.00**	**500.00**	**7'000.00**	**450.00**	**7'685.00**
3430.01	Unterhalt, Reparatur, Service	500.00		500.00		450.00	
4430.01	Miet- und Pachtzinsen FV		9'600.00		7'000.00		7'685.00
969	**Finanzvermögen**	**3'000.00**					**15'120.00**
	Nettoaufwand		3'000.00				
	Nettoertrag					15'120.00	
9690	**Finanzvermögen**	**3'000.00**					**15'120.00**
3420.01	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	3'000.00					
4440.01	Marktwertanpassungen Wertschriften						15'120.00
97	**Rückverteilungen**		**800.00**		**800.00**		**800.00**
	Nettoertrag	800.00		800.00		800.00	
971	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**		**800.00**		**800.00**		**800.00**
	Nettoertrag	800.00		800.00		800.00	
9710	**Rückverteilung aus CO2-Abgabe**		**800.00**		**800.00**		**800.00**
4699.01	Rückverteilung CO2-Abgabe		800.00		800.00		800.00
99	**Nicht aufgeteilte Posten**		**146'000.00**		**475'440.00**	**2'350.70**	**148'183.35**
	Nettoertrag	146'000.00		475'440.00		145'832.65	
995	**Neutrale Aufwendungen und Erträge**					**2'350.70**	**1'291.50**
	Nettoaufwand						1'059.20

Erfolgsrechnung

		Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
9950	**Neutrale Aufwendungen und Erträge**					**2'350.70**	**1'291.50**
3180.01	Wertberichtigung auf Forderungen					2'350.70	
4896.01	Entnahme aus Neubewertungsreserven						1'291.50
999	**Abschluss**		**146'000.00**		**475'440.00**		**146'891.85**
	Nettoertrag	146'000.00		475'440.00		146'891.85	
9990	**Abschluss**		**146'000.00**		**475'440.00**		**146'891.85**
9001.01	Aufwandüberschuss		146'000.00		475'440.00		146'891.85

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	**8'682'760.00**	**8'682'760.00**	**8'503'725.00**	**8'503'725.00**	**8'332'188.42**	**8'332'188.42**
3	**Aufwand**	**8'655'345.00**		**8'501'370.00**		**8'298'989.44**	
30	**Personalaufwand**	**1'546'080.00**		**1'566'380.00**		**1'489'106.55**	
300	**Behörden und Kommissionen**	**121'000.00**		**122'000.00**		**129'889.40**	
3000	**Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kom..**	**121'000.00**		**122'000.00**		**129'889.40**	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	121'000.00		122'000.00		129'889.40	
301	**Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals**	**1'144'535.00**		**1'177'780.00**		**1'123'946.90**	
3010	**Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals**	**1'144'535.00**		**1'177'780.00**		**1'123'946.90**	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'144'535.00		1'199'440.00		1'263'882.75	
3010.09	Lohnausfallentschädigungen, UVG, KTG, EO, Mutterschaft..			-21'660.00		-139'935.85	
303	**Temporäre Arbeitskräfte**	**10'000.00**		**10'000.00**		**13'583.85**	
3030	**Temporäre Arbeitskräfte**	**10'000.00**		**10'000.00**		**13'583.85**	
3030.01	Temporäre Arbeitskräfte	10'000.00		10'000.00		13'583.85	
304	**Zulagen**	**11'520.00**		**4'155.00**		**7'431.00**	
3040	**Kinder- und Ausbildungszulagen**	**11'520.00**		**4'155.00**		**7'431.00**	
3040.01	Betreuungszulagen	11'520.00		4'155.00		7'431.00	
305	**Arbeitgeberbeiträge**	**237'335.00**		**219'895.00**		**205'482.45**	
3050	**AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten**	**79'865.00**		**77'540.00**		**72'839.50**	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	79'865.00		77'540.00		72'839.50	
3052	**AG-Beiträge an Pensionskassen**	**99'700.00**		**80'900.00**		**86'553.75**	
3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	99'700.00		80'900.00		86'553.75	
3053	**AG-Beiträge an Unfallversicherungen**	**17'855.00**		**18'760.00**		**16'459.90**	
3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	17'855.00		18'760.00		16'459.90	
3054	**AG-Beiträge an Familienausgleichskasse**	**17'875.00**		**20'660.00**		**16'862.55**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	17'875.00		20'660.00		16'862.55	
3055	**AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.**	**22'040.00**		**22'035.00**		**12'766.75**	
3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	22'040.00		22'035.00		12'766.75	
309	**Übriger Personalaufwand**	**21'690.00**		**32'550.00**		**8'772.95**	
3090	**Aus- und Weiterbildung des Personals**	**21'490.00**		**32'350.00**		**7'328.50**	
3090.01	Aus- und Weiterbildung	21'490.00		32'350.00		7'328.50	
3099	**Übriger Personalaufwand**	**200.00**		**200.00**		**1'444.45**	
3099.01	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		1'444.45	
31	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**2'275'657.45**		**2'419'760.00**		**2'420'655.64**	
310	**Material- und Warenaufwand**	**240'326.00**		**272'630.00**		**238'095.95**	
3100	**Büromaterial**	**27'426.00**		**29'200.00**		**24'333.55**	
3100.01	Büromaterial	27'426.00		29'200.00		24'333.55	
3101	**Betriebs-, Verbrauchsmaterial**	**95'550.00**		**96'000.00**		**97'919.55**	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	95'550.00		96'000.00		97'919.55	
3102	**Drucksachen, Publikationen**	**16'000.00**		**19'300.00**		**16'627.80**	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	16'000.00		19'300.00		16'627.80	
3103	**Fachliteratur, Zeitschriften**	**600.00**		**600.00**		**704.25**	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	600.00		600.00		704.25	
3104	**Lehrmittel**	**63'930.00**		**73'110.00**		**63'393.55**	
3104.01	Lehrmittel	61'030.00		70'210.00		60'487.00	
3104.02	Schulbibliothek	2'900.00		2'900.00		2'906.55	
3105	**Lebensmittel**	**35'000.00**		**52'600.00**		**32'916.70**	
3105.01	Essen Mittagstisch	35'000.00		52'600.00		32'916.70	
3109	**Übriger Material- und Warenaufwand**	**1'820.00**		**1'820.00**		**2'200.55**	
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	1'820.00		1'820.00		2'200.55	
311	**Nicht aktivierbare Anlagen**	**79'815.00**		**112'700.00**		**115'635.70**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110	**Büromöbel und Geräte**	**13'865.00**		**14'500.00**		**35'614.00**	
3110.01	Büromöbel und Geräte	13'865.00		14'500.00		35'614.00	
3111	**Maschinen, Geräte und Fahrzeuge**	**9'500.00**		**18'300.00**		**22'594.30**	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	9'500.00		18'300.00		22'594.30	
3113	**Hardware**	**32'200.00**		**52'150.00**		**28'336.90**	
3113.01	Hardware	32'200.00		52'150.00		28'336.90	
3119	**Übrige nicht aktivierbare Anlagen**	**24'250.00**		**27'750.00**		**29'090.50**	
3119.01	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	21'750.00		23'250.00		29'090.50	
3119.30	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'500.00		4'500.00			
312	**Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..**	**154'500.00**		**162'500.00**		**158'120.15**	
3120	**Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..**	**154'500.00**		**162'500.00**		**158'120.15**	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	152'500.00		160'500.00		156'042.20	
3120.20	Wasser, Energie, Heizmaterial und Entsorgung	2'000.00		2'000.00		2'077.95	
313	**Dienstleistungen und Honorare**	**825'248.00**		**832'745.00**		**793'181.97**	
3130	**Dienstleistungen Dritter**	**545'558.00**		**574'030.00**		**523'415.91**	
3130.01	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	28'700.00		33'800.00		29'274.04	
3130.02	Mitglieder-, Verbandsbeiträge und sonstige Beiträge	15'938.00		20'010.00		13'472.55	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	110'920.00		130'220.00		106'595.40	
3130.04	Gebühren Einwohnerkontrolle	10'000.00		10'000.00		12'067.20	
3130.05	Baubewilligungsgebühren	25'000.00		15'000.00		17'275.70	
3130.06	Übriger Gebührenaufwand	500.00		500.00			
3130.08	Schülertransporte subventioniert	218'000.00		218'000.00		211'690.00	
3130.09	Schülertransporte nicht subentioniert	37'500.00		37'500.00		39'910.00	
3130.20	Telefon, Porti, Post- und Bankspesen	4'000.00		4'000.00		3'364.62	
3130.30	Kehrichtsammlung und Transporte	45'000.00		45'000.00		45'149.08	
3130.31	Spezialsammlungen	25'000.00		35'000.00		20'927.82	
3130.32	Grünsammlung	25'000.00		25'000.00		23'689.50	
3132	**Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.**	**190'000.00**		**168'900.00**		**172'354.31**	
3132.01	Honorare für externe Berater, Fachexperten	180'000.00		153'900.00		169'345.80	
3132.20	Honorare für externe Berater, Fachexperten	10'000.00		15'000.00		3'008.51	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134	**Sachversicherungsprämien**	**34'690.00**		**33'815.00**		**32'879.20**	
3134.01	Sachversicherungen	34'690.00		33'815.00		32'879.20	
3137	**Steuern und Abgaben**	**7'000.00**		**8'000.00**		**6'721.85**	
3137.01	Steuern und Abgaben	7'000.00		8'000.00		6'721.85	
3138	**Kurse, Prüfungen und Beratungen**	**48'000.00**		**48'000.00**		**57'810.70**	
3138.01	Beiträge Musikschulen	48'000.00		48'000.00		57'810.70	
314	**Baulicher Unterhalt imf betrieblicher Unterhalt**	**530'060.00**		**581'310.00**		**777'640.48**	
3140	**Unterhalt an Grundstücken**	**48'000.00**		**53'000.00**		**66'394.65**	
3140.01	Übriger Unterhalt	18'500.00		23'500.00		37'026.55	
3140.02	Baulicher Unterhalt	5'000.00		5'000.00		3'113.30	
3140.03	Friedhofsunterhalt	20'000.00		20'000.00		21'744.80	
3140.04	Pflege Depotgräber	4'500.00		4'500.00		4'510.00	
3141	**Unterhalt Strassen/Verkehrswege**	**200'600.00**		**243'850.00**		**323'070.53**	
3141.01	Baulicher Unterhalt	78'900.00		117'650.00		246'011.08	
3141.02	Schneeräumung	20'000.00		20'000.00		7'440.60	
3141.03	Strassenreinigung	12'000.00		12'000.00		15'592.45	
3141.05	Strassenbeleuchtung	37'200.00		32'700.00		10'398.25	
3141.06	Unterhalt Twannbachschlucht	51'000.00		60'000.00		43'628.15	
3141.07	Unterhalt Wanderwege	1'500.00		1'500.00			
3143	**Unterhalt übrige Tiefbauten**	**225'000.00**		**185'000.00**		**242'869.60**	
3143.01	Baulicher Unterhalt	15'000.00		35'000.00		16'111.97	
3143.20	Baulicher Unterhalt	10'000.00		20'000.00		12'181.70	
3143.21	ZPA; Zustandserfassung privater Abwasserleitungen	200'000.00		130'000.00		214'575.93	
3144	**Unterhalt Hochbauten, Gebäude**	**56'460.00**		**99'460.00**		**145'305.70**	
3144.01	Baulicher Unterhalt	53'610.00		97'110.00		144'575.80	
3144.02	Baulicher Unterhalt Wohnungen	2'850.00		2'350.00		729.90	
315	**Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen**	**224'928.45**		**226'385.00**		**195'905.04**	
3151	**Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.**	**110'300.00**		**139'400.00**		**72'167.22**	
3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	78'800.00		87'400.00		68'956.82	
3151.02	Unterhalt Maschinen, Geräte Wohnungen	500.00		500.00		156.75	
3151.20	Übriger Unterhalt	30'000.00		50'000.00		2'053.65	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.30	Übriger Unterhalt	1'000.00		1'500.00		1'000.00	
3153	**Informatik-Unterhalt (Hardware)**	**4'030.00**		**3'700.00**		**1'482.15**	
3153.01	Unterhalt Informatik (Hardware)	4'030.00		3'700.00		1'482.15	
3156	**Unterhalt medizinische Geräte**	**2'490.00**		**2'490.00**		**3'148.95**	
3156.01	Unterhalt medizinische Geräte	2'490.00		2'490.00		3'148.95	
3158	**Unterhalt immaterielle Anlagen**	**89'808.45**		**66'495.00**		**75'361.05**	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	89'808.45		66'495.00		75'361.05	
3159	**Unterhalt übrige mobile Anlagen**	**18'300.00**		**14'300.00**		**43'745.67**	
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	18'300.00		14'300.00		43'745.67	
316	**Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgeb.**	**73'550.00**		**75'050.00**		**75'020.37**	
3160	**Miete und Pacht Liegenschaften**	**73'550.00**		**75'050.00**		**75'020.37**	
3160.01	Mieten und Benützungsgebühren Liegenschaften	73'550.00		75'050.00		75'020.37	
317	**Spesenentschädigungen**	**94'230.00**		**97'890.00**		**88'778.40**	
3170	**Reisekosten und Spesen**	**33'570.00**		**34'890.00**		**34'976.05**	
3170.01	Reisekosten und Spesen	33'570.00		34'890.00		34'976.05	
3171	**Exkursionen, Schulreisen und Lager**	**60'660.00**		**63'000.00**		**53'802.35**	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	60'660.00		63'000.00		53'802.35	
318	**Wertberichtigungen auf Forderungen**	**45'500.00**		**48'550.00**		**-35'532.07**	
3180	**Wertberichtigungen auf Forderungen**					**-79'443.76**	
3180.01	Wertberichtigung auf Forderungen					-79'443.76	
3181	**Tatsächliche Forderungsverluste**	**45'500.00**		**48'550.00**		**43'911.69**	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	45'500.00		48'550.00		43'911.69	
319	**Verschiedener Betriebsaufwand**	**7'500.00**		**10'000.00**		**13'809.65**	
3199	**Übriger Betriebsaufwand**	**7'500.00**		**10'000.00**		**13'809.65**	
3199.01	Ratskredit	7'500.00		10'000.00		13'809.65	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**688'515.00**		**768'060.00**		**675'150.73**	
330	**Sachanlagen VV**	**646'690.00**		**673'875.00**		**629'895.98**	
3300	**Planm.Abschreibungen Sachanlagen**	**646'690.00**		**673'875.00**		**629'895.98**	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	66'265.00		54'155.00		30'368.55	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserverbauungen	3'340.00		740.00		742.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übriger Tiefbauten VV	22'510.00		60'670.00		56'947.83	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	244'210.00		219'495.00		204'999.70	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'610.00		33'395.00		31'414.90	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	287'755.00		305'420.00		305'423.00	
332	**Abschreibungen immaterielle Anlagen**	**41'825.00**		**94'185.00**		**45'254.75**	
3320	**Planm.Abschreibungen immat.Anlagen**	**41'825.00**		**94'185.00**		**45'254.75**	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige imaterielle Anlagen	41'825.00		94'185.00		45'254.75	
34	**Finanzaufwand**	**186'160.00**		**78'700.00**		**27'620.90**	
340	**Zinsaufwand**	**176'780.00**		**75'200.00**		**21'140.90**	
3400	**Verzinsung laufende Verbindlichkeiten**	**300.00**		**600.00**		**270.90**	
3400.01	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	300.00		600.00		270.90	
3401	**Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten**	**10'000.00**					
340101	Verzinsungs kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000.00					
3406	**Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten**	**119'600.00**		**70'000.00**		**17'200.00**	
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	119'600.00		70'000.00		17'200.00	
3409	**Übrige Passivzinsen**	**46'880.00**		**4'600.00**		**3'670.00**	
3409.01	Übrige Passivzinsen	45'620.00		4'000.00		3'180.00	
3409.02	Verszinsung Sonderrechnungen	1'260.00		600.00		490.00	
342	**Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten**	**3'000.00**					
3420	**Kapitalbeschaffung und -verwaltung**	**3'000.00**					
3420.01	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	3'000.00					
343	**Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen**	**500.00**		**500.00**		**450.00**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430	**Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV**	**500.00**		**500.00**		**450.00**	
3430.01	Unterhalt, Reparatur, Service	500.00		500.00		450.00	
349	**Verschiedener Finanzaufwand**	**5'880.00**		**3'000.00**		**6'030.00**	
3499	**Übriger Finanzaufwand**	**5'880.00**		**3'000.00**		**6'030.00**	
3499.01	Vorauszahlungszins Steuern	880.00				879.05	
3499.02	Vergütungszinsen Gemeindesteuern	5'000.00		3'000.00		5'150.95	
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**248'000.00**		**253'000.00**		**242'802.00**	
351	**Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im EK**	**248'000.00**		**253'000.00**		**242'802.00**	
3510	**Einlagen in Spezialfinanzierungen EK**	**248'000.00**		**253'000.00**		**242'802.00**	
3510.00	Einlage in Spezialfinanzierung EK	200.00					
3510.12	Einlage in Spezialfinanzierung WB	242'800.00		243'000.00		242'802.00	
3510.51	Einlage WE Anschlussgebühren	5'000.00		10'000.00			
36	**Transferaufwand**	**3'359'152.55**		**3'185'925.00**		**3'126'072.38**	
361	**Entschädigungen an Gemeinwesen**	**1'846'250.00**		**1'679'855.00**		**1'721'996.40**	
3611	**Entschädigungen an Kantone u. Konktordate**	**1'731'845.00**		**1'578'055.00**		**1'579'386.15**	
3611.01	Entschädigungen an Kanton	1'731'845.00		1'578'055.00		1'579'386.15	
3612	**Entsch.an Gde. und Gde.verbände**	**114'405.00**		**101'800.00**		**142'610.25**	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	114'405.00		101'800.00		142'610.25	
362	**Finanz- und Lastenausgleich**	**286'350.00**		**232'135.00**		**319'372.00**	
3621	**Finanz- und Lastenausgleich an Kanton**	**215'600.00**		**218'685.00**		**217'392.00**	
3621.60	Lastenausgleich neue Aufgabenteilung	215'600.00		218'685.00		217'392.00	
3622	**Finanz-u.Lastenausgl.a.Gde.u.Gde.verbände**	**70'750.00**		**13'450.00**		**101'980.00**	
3622.70	Ausgleichszahlung Disparitätenabbau	70'750.00		13'450.00		101'980.00	
363	**Beiträge an Gemeinwesen und Dritte**	**1'226'552.55**		**1'273'935.00**		**1'084'703.98**	
3631	**Beiträge an Kantone und Konkordate**	**490'182.55**		**456'630.00**		**436'926.40**	

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.01	Gemeindeanteil Lastenausgleich	488'500.00		456'630.00		436'926.40	
3631.02	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'682.55					
3632	**Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände**	**587'950.00**		**684'825.00**		**500'455.93**	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	311'950.00		398'825.00		222'978.25	
3632.20	Betriebsbeitrag an ARA Region Biel AG	10'000.00		10'000.00		10'169.33	
3632.21	Kostenanteil ARA TLT	250'000.00		250'000.00		251'546.09	
3632.30	Kadaversammelstelle Biel-Seeland	3'000.00		10'000.00		2'762.26	
3632.31	Kehrichtentsorgung Insel	13'000.00		16'000.00		13'000.00	
3636	**Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck**	**140'420.00**		**120'080.00**		**143'588.65**	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	140'420.00		120'080.00		143'588.65	
3637	**Beiträge an private Haushalte**	**8'000.00**		**12'400.00**		**3'733.00**	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	8'000.00		12'400.00		3'733.00	
38	**Ausserordentlicher Aufwand**	**10'000.00**		**10'000.00**		**10'000.00**	
389	**Einlagen in das Eigenkapital**	**10'000.00**		**10'000.00**		**10'000.00**	
3893	**Einlagen in Vorfinanzierungen des EK**	**10'000.00**		**10'000.00**		**10'000.00**	
3893.01	Einlage in Vorfinanzierungen des EK	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
39	**Interne Verrechnungen**	**341'780.00**		**219'545.00**		**307'581.24**	
391	**Dienstleistungen**	**341'780.00**		**219'545.00**		**307'581.24**	
3910	**Int.Verr.von Dienstleistungen**	**341'780.00**		**219'545.00**		**307'581.24**	
3910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen	341'780.00		219'545.00		307'581.24	
4	**Ertrag**		**8'452'500.00**		**7'928'755.00**		**8'179'877.87**
40	**Fiskalertrag**		**4'825'480.00**		**4'547'700.00**		**4'504'926.75**
400	**Direkte Steuern natürliche Personen**		**3'888'800.00**		**3'460'700.00**		**3'506'431.10**
4000	**Einkommenssteuern natürliche Personen**		**3'141'300.00**		**2'926'800.00**		**2'788'376.00**
4000.01	Einkommenssteuern		3'435'000.00		3'168'800.00		3'066'907.80
4000.20	Nachsteuern und Bussen						-1'817.75
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommen		56'000.00		55'000.00		51'961.65

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommen		-346'000.00		-300'000.00		-328'675.70
4000.60	Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen		-3'700.00		3'000.00		
4001	**Vermögenssteuern natürliche Personen**		**672'000.00**		**473'900.00**		**614'002.50**
4001.01	Vermögenssteuern		740'000.00		558'900.00		678'009.10
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögen		40'000.00		35'000.00		34'350.75
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögen		-108'000.00		-120'000.00		-98'357.35
4002	**Quellensteuern natürliche Personen**		**75'500.00**		**60'000.00**		**104'052.60**
4002.01	Quellensteuern		75'500.00		60'000.00		105'613.90
4002.10	Quellensteuern BGSA						-1'561.30
401	**Direkte Steuern juristische Personen**		**83'280.00**		**54'500.00**		**113'839.75**
4010	**Gewinnsteuern juristische Personen**		**82'500.00**		**54'000.00**		**112'441.20**
4010.01	Gewinnsteuern		86'500.00		56'000.00		116'126.50
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern		10'700.00		8'000.00		14'162.85
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern		-14'700.00		-10'000.00		-17'848.15
4011	**Kapitalsteuern juristische Personen**		**780.00**		**500.00**		**1'398.55**
4011.01	Kapitalsteuern		500.00		500.00		851.60
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern		380.00				649.65
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern		-100.00				-102.70
402	**Übrige direkte Steuern**		**845'900.00**		**1'025'000.00**		**877'375.90**
4021	**Grundsteuern**		**470'000.00**		**490'000.00**		**465'190.05**
4021.01	Liegenschaftssteuern NP		400'000.00		420'000.00		398'723.35
4021.02	Liegenschaftssteuern JP		70'000.00		70'000.00		66'466.70
4022	**Vermögensgewinnsteuern**		**365'000.00**		**535'000.00**		**355'392.30**
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		145'000.00		180'000.00		201'916.60
4022.10	Sonderveranlagungen		220'000.00		355'000.00		153'475.70
4024	**Erbschafts- und Schenkungssteuern**						**47'219.00**
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern						47'219.00
4029	**Eingang abgeschriebene Steuern**		**10'900.00**				**9'574.55**
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		10'900.00				9'574.55

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
403	**Besitz- und Aufwandsteuern**		**7'500.00**		**7'500.00**		**7'280.00**
4033	**Hundesteuer**		**7'500.00**		**7'500.00**		**7'280.00**
4033.01	Hundetaxe		7'500.00		7'500.00		7'280.00
41	**Regalien und Konzessionen**		**60'000.00**		**70'000.00**		**60'854.95**
412	**Konzessionen**		**60'000.00**		**70'000.00**		**60'854.95**
4120	**Konzessionen**		**60'000.00**		**70'000.00**		**60'854.95**
4120.01	Konzession BKW		60'000.00		70'000.00		60'854.95
42	**Entgelte**		**1'474'385.00**		**1'388'820.00**		**1'418'305.17**
420	**Ersatzabgaben**		**80'000.00**		**80'000.00**		**78'783.85**
4200	**Ersatzabgaben**		**80'000.00**		**80'000.00**		**78'783.85**
4200.01	Ersatzabgabe Wehrdienste		80'000.00		80'000.00		78'783.85
421	**Gebühren für Amtshandlungen**		**63'000.00**		**56'000.00**		**47'160.56**
4210	**Gebühren für Amtshandlungen**		**63'000.00**		**56'000.00**		**47'160.56**
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		1'000.00		1'000.00		3'350.00
4210.04	Gebühreneinnahmen Einwohnerkontrolle		14'000.00		14'000.00		13'565.41
4210.05	Gebühreneinnahmen Baubewilligungen		38'000.00		31'000.00		25'630.15
4210.06	Übrige Gebühreneinnahmen		10'000.00		10'000.00		4'615.00
424	**Benützungsgebühren u.Dienstleistungen**		**1'062'565.00**		**953'400.00**		**1'000'589.44**
4240	**Benützungsgebühren und Dienstleistungen**		**1'062'565.00**		**953'400.00**		**1'000'589.44**
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		398'900.00		295'900.00		338'461.36
4240.20	Abwasser-Grundgebühren		300'000.00		300'000.00		303'444.48
4240.21	Abwasser-Verbrauchsgebühren		233'665.00		225'000.00		234'280.34
4240.30	Abfallbeseitigung-Grundgebühren		105'000.00		105'000.00		105'642.11
4240.31	Gebühren Grünsammlung		18'000.00		14'000.00		17'765.43
4240.32	Gebühren Plastiksammlung		2'000.00		3'500.00		995.72
4240.52	Anschlussgebühren		5'000.00		10'000.00		
426	**Rückererstattungen**		**258'620.00**		**289'220.00**		**276'444.47**

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260	**Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter**		**258'620.00**		**289'220.00**		**276'444.47**
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		237'620.00		266'220.00		256'818.89
4260.30	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'000.00		23'000.00		19'625.58
427	**Bussen**		**10'200.00**		**10'200.00**		**15'326.85**
4270	**Bussen**		**10'200.00**		**10'200.00**		**15'326.85**
4270.01	Parkbussen		10'000.00		10'000.00		15'326.85
4270.01	Bussen		200.00		200.00		
43	**Verschiedene Erträge**				**18'450.00**		**102'336.50**
430	**Verschiedene betriebliche Erträge**				**18'450.00**		**102'336.50**
4309	**Übriger betrieblicher Ertrag**				**18'450.00**		**102'336.50**
4309.01	Pacht Elektrizitätsversorgung				14'450.00		99'145.00
4309.02	Anschlussgebühren				4'000.00		3'191.50
44	**Finanzertrag**		**310'030.00**		**256'840.00**		**237'614.50**
440	**Zinsertrag**		**66'420.00**		**28'350.00**		**26'657.00**
4400	**Zinsen flüssige Mittel**		**800.00**		**100.00**		**848.05**
4400.01	Zinsen auf flüssigen Mitteln		800.00		100.00		848.05
4401	**Zinsen Forderungen und Kontokorrente**		**20'000.00**		**20'000.00**		**17'173.95**
4401.01	Verzugszinsen		20'000.00		20'000.00		17'173.95
4407	**Zinsen langfristige Finanzanlagen**						**5'455.00**
4407.01	Zinsen auf langfristigen Finanzanlagen						5'455.00
4409	**Übrige Zinsen von Finanzvermögen**		**45'620.00**		**8'250.00**		**3'180.00**
4409.01	Übrige Zinsen Finanzvermögen		45'620.00		8'250.00		3'180.00
443	**Liegenschaftenertrag FV**		**10'800.00**		**8'200.00**		**8'885.00**
4430	**Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV**		**10'800.00**		**8'200.00**		**8'885.00**
4430.01	Miet- und Pachtzinsen FV		10'800.00		8'200.00		8'885.00
444	**Wertberichtigungen Anlagen FV**						**15'120.00**

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4440	**Marktwertanpassungen Wertschriften**						**15'120.00**
4440.01	Marktwertanpassungen Wertschriften						15'120.00
447	**Liegenschaftenertrag VV**		**232'810.00**		**220'290.00**		**186'952.50**
4470	**Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV**		**219'890.00**		**210'690.00**		**173'432.50**
4470.01	Pacht- und Mietzinse VV		219'890.00		210'690.00		173'432.50
4479	**Übrige Erträge Liegenschaften VV**		**12'920.00**		**9'600.00**		**13'520.00**
4479.01	Übrige Erträge, Nebenkosten VV		12'920.00		9'600.00		13'520.00
45	**Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen**		**219'680.00**		**168'985.00**		**316'256.26**
450	**Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.FK**		**2'000.00**		**2'000.00**		**12'000.00**
4502	**Entnahmen aus Legaten und Stiftungen**		**2'000.00**		**2'000.00**		**12'000.00**
4502.01	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen		2'000.00		2'000.00		12'000.00
451	**Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.EK**		**217'680.00**		**166'985.00**		**304'256.26**
4510	**Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK**		**217'680.00**		**166'985.00**		**304'256.26**
4510.01	Entnahme aus Spezialfinanzierung						75'940.31
4510.12	Entnahmen aus Spezialfinanzierung WB		217'680.00		166'985.00		228'315.95
46	**Transferertrag**		**1'213'645.00**		**1'260'915.00**		**1'230'711.00**
460	**Ertragsanteile**		**4'500.00**		**4'500.00**		**3'868.00**
4600	**Anteil an Bundeserträgen**		**4'500.00**		**4'500.00**		**3'868.00**
4600.01	Ertragsanteile an Direkter Bundessteuer		4'500.00		4'500.00		3'868.00
461	**Entschädigungen von Gemeinwesen**		**275'440.00**		**324'825.00**		**289'574.50**
4611	**Entsch. von Kantonen u. Konkordaten**		**201'035.00**		**258'625.00**		**216'369.50**
4611.01	Entschädigungen vom Kanton		201'035.00		258'625.00		216'369.50
4612	**Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden**		**74'405.00**		**66'200.00**		**73'205.00**
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden		74'405.00		66'200.00		73'205.00

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
462	**Finanz- und Lastenausgleich**		**197'600.00**		**188'460.00**		**188'459.00**
4621	**Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten**		**197'600.00**		**188'460.00**		**188'459.00**
4621.60	Geografisch-topografischer Zuschuss		177'500.00		176'200.00		176'201.00
4621.61	Soziodemografischer Zuschuss		20'100.00		12'260.00		12'258.00
463	**Beiträge von Gemeinwesen und Dritten**		**735'305.00**		**742'330.00**		**748'009.50**
4632	**Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden**		**735'305.00**		**742'330.00**		**748'009.50**
4632.01	Beiträge von Gemeinden		735'305.00		742'330.00		748'009.50
469	**Übriger Transferertrag**		**800.00**		**800.00**		**800.00**
4699	**Rückverteilungen**		**800.00**		**800.00**		**800.00**
4699.01	Rückverteilung CO2-Abgabe		800.00		800.00		800.00
48	**Ausserordentlicher Ertrag**		**7'500.00**		**7'500.00**		**1'291.50**
489	**Entnahmen aus dem Eigenkapital**		**7'500.00**		**7'500.00**		**1'291.50**
4893	**Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK**		**7'500.00**		**7'500.00**		
4893.01	Entnahme aus Vorfinanzierungen EK		7'500.00		7'500.00		
4896	**Entnahmen aus Neubewertungsreserven**						**1'291.50**
4896.01	Entnahme aus Neubewertungsreserven						1'291.50
49	**Interne Verrechnungen**		**341'780.00**		**209'545.00**		**307'581.24**
491	**Dienstleistungen**		**341'780.00**		**209'545.00**		**307'581.24**
4910	**Int.Verr.von Dienstleistungen**		**341'780.00**		**209'545.00**		**307'581.24**
4910.01	Interne Verrechnungen von Dienstleistungen		341'780.00		209'545.00		307'581.24
9	**Abschlusskonten**	**27'415.00**	**230'260.00**	**2'355.00**	**574'970.00**	**33'198.98**	**152'310.55**
90	**Abschluss Erfolgsrechnung**	**27'415.00**	**230'260.00**	**2'355.00**	**574'970.00**	**33'198.98**	**152'310.55**
900	**Abschluss Erfolgsrechnung**	**27'415.00**	**230'260.00**	**2'355.00**	**574'970.00**	**33'198.98**	**152'310.55**
9001	**Aufwandüberschuss**		**146'000.00**		**475'440.00**		**146'891.85**

Erfolgsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9001.01	Aufwandüberschuss		146'000.00		475'440.00		146'891.85
9010	**Abschluss SF und Fonds im EK, Etragsüberschuss**	**27'415.00**		**2'355.00**		**33'198.98**	
9010.01	Abschluss SF und Fonds im EK	27'415.00		2'355.00		33'198.98	
9011	**Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss**		**84'260.00**		**99'530.00**		**5'418.70**
9011.01	Aufwandüberschuss		10'875.00		45'330.00		5'418.70
9011.10	Abschluss SF und Fonds im EK		73'385.00		54'200.00		

Investitionsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	INVESTITIONSRECHNUNG	**1'328'000.00**	**1'328'000.00**	**2'434'000.00**	**2'434'000.00**	**1'309'330.38**	**1'309'330.38**
0	**Allgemeine Verwaltung**					**1'264.75**	
	Nettoausgaben						1'264.75
02	**Allgemeine Dienste**					**1'264.75**	
	Nettoausgaben						1'264.75
029	**Verwaltungsliegenschaften**					**1'264.75**	
290	**Verwaltungsliegenschaften**					**1'264.75**	
5040.03	Historisches Archiv					1'264.75	
2	**Bildung**	**150'000.00**		**640'000.00**		**345'718.45**	
	Nettoausgaben		150'000.00		640'000.00		345'718.45
21	**Obligatorische Schule**	**150'000.00**		**640'000.00**		**345'718.45**	
	Nettoausgaben		150'000.00		640'000.00		345'718.45
217	**Schulliegenschaften**	**150'000.00**		**640'000.00**		**345'718.45**	
2170	**Schulliegenschaften**	**150'000.00**		**640'000.00**		**345'718.45**	
5040.06	Schulraumplanung und Umsetzung Rebhalle/Burg					-75.55	
5040.18	Rebhalle; Sanierung Schulanlage	150'000.00		600'000.00		345'794.00	
5040.19	Schliessanlage Burg			40'000.00			
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**	**728'000.00**		**795'000.00**		**7'286.10**	**119'500.00**
	Nettoausgaben		728'000.00		795'000.00		
	Nettoeinnahmen					112'213.90	
32	**Kultur, übrige**	**728'000.00**		**795'000.00**			
	Nettoausgaben		728'000.00		795'000.00		
329	**Kultur**					**7'286.10**	**119'500.00**
3290	**Übrige Kultur**					**7'286.10**	**119'500.00**
5030.01	Projekt Aufwertung archäologisches Kulturerbe					7'286.10	
6310.01	Beiträge von Kanton und Konkordaten Pfahlbau						44'500.00
6360.01	Beiträge von Organisationen ohne Erwerbszweck Pfahlbau						75'000.00

Investitionsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
34	**Sport und Freizeit**	**728'000.00**		**795'000.00**			
	Nettoausgaben		728'000.00		795'000.00		
341	**Sport**	**728'000.00**		**795'000.00**			
3410	**Hafenanlage**	**28'000.00**					
5035.04	Pfostenersatz Fraubrunnelänti	28'000.00					
	Strandbad Rostelen	**700'000.00**		**700'000.00**			
5030.02	Projekt Strandbad Rostele			700'000.00			
5040.01	Sanierung Schwimmbecken & Technik	700'000.00					
3412	**übrige Badeplätze**			**95'000.00**			
5040.01	Badhüsli mit WC-Anlage Tüscherz			95'000.00			
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**100'000.00**	**100'000.00**	**725'000.00**		**682'901.95**	
	Nettoausgaben				725'000.00		682'901.95
61	**Strassenverkehr**	**100'000.00**	**100'000.00**	**725'000.00**		**682'901.95**	
	Nettoausgaben				725'000.00		682'901.95
615	**Gemeindestrassen**	**100'000.00**	**100'000.00**	**725'000.00**		**682'901.95**	
6150	**Gemeindestrassen**	**100'000.00**	**100'000.00**	**725'000.00**		**312'861.45**	
5010.00	Grundbetrag jährliche Strassensanierungen	50'000.00		200'000.00			
5010.13	Trockenmauer Gaucheten					-12'759.70	
5010.22	Belagssanierung Twannbergstrasse, Bereich obere Chros					33'125.30	
5010.23	Twannberg, Mittlerer Feldweg, Westteil					-9'332.20	
5010.24	Strassensanierungen 2022					-74'094.40	
5010.28	Sanierung Stützmauer Chapfstrasse			65'000.00		121'912.35	
5010.30	Sanierung Brücke 3 Twannbachschlucht	50'000.00				29'860.00	
5010.31	Sanierung Twannbergstrasse zwischen Gaicht und Twannberg					15'836.65	
5010.32	Sanierung Bündenacher-Tschüppeliweg					10'170.05	
5010.34	Rebenweg Höllhütte			180'000.00			
5010.35	*Reserve			280'000.00			
5010.36	Sanierung Unterführung Engelberg					87'573.20	
5010.37	Sanierung Galgenweg					60'320.30	
5060.07	Isuzu (Ersatz Nissan)					50'249.90	

Investitionsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6320.00	Investitionsbeiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		50'000.00				
6360.00	Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		50'000.00				
6151	**Werkhof Wingreis**					**370'040.50**	
5040.01	Werkhof Wingreis					370'040.50	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**250'000.00**		**184'000.00**		**97'128.77**	
	Nettoausgaben		250'000.00		184'000.00		97'128.77
72	**Abwasserentsorgung**	**135'000.00**		**184'000.00**		**108'875.02**	
	Nettoausgaben		135'000.00		184'000.00		108'875.02
720	**Abwasserentsorgung**	**135'000.00**		**184'000.00**		**108'875.02**	
7201	**Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)**	**135'000.00**		**184'000.00**		**108'875.02**	
5032.06	Abwasserleitung Plattenweg, Teilsanierung und Neubau					32'372.80	
5032.07	Abwasserleitung Alfermée Oberdorf			150'000.00		42'927.98	
5032.08	Kanalunterhaltsbegleitung der zukünftigen Verbandsleitung SIEL	85'000.00		34'000.00		19'009.02	
5032.09	Sanierung Abwasserleitung Twannberg	50'000.00				14'565.22	
74	**Verbauungen**	**115'000.00**					
	Nettoausgaben		115'000.00				
741	**Gewässerverbauungen**	**115'000.00**					
7410	**Gewässerverbauungen**	**115'000.00**					
5020.02	Sanierung Uferböschung Tüscherz	50'000.00					
5020.03	Ausbau Hochwasserschutz SIEL	50'000.00					
5030.01	Neue Biberschutz-Verbauung	15'000.00					
79	**Raumordnung**					**-11'746.25**	
	Nettoeinnahmen					11'746.25	
790	**Raumordnung**					**-11'746.25**	
7900	**Raumordnung allgemein**					**-11'746.25**	
5290.04	Vermessung Twann					-11'746.25	

Investitionsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8	**Volkswirtschaft**			**90'000.00**		**55'454.81**	
	Nettoausgaben				90'000.00		55'454.81
81	**Landwirtschaft**			**25'000.00**			
	Nettoausgaben				25'000.00		
811	**Verwaltung, Vollzug und Kontrolle**			**25'000.00**			
8110	**Verwaltung, Vollzug und Kontrolle**			**25'000.00**			
5030.01	Rebbewässerung Reservoir			25'000.00			
87	**Brennstoffe und Energie**			**65'000.00**		**55'454.81**	
	Nettoausgaben				65'000.00		55'454.81
871	**Elektrizität**			**65'000.00**		**55'454.81**	
8710	**Elektrizität allgemein**			**65'000.00**		**55'454.81**	
5030.12	Sanierung SK 19 Wingreis					55'454.81	
5030.31	Schlaufkasten 28 (Chrosweg / SK Kirche)			65'000.00			
9	**Finanzen und Steuern**	**100'000.00**	**1'228'000.00**		**2'434'000.00**	**119'575.55**	**1'189'830.38**
	Nettoeinnahmen	1'128'000.00		2'434'000.00		1'070'254.83	
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**100'000.00**	**1'228'000.00**		**2'434'000.00**	**119'575.55**	**1'189'830.38**
	Nettoeinnahmen	1'128'000.00		2'434'000.00		1'070'254.83	
999	**Abschluss**	**100'000.00**	**1'228'000.00**		**2'434'000.00**	**119'575.55**	**1'189'830.38**
9990	**Abschluss**	**100'000.00**	**1'228'000.00**		**2'434'000.00**	**119'575.55**	**1'189'830.38**
5900.01	Passivierte Einnahmen Investitionsrechnung	100'000.00				75.55	7'286.10
6900.01	Aktiviertung Investitionen		1'228'000.00		2'434'000.00	119'500.00	1'182'544.28

Investitionsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Investitionsrechnung	**1'328'000.00**	**1'328'000.00**	**2'434'000.00**	**2'434'000.00**	**1'309'330.38**	**1'309'330.38**
5	**Investitionsausgaben**	**1'328'000.00**		**2'434'000.00**		**1'309'330.38**	
50	**Sachanlagen**	**1'228'000.00**		**2'434'000.00**		**1'201'501.08**	
5010	**Strassen/Verkehrswege**	**100'000.00**		**725'000.00**		**262'611.55**	
5010.00	Strassen / Verkehrswege	100'000.00		725'000.00		262'611.55	
5020	**Wasserbau**	**100'000.00**					
5020.00	Wasserverbauungen	100'000.00					
5030	**Übrige Tiefbauten allgemein**	**15'000.00**		**885'000.00**		**62'740.91**	
5030.00	Übrige Tiefbauten allg. HH	15'000.00		885'000.00		62'740.91	
5032	**Tiefbauten Abwasserentsorgung**	**135'000.00**		**184'000.00**		**108'875.02**	
5032.00	Tiefbauten Abwasserentsorgung	135'000.00		184'000.00		108'875.02	
5034	**Tiefbauten Elektrzität**	**728'000.00**					
5035.00	Tiefbauten Hafenanlagen	728'000.00					
5040	**Hochbauten**	**150'000.00**		**640'000.00**		**717'023.70**	
5040.00	Investitionen Hochbauten allg. Haushalt	150'000.00		640'000.00		717'023.70	
5060	**Mobilien**					**50'249.90**	
5060.00	Mobilien, Maschinen Fahrzeuge					50'249.90	
52	**Immaterielle Anlagen**					**-11'746.25**	
5290	**Übrige immaterielle Anlagen**					**-11'746.25**	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen					-11'746.25	
59	**Übertrag an Bilanz**	**100'000.00**				**119'575.55**	
5900	**Passivierte Einnahmen**	**100'000.00**				**119'575.55**	
5900.01	Passivierung Einnahmen	100'000.00				119'575.55	
6	**Investitionseinnahmen**		**1'328'000.00**		**2'434'000.00**		**1'309'330.38**

Investitionsrechnung

		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
63	**Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung**		**100'000.00**				**119'500.00**
6310	**Investitionsbeiträge von Kantonen u.Konkordaten**						**44'500.00**
6310.01	Investitionsbeiträge von Kanton u. Kornkordaten						44'500.00
6320	**Inv.beiträge von Gemeinden & Gde.verbände**		**50'000.00**				
6320.00	Investitionsbeiträge Gemeinden und Gemeindeverbände		50'000.00				
6360	**Inv.beiträge von priv.Org.o.Erwerbszweck**		**50'000.00**				**75'000.00**
6360.00	Investionensbeiträge von privaten Organisationen ohne Er..		50'000.00				75'000.00
69	**Übertarg an Bilanz**		**1'228'000.00**		**2'434'000.00**		**1'189'830.38**
6900	**Aktivierte Ausgaben**		**1'228'000.00**		**2'434'000.00**		**1'189'830.38**
6900.01	Aktivierung Ausgaben		1'228'000.00		2'434'000.00		1'189'830.38
	Nettoinvestitionen	**1'128'000.00**		**2'434'000.00**		**1'070'254.83**	